

KÖZÖSSÉGI BEAVATKOZÁSI TERV
A társadalmi együttműködést szolgáló
komplex program Nagykállóban

TOP-5.2.1-16-SB1-2017-00002



Nagykálló, 2019

Készítette: Nagy és Nagy Partnerei Bt.

Tartalomjegyzék

1.	VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	4
2.	HELYZETELEMZÉS	8
2.1.	<i>A szegregációs folyamatok kialakulásához vezető okok elemzése</i>	10
2.2.	<i>Lakhatási, lakókörnyezeti jellemzők, demográfiai, szociális helyzet (korszerkezet, képzettség, foglalkoztatottság)</i>	11
2.3.	<i>Elérhető szolgáltatások</i>	14
2.4.	<i>Az akcióterület hiányosságainak feltárása</i>	15
2.5.	<i>Megközelítés, infrastruktúra</i>	17
2.6.	<i>Jövőkép (felszámolás vagy integráció?)</i>	17
3.	A célterületek ELEMZÉSE.....	19
3.1.	<i>Akcióterület kijelölése</i>	19
3.2.	<i>Illeszkedés az integrált települési stratégiához</i>	20
3.3.	<i>Az akcióterület szegregátumainak bemutatása</i>	22
3.4.	<i>Jogosultság igazolása</i>	26
3.5.	<i>Célok</i>	27
3.5.1.	<i>Átfogó cél</i>	27
3.5.2.	<i>Specifikus célok.....</i>	27
3.6.	<i>Megelőző felzárkóztató és település-rehabilitációs tevékenységek bemutatása.....</i>	28
3.7.	<i>A településen a társadalmi integráció érdekében történő eddigi intézményi együttműködések bemutatása</i>	36
3.8.	<i>Az akcióterület társadalmi, gazdasági, környezeti, valamint műszaki-fizikai, infrastrukturális jellemzőinek bemutatása, problémák feltárása.....</i>	42
3.8.1.	<i>Demográfiai helyzet</i>	42
3.8.2.	<i>Gazdasági Helyzet</i>	43
3.8.3.	<i>Társadalmi helyzet</i>	43
3.8.4.	<i>Munkaerő-piaci helyzet, foglalkoztatás, Jövedelmi helyzet.....</i>	46
3.8.5.	<i>Közbiztonság</i>	47
3.8.6.	<i>Lakáshelyzet</i>	49
3.8.7.	<i>Infrastrukturális ellátottság (Közigazgatási, közösségi és közcélú létesítmények az akcióterületen, Megközelítés, közlekedési helyzet)</i>	50
3.8.8.	<i>Civil szervezetek</i>	51
3.9.	<i>A beavatkozási helyszínek társadalmi, gazdasági környezeti, valamint műszaki fizikai, infrastrukturális jellemzőinek bemutatása, a közszolgáltatásokhoz való hozzáférés</i>	52
4.	ILLESZKEDÉS ÉS ÖSSZHANG BEMUTATÁSA MÁS STRATÉGIÁKKAL, PROGRAMOKKAL.....	53
4.1.	<i>Illeszkedés az Integrált Települési Stratégiához</i>	53
4.2.	<i>A beavatkozások illeszkedése a település egyéb stratégiai dokumentumaihoz</i>	54
4.2.1.	<i>Megyei Területfejlesztési Program</i>	54
4.2.2.	<i>Helyi Esélyegyenlőségi Program.....</i>	56
4.2.3.	<i>Roma Net (URBACT II program)</i>	58
5.	AZ AKCIÓTERÜLET BEAVATKOZÁSAINAK BEMUTATÁSA.....	59
5.1.	<i>A településrehabilitációs célú pályázat tartalma</i>	81
5.2.	<i>Tervezett szociális munka bemutatása (amennyiben releváns)</i>	83

5.3.	<i>Szinergia vizsgálat</i>	89
5.4.	<i>Bevonandó partnerek a megvalósítás és fenntartható üzemeltetés érdekében</i>	91
5.5.	<i>A projekt várható hatásai</i>	99
5.6.	<i>Kockázatok elemzése</i>	108
5.7.	<i>A projekt elkészítése és végrehajtása során lezajlott partnerségi egyeztetések</i>	117
5.8.	<i>A felhívásban meghatározott horizontális szempontok érvényre jutása</i>	118
6.	PÉNZÜGYI TERV	121
7.	MEGVALÓSÍTÁS INTÉZMÉNYI KERETE	126
7.1.	<i>A menedzsment szervezet bemutatása</i>	126
7.2.	<i>Akácos Úti Közösségi Ház</i>	133
	MELLÉKLETEK.....	134

1. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

Nagykálló Város Önkormányzat képviselő – testülete, a helyi támogató csoport, valamint az akcióterület lakosságának képviselői 2016. évben arról döntöttek, hogy folytatni kívánják azt a társadalmi felzárkóztatási folyamatot, mely a városban a szociális város-rehabilitációs projektekkel, valamint az URBACT programból finanszírozott ROMA – NET elnevezésű programból elindult, és érezhetően pozitív hatást gyakorolt egyrészt a szegregátumok lakosságának felzárkóztatása, másrészt a többségi társadalom befogadó készsége terén. Az önkormányzat és partnerei 2006. év óta valamennyi lehetőséget megragadott annak érdekében, hogy csökkentse a szegregációt, és elősegítse a mélyszegénységben élő lakosok társadalmi felzárkóztatását. A tevékenység már a Korányi tervben, majd az IVS – ben és az ITS – ben is megfogalmazásra került, a folyamat következő lépése jelen projekt előkészítése volt, melynek keretében javítani kívánják a társadalmi mobilitást, illetve csökkenteni a szegregációt a városban azért, hogy javítsák a település versenyképességét. Ennek érdekében a következő jövőkép került megfogalmazásra: Nagykálló leszakadó városrészein olyan társadalmi mobilizációs folyamatok elindítása, melynek következtében rendszerszerűen, mind közösségi, mind egyéni szinten kialakulnak azok a feltételek, melyek lehetővé teszik a mélyszegénységben élő (többségében roma származású) emberek felzárkóztatását a többségi társadalomhoz, illetve megalapozzák diszkriminációmentes társadalmi befogadásukat. Ennek megfelelően tehát a rehabilitációs projekt megvalósításával célunk, hogy a szegregátumok integrálódjanak a települési szövetbe. Ennek érdekében olyan akcióterület került kijelölésre, mely a város három olyan szegregátumát magában foglalja magában, ahol a város korábban már sikeres szociális város-rehabilitációt hajtott végre. Fontos kiemelni, hogy a város más részein is találhatóak szegregált területek, ott azonban még most indult el a fenntartási időszaka az ÉAOP-5.1.1/A-12-2013-0017 kódszámú, Kiskálló Szociális Célú Város-rehabilitációja elnevezésű projektnek, így ott aktív közösségek segítik az integrációs folyamatokat. Az akcióterület lehatárolásában az is fontos szempont volt, hogy a korábban ebben a városrészben megvalósított város-rehabilitáció inkább a lakótelepre és környezetére építette tevékenységeit, így kevésbé fókuszált a szegregátumokban élők lakhatási integrációjának előkészítésére. Ez pedig fontos kérdés, amivel az URBACT ROMANET projekt helyi akcióterve is kiemelt célként foglalkozott. A cél elérése érdekében a város tervezi a TOP-4.3.1-15 kódszámú kiírás keretében a lakhatási integrációs tevékenység megvalósítását is. A jövőkép megvalósítása érdekében a projekt konkrét célja:

- 1.) szegregált környezetben, mélyszegénységben élő egyének, illetve családok egyéni fejlesztése, képessé tévése a társadalmi felzárkóztatásra;

- 2.) közösségfejlesztés az akcióterületen a közösségi tervezés eszközével annak érdekében, hogy keretet adjon az integrációs folyamatoknak, illetve erősítse a város lakosságmegtartó képességét;
- 3.) antidiszkriminációs program megvalósítása a társadalmi befogadás feltételeinek megteremtése, illetve a városi lakosság kohéziójának erősítése érdekében;
- 4.) az alacsony küszöbű szociális ellátások személyi feltételeinek, és a folyamatos mentorálás biztosítása a célcsoport felzárkózásának elősegítése érdekében a korábbi programok folytatásaként;
- 5.) a helyi támogató csoport, valamint további civil és egyházi partnerek bevonásával a társadalmi felzárkózási folyamat elfogadottságának biztosítása, a HTCS korábban megkezdett munkájának folytatása;
- 6.) a fizikai infrastruktúra (közösségi, lakhatási, alpinfrastruktúra) minőségi javítása az akcióterület további leszakadásának, a szegregált terület bővülésének megakadályozása, a szegregátum városi szövetbe történő integrációja érdekében;

A célok megvalósítása érdekében a fentiek alapján olyan konkrét tevékenységek megvalósítását tervezzük, melyek megvalósításával javíthatóak a város szegregált lakóterületeit magába foglaló akcióterület lakosságának felzárkóztatási esélyei, illetve megalapozza a városi infrastruktúra megújítását is.

Projektünkben integrált módon mind szoft típusú, mind infrastrukturális beavatkozásokat tervezünk, ez utóbbiak projektterv szintjén elsősorban a lakhatási integrációt, a foglalkoztatást és a közösségfejlesztést támogatják. Jelen projekt keretében tervezett szoft beavatkozások egyrészt az egyéni felzárkózás elősegítését, a képessé tevést célozzák, másrészt a helyi közösséget, mint társadalmi keretet kívánjuk megerősíteni a sikeres integráció érdekében, harmadrészt pedig meg kívánjuk alapozni az infrastrukturális projekt, főként a lakhatási integrációs projekteleme megvalósítását. Ennek megfelelően – összhangban céljainkkal – az alábbi projekteleme megvalósítását tervezzük:

- ✚ Együttműködés a közösségi és egyéni szintű társadalmi integráció feltételeinek megteremtése céljából közösségfejlesztést, az érintett lakosság bevonását célzó, társadalmi integrációt elősegítő, a tervezett fejlesztések elfogadtatását célzó programokat kívánunk megvalósítani. Olyan programokat valósítunk meg, melyek egyrészt bevált gyakorlatokon alapulnak, másrészt széles partnerségben valósulnak meg.
- ✚ A folyamatos szociális munka feltételeinek megteremtése. Ezen tevékenység keretében egyrészt szociális munkások, egy fő szociális asszisztens foglalkoztatását tervezzük. Másrészt

settlement (civil szervezetek önkénteseivel, illetve az akcióterület lakóival) típusú szervezetet kívánunk létrehozni, mely a közösségi tervezés eszközével aktív, önsegítő tevékenységet lát majd el az akcióterületen, a közösségi ház bázisán. Az aktív, terepen történő szociális munkát a projekt fizikai megkezdésétől tervezzük elindítani, melynek alapja a bizalmi kapcsolat kiépítése a célcsoporttal. A szociális munkát a 2011 – ben létrehozott és azóta komoly sikereket elért Akácos úti Közösségi Ház bázisán kívánjuk működtetni.

✚ A foglalkoztatás elősegítése. A foglalkoztatás elősegítése keretében három, egymáshoz szorosan kapcsolódó tevékenységet kívánunk megvalósítani:

- üzemlátogatások,
- munkaerőpiaci tréningek,
- OKJ – s tanfolyamok
- az kiegészítő jövedelemszerzési lehetőségek megteremtése

✚ A gyermekek formális oktatáson kívüli fejlesztése keretében az alábbi tevékenységeket tervezzük:

- az Akácos úti Közösségi Házban tanoda jellegű foglalkozások, igény szerinti tanulmányi felzárkóztatás;
- sport és táncfoglalkozások;
- MesÉd program

✚ Egészségfejlesztési akciók keretében a szegregátumokban egyrészt a Jósa András Oktatókórházzal együttműködve egészségügyi szűrőbusz programot indítunk komplex szűrések megvalósítására, valamint a prevenció és az egészséges életmódra nevelés érdekében egészségügyi szakemberek bevonásával rendszeres tanácsadást kívánunk megvalósítani;

✚ Szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása érdekében jogi, adósságkezelési, illetve egyéb tanácsadásokat tervezünk a célcsoport számára;

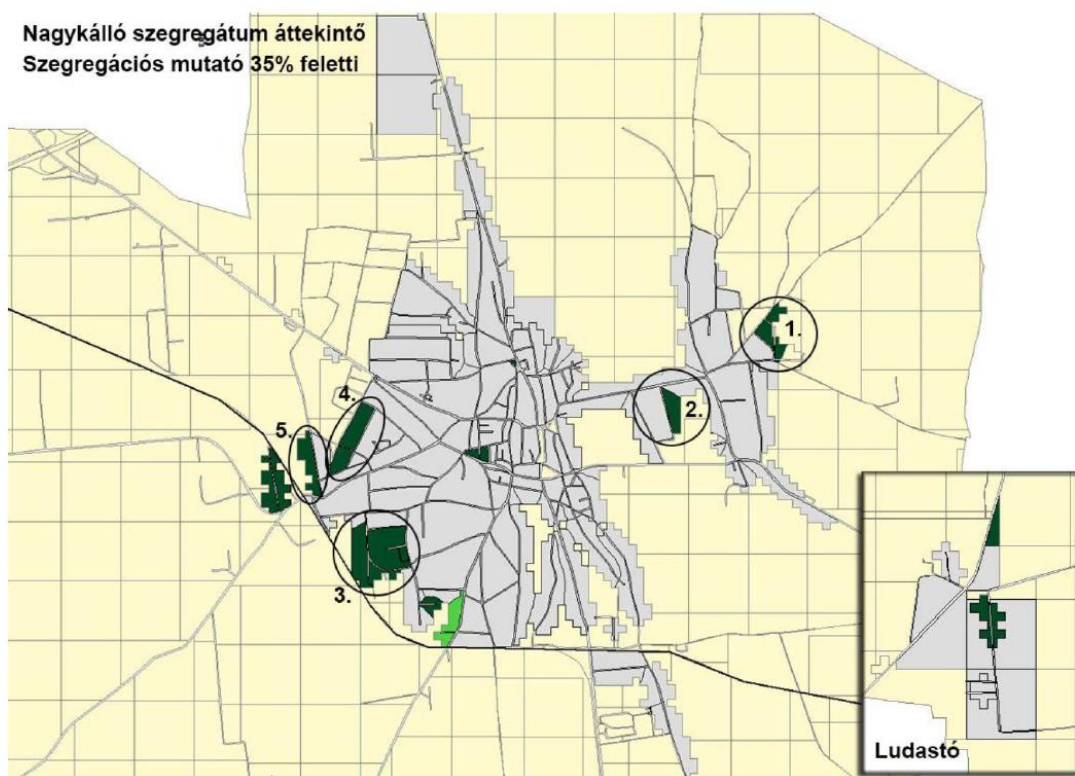
✚ Bűnmegelőzést, a közbiztonság javítását elősegítő programok megvalósítása keretében egyrészt a polgárőrség, a rendőrőrs, illetve más helyi szereplők bevonásával bűnmegelőzési stratégia készül, másrészt a pályázati támogatás segítségével tervezzük az abban leírt akciókat megvalósítani;

Fontos kiemelni, hogy projektünk széles összefogáson alapul, hiszen a megvalósításba a HTCS – n túl olyan – az alábbiakban felsorolt - helyben működő civil szervezetek kerültek bevonásra, akik megfelelő társadalmi beágyazottsággal és tapasztalatokkal rendelkeznek az integrációs törekvések megvalósításában

A TOP-5.2.1-16-SB1-2017-00002 számú, „A társadalmi együttműködést szolgáló komplex program Nagykállóban” című projekt konzorciuma	
KONZORCIUMVEZETŐ	KONZORCIUMI TAGOK
Nagykálló Város Önkormányzata	NYIFE Nyírségi Ifjúsági Egyesület
	Nagykálló Városért Alapítvány
	Nagykálló Városvédő Egyesület

2. HELYZETELEMZÉS

Nagykálló közigazgatási területén 6 szegregátum található 5 szegregátum belterületen és 1 szegregátum külterületen. Az 1. sz. szegregátumhoz a Torony út - Magyi köz - Magyi út - belterületi határ által körülhatárolt terület tartozik. A 2. sz. szegregátum a Kállai Éva út keleti oldala. A 3. szegregátum a Akácos út mindkét oldala - Tavasz út - Rózsa út által körülhatárolt terület. A 4. szegregátum a Temető út - Krúdy Gy. út - Bercsényi u. a Porosladány úti kereszteződéssel körülhatárolt terület. Az 5. szegregátum a Porosladány út nyugati oldala a Széchenyi úttól a Temető útig. Ezen felül a településhez tartozó Birke Tanyán éri el a szegregációs mutató a 35%-ot.



1. ábra (Szegregátumok Nagykálló közigazgatási területén belül) forrás: KSH

A segélyezési adatok vizsgálata, a helyszíni terepbejárás és az önkormányzat szakembereinek tapasztalata azt a korábban is érvényes megállapítást támasztja alá, hogy mindegyik terület valódi szegregátumnak tekinthető. A Nyugati kertváros mindhárom szegregátuma a városszövetbe ágyazódik, de annak szélén helyezkedik el, a városrész közlekedési (vasút) ill. egyéb (temető, ipari) funkciójú területeihez közel helyezkedik el. Telepről vagy telepszerű környezetről ezek esetében nem beszélhetünk, hiszen nem tapasztalható éles elkülönülés a szegregátumok és az azokat övező területek között. Mindezt a városrész infrastrukturális ellátottsága is alátámasztja. A kiskállói szegregátum szintén nem tekinthető telepnek, a városhatár mentén helyezkedik el. Itt kell

megemlíteni, hogy e szegregátum közelében, attól mintegy 200-300 méterre a város külterületén egy kisebb, mintegy 30 fő által lakott telep található, mely a 2001-es népszámlálás után alakult ki. Az alábbi táblázat a három terület összehasonlítását tartalmazza, pirossal kiemelve az adott mutató tekintetében legrosszabbul teljesítő szegregátumot.

Mutató megnevezése	Nagykálló összesen	1. szegre- gátum	2. szegre- gátum	3. szegre- gátum	4. szegre- gátum	5. szegre- gátum	Ludastó
Lakónépesség száma	9702	56	68	327	210	60	89
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	16,0	44,6	30,9	27,2	24,8	23,3	20,2
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	64,6	55,4	54,4	63,3	61,0	61,7	60,7
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	19,4	0,0	14,7	9,5	14,3	15,0	19,1
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	20,7	74,2	56,8	61,4	49,2	59,5	50,0
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	13,4	0,0	5,3	1,7	4,9	0,0	3,4
Lakásállomány (db)	3640	8	20	87	63	21	33
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	8,3	50,0	0,0	23,0	20,6	14,3	24,2
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	45,9	87,1	67,6	76,3	69,5	59,5	70,4
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	13,4	64,5	48,6	52,2	40,6	43,2	38,9
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	50,7	12,9	30,8	22,4	27,4	39,5	28,1
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	39,1	66,7	57,9	63,6	57,1	52,4	56,7
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	45,3	75,0	50,0	66,0	60,0	53,3	68,8

A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességben belül	55,6	71,4	72,1	68,5	74,3	61,7	66,3
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	18,6	75,0	36,8	51,5	25,9	34,8	46,7
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	9,5	68,8	15,8	18,4	20,4	8,7	23,3
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	7,3	50,0	0,0	23,0	19,7	14,3	17,9
Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	5,9	0,0	15,8	6,9	18,0	14,3	14,3

2.1. A szegregációs folyamatok kialakulásához vezető okok elemzése

Az akcióterületen található szegregátumokban két eltérő ok következtében indultak el a szegregációs folyamatok.

Az 5. számú szegregátum (Porosladányi u.) vonatkozásában:

A Porosladányi u. egy részén – mely a település szélén található – korábban is jellemzően mélyszegénységben élő, roma származású emberek laktak. Emellett azonban mezőgazdasággal foglalkozó családok is élnek ezen a területen. Problémát jelent azonban, hogy az elmúlt időszakban a településrészre az alacsony ingatlanárak következtében elkezdtek környező településekről is beköltözni mélyszegénységben élő, roma származású emberek. Fontos kiemelni, hogy a terület leromlott ingatlanjai ellenére többségében tiszta és rendezett képet mutat, az itt élő emberek az alacsony képzettségük következtében rendszerint közmunkából élnek, de abban minden lehetőséget felhasználnak, így indokolt a terület integrálása a városi szövetbe.

A 3. és 4. számú szegregátum vonatkozásában:

- a település ezen részén volt leginkább jellemző (a város széle) az alacsony jövedelmi státusz, mely egy elvándorlási folyamatot is elindított a fiatalabb lakosság részéről az 1980 – as években,

- melynek következtében a településrész előregedett, egyre több üresen álló, alacsony komfortfokozatú ház vált eladóvá, ahova többségében roma származású emberek költöztek be;
- a település ezen részén indultak el telkesítés következtében, szociálpolitikai támogatásokból az u.n. „C típusú házak” építése, melyeket jellemzően alacsony jövedelmi státuszú, többségében roma származású emberek vettek igénybe;
 - az előzőekben írt okok következtében az ingatlanok jelentősen vesztek értékükből, melyek tovább erősítették a szegregációs folyamatokat;

Fontos azonban kiemelni, hogy jelentősebb volumenű betelepülés az elmúlt 15 - 20 évben nem történt a szegregátumba, így azon belül nincsenek a sok máshol jellemző feszültségek a régi lakosok, illetve az újonnan beköltözők között.

2.2. Lakhatási, lakókörnyezeti jellemzők, demográfiai, szociális helyzet (korszerkezet, képzettség, foglalkoztatottság)

Valamennyi szegregátumban jellemzően egylakásos családi házak találhatóak. A lakhatási körülmények kielégítőek, az alacsony komfortfokozatú lakások aránya csak az 1. szegregátumban haladja meg a 25%-ot. A szegregátumokban élő lakosság fő bevételi forrása leginkább közmunkából szerzett jövedelem. A gazdasági funkciót ezeken a területeken mindössze néhány mikro vagy kisvállalkozás telephelye tölti be, kiskereskedelmi egység (élelmiszerbolt) és vendéglátó egység nem található a szegregátumokban.



utcakép (1. sz. szegregátum)

A szegregátumokban a lakosság korcsoportos összetétele kedvezőbb a városi átlagnál, ami azonban együtt jár a magasabb eltartottsági rátával is – részben ez is oka a nagyarányú szegénységnek. A

szegregátumban élők nagy része roma származású, pontos számadatok a jogszabályi megkötöttségek miatt nem állnak rendelkezésre. Az itt élők 58%-a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezik, ami rontja a munkavállalás esélyeit. A magasabb végzettséggel rendelkező lakosok mintát és motivációt jelenthetnek a társadalmi integráció folyamatában, arányuk azonban mindössze 2,8%. Az oktatás kulcsszerepe tehát vitathatatlan a szegregáció kialakulásának megelőzésében, de az iskolázottság, képzettség javítása sikeres lehet a már felnőtt korú, de inaktív lakosok munkaerőpiacra való be- vagy visszavezetésére vagy az alacsony presztízs foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak munkaerő-piaci helyzetének javítására is.

A legfőbb cél a továbbtanulók arányának növelése. Minderre már megszülettek a legfontosabb lépések, ezek továbbfejlesztése és bővítése szükséges. Az egyik legfontosabb teendő e téren tudatosítani a szülőknél a tanulás fontosságát és szerepét a gyermekek további életében. Mindehhez szükséges a családsegítő és gyermekjóléti intézmények bevonása is, hiszen leghamarabb ők kerülnek kapcsolatba a családokkal. Az adatok visszaigazolódhatnak a megszerezhető állások jellegében is: a foglalkoztatottak $\frac{3}{4}$ -e alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban dolgozik. A munkaerő-piaci mutatók kedvezőtlen helyzetet tükröznek: jóllehet a tendenciák pozitív irányúak, a lemaradás továbbra sem csökken a városi értékekhez képest. Példaképpen a munkanélküliségi ráta egész Nagykálló területén 18,6%, míg a szegregátumban 45,1%; ezen belül a tartós munkanélüliek aránya 10%, illetve 25,9%. A szociális és megélhetési problémák oka részben a rendszeres jövedelemszerzéshez történő hozzáférés hiányában és a munkaszocializáció alacsony mértékében keresendő – ezt valamelyest ellensúlyozza az elmúlt évek közfoglalkoztatási gyakorlata. A háztartásokban élők döntő többsége a segélyekből származó jövedelmét alkalmi munkával egészíti ki, sokan élnek külföldről behozott használt tárgyak eladásából és „vasazásból”. A közszolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosított. Az óvodáskorúakat tekintve az önkormányzat minden igényt ki tud elégíteni, a tanulók jelentős része integrált általános iskolai oktatásban részesül, de az önkormányzatnak működtetőként nincs hatása sem a körzethatárok kijelölésére, sem az intézményekben zajló szakmai tevékenységre. A szegregátumban a gyermekjóléti és a családsegítő szolgálat szakemberei napi rendszerességgel fordulnak meg, és biztosított az egészségügyi szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése is. A városrészben élők számára rendszeres természetbeni támogatásokat (élelmiszer, ruhaneműk) nyújt a Családsegítő Szolgálat, a Gyerekjóléti Szolgálat, valamint a Máltai Szeretetszolgálat. A terület kereskedelmi és vendéglátó-ipari funkcióellátottsága lakosságárányosan alacsony. Az üzlethelyiségek részben üresen állnak, részben más funkciót kaptak.

A kérdőíves felmérésből kiderült, hogy napszámból, vagy egyéb kiegészítő jövedelemből csak keveseknél származik bevétel, ennek ellenére sem a konyhakert, sem pedig háziállatok tartása nem jellemző különösebben egyik szegregátumban sem. Ebben a tekintetben szemléletformálásra van szükség, hiszen munkajövedelem nélkül – még ha ez a jövedelem alkalmi vagy kiegészítő munkából

származik is - nem képesek a szegregált területeken élők az életminőségükön javítani. A kérdőíves felmérésen megkérdezettek sötétén is látják a helyzetüket; a megkérdezettek 40%-a gondolja azt, hogy az átlagosnál rosszabban él.

Fontos megemlíteni, hogy az önkormányzat már korábban felismerte a szegregáció kialakulásának veszélyét és annak a város életére nézve káros következményeit, így a következő konkrét intézkedéseket hozta:

- átszervezte az általános iskolai oktatást, oly módon, hogy minimalizálja az oktatásban jelentkező szegregáció kialakulásának lehetőségét,
- minden általa fenntartott oktatási intézményben olyan képzési programokat vezettek be, amely kiemelt figyelmet fordít a halmozottan hátrányos helyzet és roma tanulók tanulmányi elmenetelére és szocializációjára,
- az újonnan létrehozott 6 osztályos gimnáziumi képzésre való bejutást pozitív diszkriminációval segíti a halmozottan hátrányos helyzet tanulók esetében,
- csatlakozott a *Bursa Hungarica* Felsőoktatási Önkormányzati Ösztöndíjrendszerhez a felsőoktatásban továbbtanuló nagykollóiak támogatása céljából,
- társalapítója Dél-Nyírségi Szociális és Gyermejköltségi Központnak, amely széleskörű és magas színvonalú szolgáltatásokat nyújt a szociálisan hátrányos helyzet lakosoknak és a gyerekeknek,
- rendeleteivel lehetővé tette a kötelező szociális alapellátáson túli támogatások nyújtását is a rászorulóknak számára (átmeneti segély, szociális kölcsön lakásfelújításra vis maior esetén, vízbekötési segély, vízdíj támogatás, gázbekötési támogatás, lakástámogatás),
- a város területén tartózkodó, önhibájukon kívül rászoruló személyeket szociális ellátásban részesíti, függetlenül attól, hogy be vannak-e jelentkezve vagy sem
- saját költségén közösségi házat működtet az Akácok úton

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia Megalapozó Vizsgálatának készítői arra a következtetésre jutottak, hogy a szegregátumokban élők hátrányos helyzetének egyik fő oka az alacsony iskolázottsági szint, ami azután a munkanélküliség, szegénység, majd rossz lakáskörülmények formájában gyűrűzik tovább és befolyásolja negatívan – a legtöbb esetben egész életre szólóan és generációkon át – az emberek életkörülményeit és esélyeit a kitörésre.



utcakép (2. sz. szegregátum)

2.3. Elérhető szolgáltatások

Nagykállóban a járásközponti szerephez kapcsolódó valamennyi funkció megtalálható, ezek jellemzően a település központi részén találhatóak. A 3-4-5 sz. sz. szegregátumok viszonylatában rendkívül kedvező elhelyezkedése van a családsegítő szolgálatnak, a családok átmeneti otthonának és az Akácos úti közösségi háznak. Az 1-2 sz. szegregátumok esetében pedig a Karitás Ház és Városrehabilitációs Iroda esetében beszélhetünk kedvező elhelyezkedésről.

A városban található szolgáltatások:

- Nagykállói Járási Hivatal
- Klebelsberg Intézményfenntartó Központ Nagykállói Tankerület
- Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Kormányhivatal Nagykállói Járási Hivatal Járási Munkaügyi Kirendeltsége
- A Nyíregyháza Rendőrkapitányság Nagykállói Rendőrőrs
- Mentőállomás
- Nagykállói Egyesített Óvoda és Bölcsőde
- Nagykállói Általános Iskola
- Nagykállói Gimnázium, Szakközépiskola és Kollégium
- Kállay Rudolf Szakiskola
- Dél-Nyírségi Szociális és Gyermekjóléti Központ
- Sántha Kálmán Szakkórház

- Sportcsarnok
- Sportpálya
- Kiskereskedelmi szolgáltatások
- Üzleti és pénzügyi szolgáltatások
- Kommunális szolgáltatások

2.4. Az akcióterület hiányosságainak feltárása

Az akcióterület - beleértve az itt található szegregátumokat is - településszerkezetileg és közlekedési szempontból is vitathatatlanul a város szerves részét képezi, azonban a szegregátumokban az utak kiépítettsége alacsonyabb, mint a városi átlag. A részben kiépítetlen úthálózat problémát jelent az idősök és a rászorultak esetében, mivel csapadékos időben a mentő vagy egyéb gépjármű nem tudja megközelíteni az egyes utcákat.



utcakép (3. sz. szegregátum)

A területen a közművel való ellátottság összességében megfelelő, azonban a gerinchálózatra történő bekötés sok lakásban nem megoldott, a felhalmozott tartozások miatt esetenként szüneteltetik a szolgáltatásokat, a villanyórát is több helyen leszerelte a szolgáltató. A házak előtti területek kezelése más városrészekhez képest elhanyagolt. A vízelvezető árok eltűntek, a csapadékvíz elvezetése és szikkasztása nem mindenhol megoldott. Az utcai közfolyóként működő kutak a vonatkozó közegészségügyi szabályoknak megfelelő darabszámban állnak a lakosság rendelkezésére, azonban a szükségletek alapján indokolt újak létesítése. A szegregált terület nagy részén azonban az

önkormányzat – figyelembe véve az itt élők nehéz anyagi helyzetét – csoportos és térítésmentes konténeres szemétszállítást biztosít. Az ennek ellenére felhalmozódott illegális hulladékot az önkormányzat saját költségén számolja fel. Az elhelyezett konténerek számát és az ürítések gyakoriságát igény szerint felül kell vizsgálni. lakóterületen található házak többsége az ötvenes években épült szoba-konyhás, éléskamrával ellátott épület. A lakások harmada alacsony komfortfokozatú, csupán felében építették ki a mellékhelyiséget. Az egyszobás lakások aránya a városi átlaghoz (5,9%) képest magas (14%). Az ingatlanok többsége magántulajdonú, emiatt a lakóterület felszámolása nem lehetséges, a magántulajdonban lévő lakások értéke olyan alacsony, hogy a kapott összegből az itt élők nem tudnák másikat vásárolni, cserelakással pedig nem rendelkezik az önkormányzat. A lakhatási körülményeket rontja, hogy a viszonylag kis alapterületű lakásokba a bentlakók nagyszámú rokonságukat fogadják be.

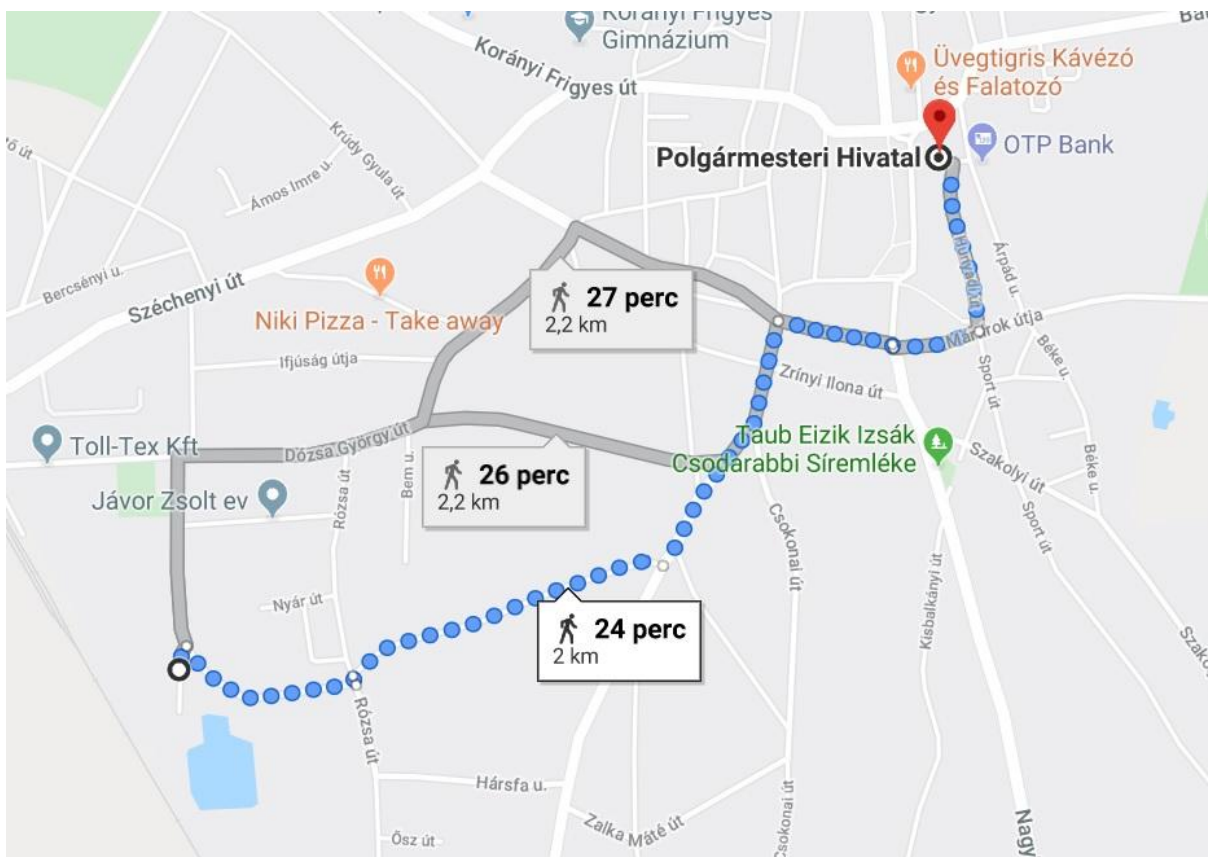


utcakép (4. sz. szegregátum)

Az akcióterületen az Akácos Úti Községi Házat leszámítva nem találhatóak közösségi létesítmények, azonban a korábbi szociális városrehabilitációs programoknak köszönhetően a település észak keleti részében található szegregátumok (1. sz és 2. sz. szegregátum) és a település délnyugati-nyugati részén található szegregátumok (3. sz., 4. sz. és 5. sz. szegregátumok) esetében is található elérhető közelségben mind nyitott közösségi tér, illetve játszótér, sportpálya, mind pedig egész évben üzemelő közösségi ház.

2.5. Megközelítés, infrastruktúra

A szegregátumok infrastrukturális ellátottsága elégséges, szinte valamennyi lakóház megközelíthető szilárd burkolatú úton, de ezek – amellet, hogy az elmúlt években több út burkolata felújításra került – több esetben felújításra szorulnak, mint ahogy igaz ez az utak melletti járdákra is, sőt több utca esetében az utak melletti járdák teljes mértékben hiányoznak. Ezekon a területeken néhány vállalkozást leszámítva jellemzően kizárólag lakófunkciójú ingatlanok találhatóak. Kereskedelmi és egyéb gazdasági funkciók elvétve találhatóak itt, ahogy vendéglátó egységek is. Az alacsony funkcióellátottságot – a szegregátumokra általában jellemzően - a periférikus elhelyezkedés okozza. Annak ellenére, hogy a területeken hagyományosan nem alakultak ki sem közigazgatási, sem pedig szolgáltató funkciók, összességében mindhárom szegregátumra elmondható, hogy a mindennapi életvitelhez szükséges létesítmények elérése viszonylag komfortos körülmények között megoldható, azonban a településközponttól való távolságuk miatt jelentős időráfordítással jár.



2. ábra a városközpont elérése a 3. sz. szegregátumból (Akácos út)

2.6. Jövőkép (felszámolás vagy integráció?)

A város vezetése az akcióterületen élők, valamint a helyi támogató csoport az alábbi jövőképet kívánja megvalósítani a rehabilitációs tevékenység megkezdésével:



utcakép (5. sz. szegregátum)

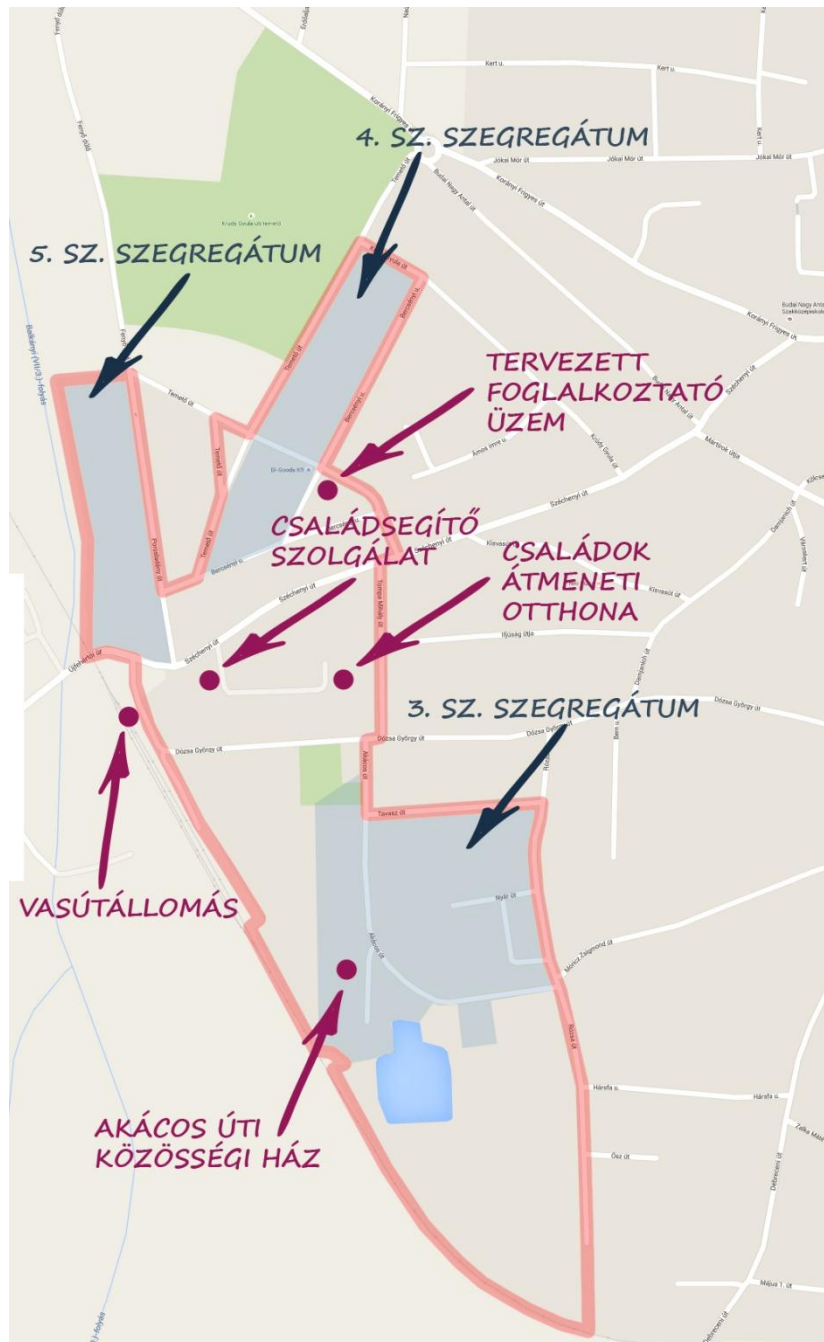
Nagykálló leszakadó városrészein olyan társadalmi mobilizációs folyamatok elindítása, melynek következtében rendszerszerűen, mind közösségi, mind egyéni szinten kialakulnak azok a feltételek, melyek lehetővé teszik a mélyszegénységben élő (többségében roma származású) emberek felzárkózását a többségi társadalomhoz, illetve megalapozzák diszkrimináció mentes társadalmi befogadásukat. Ennek megfelelően tehát a rehabilitációs projekt megvalósításával célunk, hogy a szegregátum integrálódjon a települési szövetbe.

Célunk, hogy olyan társadalmi mobilizációs folyamatok induljanak meg, illetve folytatódjanak az egyéni-, közösségi-, és infrastruktúra fejlesztési projektelemek megvalósításával, melyek szinergikus hatására az akcióterület képes felzárkózni a város fejlődési folyamataihoz.

3. A CÉLTERÜLETEK ELEMZÉSE

3.1. Akcióterület kijelölése

A 2. fejezetben bemutatott hiányosságok és fejlesztési szükségletek miatt fontosnak látta Nagykálló Város Önkormányzata, hogy a lehető legnagyobb számú eléréssel valósítsa meg a társadalmi együttműködést szolgáló komplex programokat, ezért a település nyugati és dél-nyugati részén található három szegregátumot magába foglaló Széchenyi út – belterületi határ – Rózsa út – Tavasz utca – Akácos út – Dózsa György út – Tompa Mihály út – Széchenyi út – Bercsényi út – Krúdy Gyula út – Temető út – Bercsényi út – Porosladányi út – belterületi határ – Újfehértói út által körülhatárolt területet jelölje ki akcióterületként. A területen korábban valósult már meg szociális városrehabilitáció és az abban megvalósított soft tevékenységeket az önkormányzat finanszírozási lehetőségeinek függvényében igyekszik jelenleg is folytatni. A kijelölt akcióterület alkalmas arra, hogy az integrációs folyamatok helyszíne legyen, rendelkezik olyan jelenleg kihasználatlan infrastrukturális adottságokkal, melyek alkalmasak elsősorban közösségi, sport és szabadidős funkciót betöltő terek és épületek létesítésére a szegregátumokban vagy azok közvetlen környezetében. A terület ennél fogva alkalmassá válik a tervezett közösségi és szociális programok megvalósítására. Az akcióterületen a fentiek mellett található olyan gazdaságfejlesztésre alkalmas ingatlan is, amelyen gyakorlati képzőhely vagy innovatív közfoglalkoztatási kezdeményezések megvalósítására alkalmas további infrastruktúra egyaránt létesíthető. Ennek eredményeképpen a soft tevékenységek és hard fejlesztések egymást erősítve hatékonyabban járulnak majd hozzá a településrész infrastrukturális- és az itt élők társadalmi felzárkózásához és a két egymásra épülő program megvalósítása a település egészére nézve is kedvezőbb lesz.



3. ábra: A kijelölt akcióterület

3.2. Illeszkedés az integrált települési stratégiához

Nagykállónak az **ÉAOP-6.2.1/K-13-2014-0002 sz. projekt keretében** 2015-ben elkészült az Integrált Településfejlesztési Stratégiája. Ennek 5. fejezete (Anti-szegregációs Program) foglalkozik a település szegregátumaival, melyek közül 3. sz. szegregátum (Akácos út és „Gödörök” környéke), a 4. sz. szegregátum (Temető út környezete) és az 5. sz. szegregátum (Porosladányi út környezete) jelen szociális városrehabilitációs program elsődleges fejlesztési területeként jelenik meg.

Az antiszegregációs program célrendszere az alábbi:

Átfogó cél: **A telepen élők jelenlegi és jövőbeli életminőségének javítása**

Tematikus célok/részcélok (közvetlen kapcsolódással):

Kitörési lehetőségek biztosítása:

- A tartósan foglalkoztatott aktív korú lakosok arányának növelése
- Az iskoláskorú fiatalok továbbtanulási arányának növelése

A szociális és jövedelmi helyzet javítása:

- A foglalkoztathatóság javítása
- Munkaerő-piaci reintegráció
- Lakhatási feltételek javítása
- Egészségi mutatók javítása

Tematikus célok/részcélok (első sorban közvetett kapcsolódással):

A városrész élhetőségének fejlesztése, vonzó környezet kialakítása az újonnan betelepülők részére:

- Közösségi terek létrehozása és szolgáltató funkciók fejlesztése, kialakítása
- Szeméttlerakó helyek bővítése, az illegális szeméttlerakók felszámolása
- Az alap infrastruktúrák, utak, járdák, kerékpárutak aszfaltozása, buszmegállóhelyek kialakítása

Nagykálló antiszegregációs célrendszerét az alábbi táblázat szemlélteti:

Átfogó cél	A telepen élők jelenlegi és jövőbeli életminőségének javítása		
Tematikus célok	Kitörési lehetőségek biztosítása	A szociális és jövedelmi helyzet javítása	A városrész élhetőségének fejlesztése, vonzó környezet kialakítása az újonnan betelepülők részére
Részcélok	A lakosok munkaerő-piaci aktivitásnak növelése, amely további két rész célra bontható: 1.) A tartósan foglalkoztatott aktív korú lakosok arányának	1.) A foglalkoztathatóság javítása 2.) Munkaerő-piaci reintegráció 3.) Lakhatási feltételek javítása 4.) Egészségi mutatók	1.) Közösségi terek létrehozása és szolgáltató funkciók fejlesztése, kialakítása 2.) Szeméttlerakó helyek bővítése, az illegális szeméttlerakók

	növelése 2.) Az iskoláskorú fiatalok továbbtanulási arányának növelése	javítása	felszámolása 3.) Az alap infrastruktúrák, utak, járdák, kerékpárutak aszfaltozása, buszmegállóhelyek kialakítása
--	---	----------	---

Jelen pályázati terv a fenti célokra kivétel nélkül reflektál a tervezett tevékenységeivel, továbbá az Anti-szegregációs Program 5.3 sz. intézkedési terv fejezetének alábbi intézkedései konkrétan is tetten érhetők jelen pályázati programban:

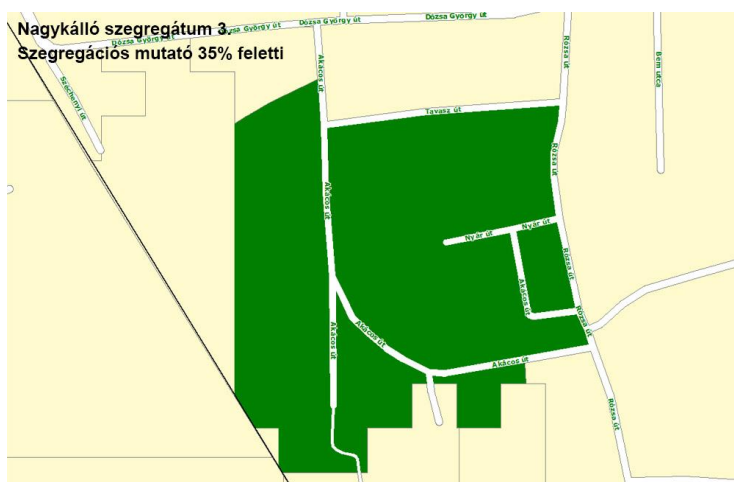
- Oktatási integráció és felzárkóztatás
- A foglalkoztatási lehetőségek bővítése és a foglalkoztathatósághoz szükséges készségek és képességek kialakítása
- Az egészségügyi állapot javítása elsősorban prevenciók szolgáltatásokkal, továbbá az egészségügyi szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférhetőséggel
- Intenzív közösségfejlesztés
- A lakhatási feltételek átfogó javítása
- A szegregátumból integrált környezetbe való elköltözés támogatása

A társadalmi kohézió erősítése szemléletformáló és közösségépítő akciókkal

3.3. Az akcióterület szegregátumainak bemutatása

Az akcióterületen a 3., a 4., és az 5. szegregátum található, amely szegregátumok közvetlenül kapcsolódik a település lakóövezeti területeihez. Ezekben a szegregátumokban már hajtott végre az önkormányzat egy szociális városrehabilitációs programot, melynek a fenntartási időszaka lezárult, ezért itt jogosulttá vált a település a társadalmi felzárkóztatást szolgáló komplex programot megvalósítani. A szegregátumokat és azok jellemző mutatóit az alábbi táblázatok szemléltetik

3.sz. szegregátum



4. ábra 3.sz. szegregátum

Mutató megnevezése	Nagykálló összesen	3. szegregátum (Akácos út mindkét oldala - Tavaszi út - Rózsa út)
Lakónépesség száma	9702	327
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	16,0	27,2
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	64,6	63,3
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	19,4	9,5
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	20,7	61,4
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	13,4	1,7
Lakásállomány (db)	3640	87
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	8,3	23,0
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	45,9	76,3
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	13,4	52,2
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	50,7	22,4
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	39,1	63,6
Állandó népesség száma – a mutató a település egészére állítható elő, szegregátumokra nem	9707	
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	45,3	66,0
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül	55,6	68,5
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	18,6	51,5
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	9,5	18,4
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	7,3	23,0
Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	5,9	6,9

4.sz. szegregátum

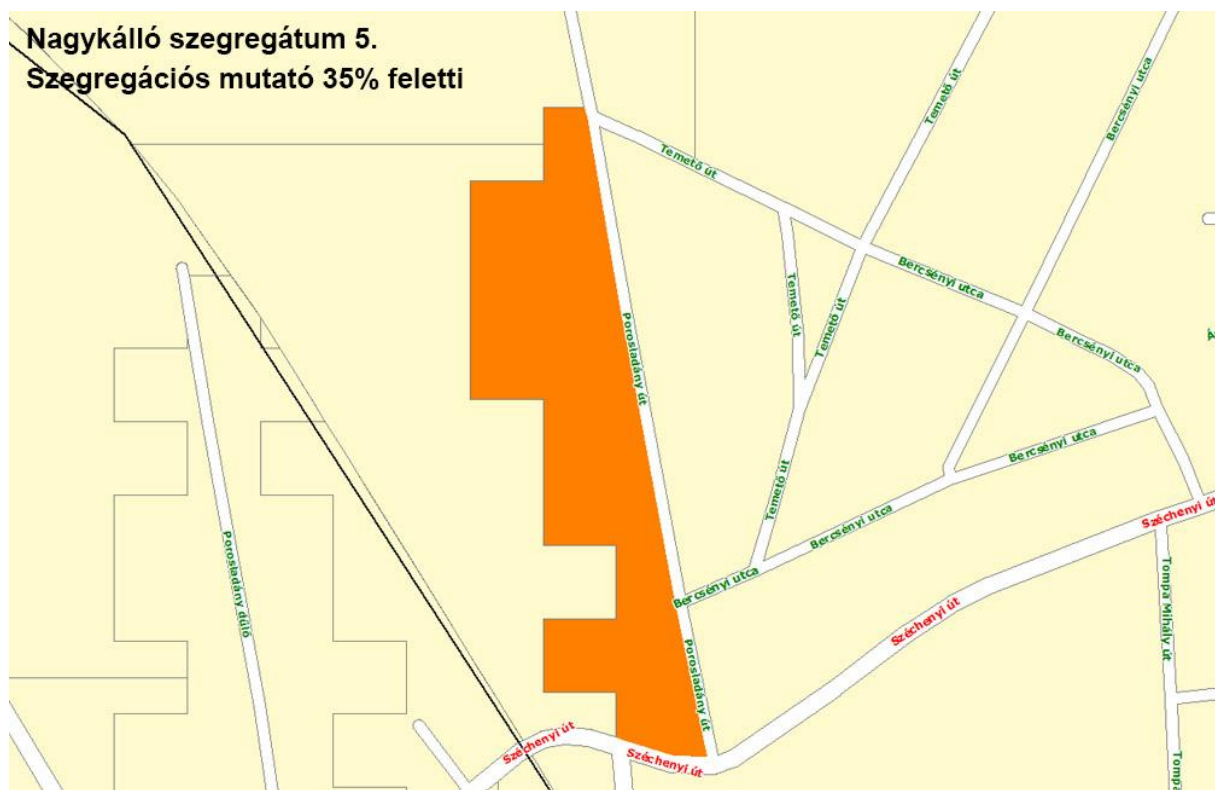


5. ábra 4.sz. szegregátum

Mutató megnevezése	Nagykálló összesen	4. szegregátum (Temető út - Krúdy Gy. út - Bercsényi u. a Poroszládányi úti kereszteződésig)
Lakónéesség száma	9702	210
Lakónéességben belül 0-14 évesek aránya	16,0	24,8
Lakónéességben belül 15-59 évesek aránya	64,6	61,0
Lakónéességben belül 60-X évesek aránya	19,4	14,3
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	20,7	49,2
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	13,4	4,9
Lakásállomány (db)	3640	63
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	8,3	20,6
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	45,9	69,5
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	13,4	40,6
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességben belül	50,7	27,4
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	39,1	57,1
Állandó népesség száma – a mutató a település egészére állítható elő, szegregátumokra nem	9707	

Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	45,3	60,0
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül	55,6	74,3
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	18,6	25,9
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	9,5	20,4
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	7,3	19,7
Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	5,9	18,0

5.sz. szegregátum



6. ábra 5.sz. szegregátum

Mutató megnevezése	Nagykovács összesen	5. szegregátum (Poroszládány út nyugati oldala a Széchenyi úttól a Temető útig)
Lakónépesség száma	9702	60
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	16,0	23,3
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	64,6	61,7
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	19,4	15,0
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	20,7	59,5
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	13,4	0,0

Lakásállomány (db)	3640	21
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	8,3	14,3
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	45,9	59,5
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	13,4	43,2
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	50,7	39,5
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	39,1	52,4
Állandó népesség száma – a mutató a település egészére állítható elő, szegregátumokra nem	9707	
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	45,3	53,3
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül	55,6	61,7
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	18,6	34,8
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	9,5	8,7
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	7,3	14,3
Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	5,9	14,3

3.4. Jogosultság igazolása

A kijelölt akcióterület megfelel a társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programokkal szemben támasztott jogosultsági elvárásoknak. A terület kijelölésénél a KSH 2011. évi népszámlálási adatait vettük figyelembe és ezek közül több mutató alapján is alkalmas az akcióterület a pályázat megvalósítására. A szegregációs mutató az akcióterületen 36,1%, amely alapján a jogosultsági feltétel teljesül.

Az akcióterület fontosabb szociális-, lakhatási- és foglalkoztatási mutatóit és a korösszetételt az alábbi táblázat városi szintű összehasonlításban szemlélteti:

Mutató megnevezése	Nagykálló összesen	Akcióterület
Lakónépesség száma	9702	901
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	16,0	25,2
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	64,6	62,7
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	19,4	12,1
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	20,7	45,1
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	13,4	8,0
Lakásállomány (db)	3640	262
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	8,3	17,9

Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	45,9	65,3
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	13,4	36,1
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	50,7	32,5
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	39,1	52,7
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	45,3	52,5
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül	55,6	65,9
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	18,6	34,9
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	9,5	16,3
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	7,3	17,4
Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	5,9	9,3

Az akcióterületen a legfőbb problémát az alacsony iskolázottsági és foglalkoztatási mutatók jelentik. Emellett a lakhatás alacsony színvonala is kimutatható akcióterületi szinten, emellett ez igen koncentráltan jelentkezik és ennek figyelembe vétele fontos - a fenti problémákkal együtt - a városrész társadalmi-gazdasági felzárkóztatása és a szegregáció megállítása érdekében történő komplex szociális beavatkozások tervezésekor és megvalósításakor.

A pályázat a korábbi fejezetekben bemutatott helyzetkép okán az alábbi főtevékenységekre épül:

- lakhatási integráció elősegítése
- család-, és közösségfejlesztés
- munkaerő-piaci reintegrációt segítő képzési-, tanácsadási- és szociális programok
- közbiztonság javítása
- egészségfejlesztő programok

3.5. Célok

3.5.1. Átfogó cél

A projekt átfogó célja egyéni és közösségi szinten társadalmi mobilizációs, felzárkóztatási folyamatok elindítása annak érdekében, hogy a szegregált lakóterületen élők szervesen integrálódni tudjanak a település fejlődési folyamataiba. Ezen átfogó cél figyelembe vételével kerültek meghatározásra a specifikus célok is az alábbiak szerint.

3.5.2. Specifikus célok

Specifikus célok:

1. szegregált környezetben, mélyszegénységben élő egyének, illetve családok egyéni fejlesztése, képessé tévése a társadalmi felzárkózásra;
2. közösségfejlesztés az akcióterületen a közösségi tervezés eszközével annak érdekében, hogy keretet adjon az integrációs folyamatoknak, illetve erősítse a város lakosságmegetartó képességét;
3. antidiszkriminációs program megvalósítása a társadalmi befogadás feltételeinek megteremtése, illetve a városi lakosság kohéziójának erősítése érdekében;
4. az alacsony küszöbű szociális ellátások személyi feltételeinek megteremtése, és a folyamatos mentorálás biztosítása a célcsoport felzárkózásának elősegítése érdekében;
5. a helyi támogató csoport, valamint további civil és egyházi partnerek bevonásával a társadalmi felzárkózási folyamat elfogadottságának biztosítása;
6. a fizikai infrastruktúra (közösségi, lakhatási, alapinfrastruktúra) minőségi javítása az akcióterület további leszakadásának, a szegregált terület bővülésének megakadályozása, a szegregátum városi szövetbe történő integrációja érdekében;

3.6. Megelőző felzárkóztató és település-rehabilitációs tevékenységek bemutatása

A szociális problémák integrált módon történő kezelésével Nagykálló Város Önkormányzata a régió városai között élenjáró: Az önkormányzat számos intézkedést hajtott végre a hátrányos helyzetű emberek életminőségének és életesélyeinek javítása érdekében (pl. integrált oktatás, mikro regionális szinten komplex szociális szolgáltatások nyújtása, a kötelező szociális juttatások túlmenő támogatások biztosítása, adósságkezelés). A város rendelkezik antiszegregációs tervvel, mely átfogó megoldásokat vázol fel a hátrányos helyzetű lakosok támogatásáról és a szegregált területekhez kapcsolódó beavatkozásokról. A terv céljai közt szerepel a Nagykállóban élő hátrányos helyzetű emberek foglalkoztatásának bővítése, lakáskörülményeik javítása, valamint a helyi társadalomba történő erőteljesebb integrálásuk.

Fontos megemlíteni, hogy az önkormányzat már korábban felismerte a szegregációkialakulásának veszélyét és annak a város életére nézve káros következményeit, így a következő konkrét intézkedéseket hozta: Átszervezte az általános iskolai oktatást, oly módon, hogy minimalizálja az oktatásbanjelentkező szegregáció kialakulásának lehetőségét- minden általa fenntartott oktatási intézményben olyan képzési programokat vezettek be, amely kiemelt figyelmet fordít a halmozottan hátrányos helyzet és roma tanulók tanulmányi elmenetelére és szocializációjára. Az újonnan létrehozott 6 osztályos gimnáziumi képzésre való bejutást pozitívdiszkriminációval segíti a halmozottan hátrányos helyzet tanulók esetében. Csatlakozott a Bursa Hungarica Felsőoktatási Önkormányzati

Ösztöndíjrendszerhez a felsőoktatásban továbbtanuló nagykállóiak támogatása céljából Társalapítója Dél-Nyírségi Szociális és Gyermejköltségi Központnak, amely széleskörű ésmagas színvonalú szolgáltatásokat nyújt a szociálisan hátrányos helyzetű lakosoknak és gyermekeknek Rendeleteivel lehetővé tette a kötelező szociális alapellátáson túli támogatások nyújtását is rászorulóknak számára (átmeneti segély, szociális kölcsön lakásfelújításra vis maior esetén, vízbekötési segély, vízdíjtámogatás, gázbekötési támogatás, lakástámogatás) A város területén tartózkodó, önhibájukon kívül rászoruló személyeket szociális ellátásban részesíti, függetlenül attól, hogy be vannak-e jelentkezve vagy sem.

A város 2008. évben elfogadott Integrált Városfejlesztési Stratégiájában több célt, illetve tevékenységet is meghatározott a szegregált területen élők felzárkóztatása, illetve a terület további szegregációs folyamatainak megakadályozása érdekében.

A célrendszer alapján nyújtott be a Nagykálló egy európai partnerség keretében URBACT pályázatot ROMANET, illetve az implementáció megvalósítására ROMANET II. elnevezéssel.

A Romanet projekt megvalósítási szakasza 2010. július 19-én indult és 2013. január 19-éig tartott. A partnerség: Budapest (vezető partner), Almería (Spanyolország), Bologna (Olaszország), Glasgow (Egyesült Királyság), Karvina (Csehország), Kassa (Szlovákia), Udine (Olaszország), Torrent (Spanyolország) és Nagykálló.

A Romanet transznacionális partnerség célja a partnervárosok támogatása volt olyan helyi akciótervek kidolgozásában, amelyek elősegítik a Roma családok társadalmi integrációját, komplex akciók által.

A projekt keretében a következő fő tevékenységekre került sor:

- Nemzetközi tapasztalatcserék a partnervárosok részvételével – a romák társadalmi befogadásának elősegítését célzó megoldások közös kialakítása;
- Valamennyi résztvevő város kidolgozta a roma integrációs Helyi Akciótervét;
- A partnervárosok közösen kidolgoztak a roma-integráció különböző területeire összpontosító szakmai útmutatókat európai városok számára;
- A projekt tapasztalatainak és ajánlásainak bemutatása Brüsszelben az Európai Bizottságnál dolgozó roma integrációs ügyekkel foglalkozó döntéshozók számára.



Roma Net workshop (Glasgow, 2011. november)

A Nagykálló által kidolgozott Helyi Akcióterv négy pillérre összpontosít. Mind a négy pillér egyformán lényeges a romák helyi társadalomba történő integrálása érdekében:

- **Lakhatás:** minden embernek - így a roma közösség tagjainak is - joga van a megfelelő lakhatási körülményekhez (megfizethető, jó minőségű lakások);
- **Foglalkoztatás:** megfelelő szintű, munkából származó jövedelem nélkül a sikeres és fenntartható integráció nem elképzelhető;
- **A családokat** - konkrétan a nőket és gyerekeket - aktívan be kell vonni és támogatni kell számos területen annak érdekében, hogy elfogadják és segítsék a változási folyamatot;
- **Integráció támogatása:** a kísérő intézkedések (kulturális, oktatási, kommunikációs) sokasága szükséges a minél zökkenő mentesebb integráció biztosítása érdekében; számos ilyen intézkedésnek a többségi társadalom tagjait kell elérnie a konfliktusok és elutasítás megelőzése érdekében.

A helyi akciótervet a közösségi tervezés módszerével a projekt támogatására megalakított helyi támogató csoport készítette. Az így létrehozott HTCS nyújtott segítséget jelen projekt összeállításában is, illetve szereplői folytatják munkájukat a jelen projekthez létrehozott helyi támogató csoportban is.

A fentiek szerint létrehozott Helyi Akcióterv alapján került előkészítésre és benyújtásra az ÉAOP-5.1.1/A-12-2013-0017 kódszámú, Kiskálló szociális célú városrehabilitációja elnevezésű projekt, mely az 1. és 2. számú szegregátum megújítását célozta 290.000.e Ft. – ot meghaladó támogatás igénybe vételével. A projekt főbb elemei a következők voltak:

1. szociális bérlakások kialakítása a volt polgármesteri hivatalban (10 db.)
2. közösségi ház és városrehabilitációs iroda kialakítása a Bátor u. – on,
3. Római Katolikus Imaház és környezetének megújítása
4. járdák és belterületi utak felújítása,
5. sportpálya és játszótér felújítása Kiskállóban,
6. Kiskállói Községi tér kialakítása I. ütem
7. szociális munkások foglalkoztatása,
8. közösségépítő kis projektek megvalósítása civil szervezetek bevonásával (civil programalap);
9. képzések megvalósítása a foglalkoztatási feltételek javítása érdekében;
10. helyi támogató csoport működtetése, melyet a NYIFE Nyírségi Ifjúsági Egyesület valósított meg;

A projekt keretében foglalkoztatott szociális munkások sikeresen indították meg a városrész főként roma lakosainak felzárkóztatását a kialakított közösségi házban, együttműködésben a Római Katolikus Karitasz helyi szervezetének munkatársaival.

A jelenlegi akcióterületen **ÉAOP-5.1.1/A-2f-2009-0001** kódszámon, **Nagykálló Város Integrált, szociális jellegű városrehabilitációja** elnevezéssel került megvalósításra városrehabilitációs projekt, melynek elszámolható összköltsége meghaladta a 810.000. e Ft.- ot. A projekt keretében az alábbi tevékenységek kerültek megvalósításra:

a) Szociális bérlakások kialakítása

Tevékenység helyszíne: Nagykálló, Jókai út 28. hrsz: 2611

Tevékenység leírása:

A volt tanári lakások helyén 3 db., alacsony rezsiköltséggel működtethető szociális bérlakás került kialakításra. A bérlakások ma is 100 % - os kihasználtsággal működnek.

b) HÍD Községi Ház

Tevékenység helyszíne: Nagykálló, Jókai út 28. hrsz: 2611/a/4, 2611/a/5, 2611/a/6

Tevékenység leírása:

A volt német tanári lakások másik épületszárnyában egy közösségi ház került kialakításra Híd Községi Ház elnevezéssel. Az épület a következő funkciókat látja el:

1. Játsszóház
2. Tanácsadói és segítő szolgálat
3. Teleház
4. Tanoda

c) Szociális Inkubátorház

Tevékenység helyszíne: Nagykálló, Korányi Frigyes út 37. hrsz: 2594

Tevékenység leírása:

Egy volt magtár épületének átalakításával egy szociális inkubátorház került kialakításra a földszint átalakításával és tetőtérrel történő bővítéssel.

Az épületben képzések lebonyolítására kialakításra került egy tankonyha illetve egy főzőkonyha, mely a főként a szociálisan rászorulókat étkeztetését szolgálja. A konyha felett kialakított ebédlőben, helyben is fogyaszthatóak az ételek.

d) Korányi úti lakótelep és környezetének rehabilitációja

Tevékenység helyszíne: Nagykálló Korányi út 41/a, 41/b, 41/c, 41/d, 43, hrsz: 2587/6,2587/7,2587/8,2587/10,2587/12

Tevékenység leírása:

A Korányi úti lakótelepen az épületek teljes felújításra szorultak, mivel sem esztétikailag sem energetikailag nem feleltek meg a kor elvárásainak.

A projektem során 5 db lakóépület korszerűsítése történt meg:

- 2 db., 11 lakásos társasház külső felújítása, energetikai korszerűsítése;
- 1 db. 12 lakásos társasház külső felújítása, energetikai korszerűsítése;
- 1 db. 18 lakásos társasház külső felújítása, energetikai korszerűsítése;
- 1 db. 6 lakásos társasház külső felújítása, energetikai korszerűsítése;
- környezetrendezés, zöld felület növelése, parkolók kialakítása;

e) Önkormányzati lakás felújítása

Tevékenység helyszíne: Nagykálló, Temető út 7. hrsz: 2509

Tevékenység leírása:

A Temető utcán található szociális bérlakások közül 1 db volt az Önkormányzat tulajdonában. Ennek a lakásnak a felújítására és energetikai korszerűsítésére (hőszigetelés, nyílászáró csere) került sor. Az épületet jelenleg is egy roma származású család lakja.

f) Akácós úti Közösségi Ház kialakítása

Tevékenység helyszíne: Nagykálló, Akácós út 27. hrsz: 1838

Tevékenység leírása:

A közösségi ház a 3. számú szegregátum közvetlen szomszédságában található. A közösségi házat jelen program megvalósításában is bázisként kívánjuk működtetni, hiszen az elmúlt években az itt dolgozó munkatársak olyan bizalmi kapcsolatot építettek ki a környéken élő, többségükben roma emberekkel, melyen keresztül sikeresen tudjuk majd megvalósítani a projektben tervezett egyéni fejlesztéseket. A dolgozókhöz ma is sokan fordulnak mindennapi problémáikkal, akik lehetőségeikhez mértén minden segítséget megadnak.

A közösségi ház főként a gyerekekre koncentrál. Az alábbi állandó szolgáltatások érhetőek el:

- felzárkóztató foglalkozások;
- internet pont;
- nyári napközis foglalkozások;
- rendszeres szabadidős programok (közös kertészkedés, táncoktatás, labdarúgás, stb.)

A közösségi házban folyó munkát a város teljes lakossága elismeri. Ennek fontos pillanata volt, amikor a város vállalkozóinak támogatásával és a helyiek munkaerejével sikerült a közösségi ház kertjébe felépíteni egy 40 m² – es filagóriát, melyet a nyáron itt lévő gyerekek nagy örömmel használnak.

g) Járda-építés

Tevékenység helyszíne: Nagykálló hrsz:1860,1956,1367/4,1367/3,2573/3,2459,2493,1771,2753

Tevékenység leírása:

A tevékenység keretében 4000 fm járdát sikerült építeni, illetve felújítani, melynek eredményeként az akcióterület lakossága könnyen és biztonságosan közelítheti meg a belvárosban elérhető szolgáltatásokat.

h) Zöldfelület bővítés, rekonstrukció

Tevékenység helyszíne: Nagykálló, hrsz: 1384/4, 2601, 2470,

Tevékenység leírása:

A projektelem keretében felújításra került az Idősek Parkja, valamint a Korányi Park, illetve az Inkubátor Ház mellett egy játszótér, szabadtéri kondipark, kosárlabda pálya, valamint egy gördeszka pálya került kialakításra.

i) Munkaerőpiaci képzések

Tevékenység helyszíne: Nagykálló, Korányi út 37, hrsz: 2594

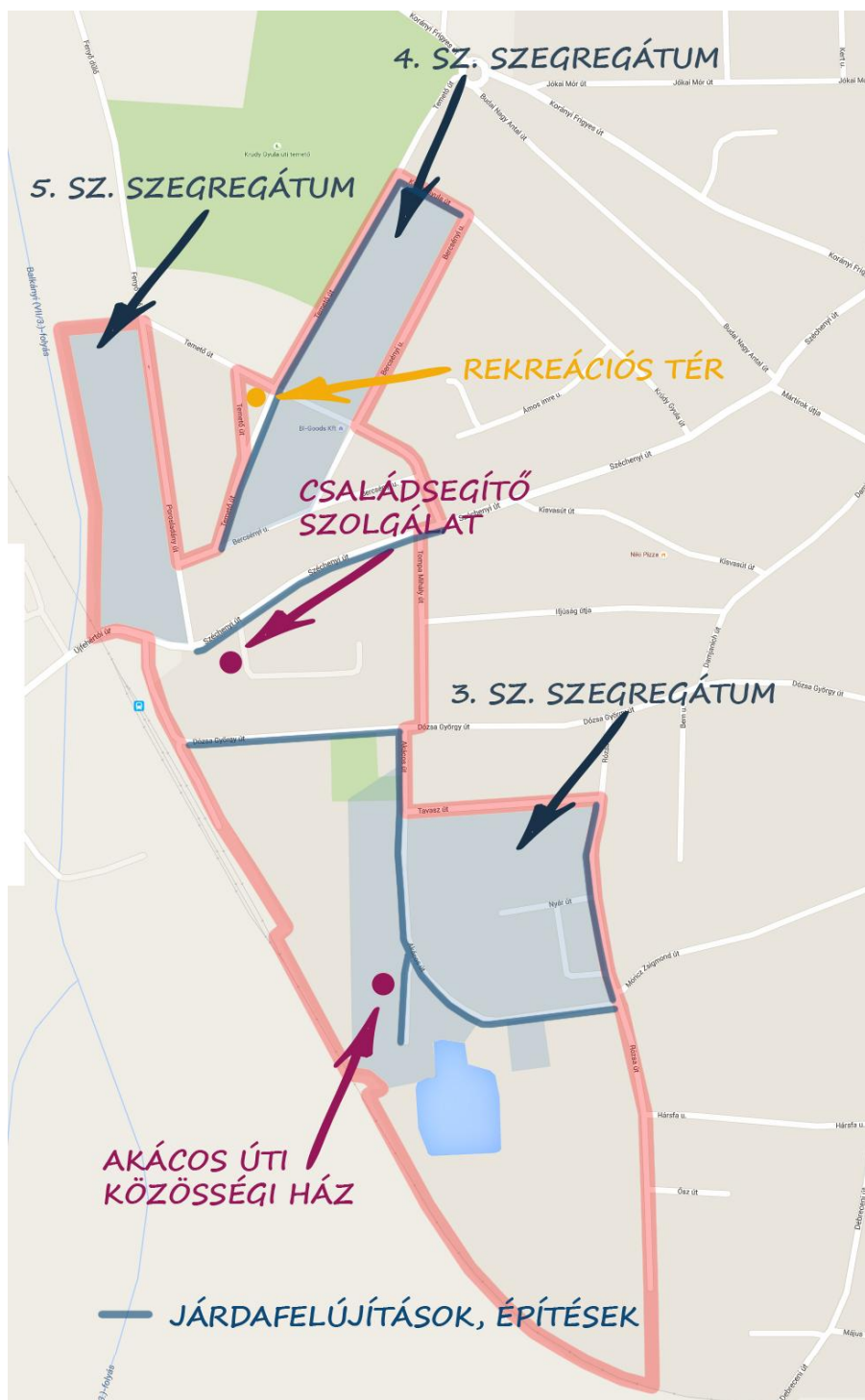
Tevékenység leírása:

A **képzés** célja a tartósan munkanélküli, alacsony képzettségű vagy képzetlen személyek elhelyezkedési esélyeinek javítása, munkaerőpiaci reintegrációja, életesélyeik hosszú távú javítása. Ennek érdekében 20 – 20 fő bevonásával étkezdés, parkgondozó, valamint kerti munkás képzést valósított meg az önkormányzat.

Jelenleg is folyamatban van a DG Justice által finanszírozott, For Roma with roma elnevezésű nemzetközi projekt, melyben az alábbi városok vesznek részt:

- Ghent - BE
- Aitos – BG
- Samokov – BG
- Tundzha – BG
- Karvina – CZ
- Berlin – DE
- Bologna – IT
- Kolozs Megyei Önkormányzat
- Hargita Megyei Önkormányzat
- Kosice-Sacea – SK
- Torrent – ES
- East Gothenburg – SE
- Bruntal – CZ
- Nagykálló
- Kisvárda

A projekt keretében a HTCS tagjai érzékenyítő és kommunikációs tréningeken vesznek részt, illetve a közösségi tervezés módszertanát sajátíthatják el nemzetközi workshopokon. A projekt lehetőséget adott helyi akció lebonyolítására is. Ennek keretében 10, a 3. –as, illetve 4. – es szegregátumban élő gyerek kapott segítséget ahhoz, hogy részt tudjanak venni a városban a Nagykállói Városi Labdarúgó SE által szervezett edzéseken.



7. ábra az akcióterület korábbi fejlesztései

3.7. A településen a társadalmi integráció érdekében történő eddigi intézményi együttműködések bemutatása

A településen kevés az igazán aktív civil szervezet, akiket be lehetne vonni a városrehabilitációs folyamatokba. Az aktívabb civil szervezetekkel az önkormányzat folyamatosan együttműködik és ezen szervezetek egy része közvetlenül vagy közvetetten a társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok megvalósításába is bekapcsolódik.

Nagykálló Városért Alapítvány

Az egyesület célja Nagykálló város településfejlesztésének és működésének elősegítése és támogatása, különös tekintettel a természet védelmére, a Harangodi üdülőterület megóvására, fejlesztésére, a környezetvédelem továbbfejlesztésére, a településen folyó oktatási, sport, kultúra, művészeti tevékenység bővítésére.

Az alapítvány minden erejével azon van, hogy lehetősége szerint a negatív társadalmi folyamatokat mérsékelje. Ezt célzott programjain keresztül igyekszik megvalósítani. A programok szervezésekor a korábbi évek, valamint a lakosság aktuális igényeit figyelembe véve arra törekszik, hogy minél sokszínűbb és minél több területre kiterjedő lehetőségeket biztosítson a lakosság számára. A korábbi évek tapasztalatai alapján kiemelt figyelmet fordítanak a civil társadalom erősítésére, a társadalmi felelősségvállalás erősítésére, a társadalmi esélyegyenlőség növelésére, valamint a nemzeti és kulturális hagyományápolására és értékközvetítésre. Programjaik ezen célok megvalósulását segítik.

Az Alapítvány figyelemmel kíséri az elmaradott városrészek, szociális infrastruktúrájának helyzetét, környezet- egészségügyi helyzetének alakulását, ennek romlása esetén az illetékes hatóságoknál kezdeményezi a szükséges intézkedés megtételét. A hátrányos helyzetű csoportok társadalmi esélyegyenlőségének elősegítése érdekében képzéseket szervez, tréningeket tart. Különös figyelmet fordít az ifjúságra, a családra.

Nagykálló Városvédő Egyesület

A Nagykálló Városvédő Egyesület 1993-ban jött létre azzal a céllal, hogy Nagykállóban és környékén a környezetvédelem, és a környezeti nevelés minél hangsúlyosabban legyen jelen. Az egyesület önkéntesek bevonásával rendszeresen részt vesz a települési programokon és az önkormányzattal

stratégiai megállapodást kötött környezetvédelemmel és a fenntartható fejlődéssel kapcsolatos programok megvalósítására. Az egyesület tevékenysége elsősorban a város és környékének védelme, kiemelve a városi zöldterületek védelmét és gyarapítását. A tevékenységei közé tartozik még a fiatal lakosság szemléletformálása. 2014-től nagyobb szerepet kap tevékenységünkben az ifjúságpolitika és a helyi fiatalok (elsősorban a 15-30 éves korosztály) bevonása, mert meggyőződésünk, hogy az ő elvándorlásuk a településről mérsékelhető, ha aktív részesei a település életének, a település fejlődésének.

Az egyesület által koordinált programok az elmúlt években az alábbiak voltak:

2009-2010-ben a település melletti un. kenderáztató környékét tisztították meg az ott felhalmozódott építési és egyéb illegálisan elhelyezett hulladékoktól és biztosítottuk ezek beszállítását a regionális hulladéklerakóba, emellett a Funkcióbővítő Városközpont Fejlesztés Nagykállóban elnevezésű projekt konzorciumi tagjaként a belváros több pontján (óvodák környezetében, sportpálya mellett) újítottak meg zöldterületeket.

2011-ben 20 db komposztládát helyeztek ki a lakosság körében, egy ágaprító gépet szereztek be és a komposztálás népszerűsítése mellett kampányoltak.

2014-ben a település környéki kiránduló utakat szabadították meg az illegálisan elhelyezett hulladékoktól, és ezen földutak munkagépekkel történő felületkiegyenlítése valósult meg



parkosítás a Szabadságharcos úton, az óvoda előtt

2015-ben a Kálló-Köz 2.0 elnevezésű városrehabilitációs projekt keretében konzorciumi tagként a belváros több pontján újítottak meg zöldterületeket (idősek otthona előtt, római katolikus templom környezetében és a NapStrandon)

Az Egyesület Nagykálló Város Önkormányzatával kötött partnerségi megállapodás alapján minden évben képviselteti magát a Te Szedd akciókban valamint többször részt vettek az önkormányzathoz csatlakozva az Európai Mobilitási Hét kerékpáros demonstráció rendezvényein. Az Egyesület ezen túlmenően folyamatosan keresi a lehetőségeket környezettudatosság népszerűsítéséhez.

Fontos tapasztalatként, hogy az egyesület képviselőjén (Véghseő Sándor) keresztül tagja volt az elmúlt években 3 helyi támogató csoportnak (Urban Local Support Group), amely 3 URBACT projekt (Op-Act; Roma-Net; Jobtown) kapcsán lett létrehozva. Ezekben Nagykálló Város Önkormányzata projektpartnerként vett részt.

További releváns tapasztalata az egyesületnek a 2017-ben megvalósított Our Garden-Our Life elnevezésű Erasmus+ Ifjúsági Csereprogram, melynek keretében 6 ország (Olaszország, Szlovákia, Bulgária, Románia, Görögország, Magyarország) fiataljai 10 nap alatt megterveztek és kialakítottak egy közösségi kertet Nagykállóban társasházi környezetben.



Közösségi Kert építése külföldi fiatalok közreműködésével

Szabadidő és Természetbarát Egyesület

Az egyesület 1992-ben alakult, 2006-ban vette fel ma is használatos nevét. Cél a különböző sportágak népszerűsítése, túrák szervezése, az egészséges életmódra való felhívás.

Ezen belül a legfontosabb célkitűzések:

- ✚ Azon személyek összefogása egy egyesületbe, akik a szabadidősportban és a természetbarát mozgalomban kívánnak tevékenykedni.
- ✚ A lakosság testkultúrájának magasabb színvonalra történő emelése, a testnevelési és test kulturális igények érdekképviselete, érdekvédelme.
- ✚ Az egészséges életmód, a szabadidősportok, a természetjárás, és a természetszeretet népszerűsítése.
- ✚ Szoros együttműködés megvalósítása a megyei szabadidő jellegű klubokkal, egyesületekkel.
- ✚ Kapcsolatteremtés és együttműködés országos és más országbeli, hasonló jellegű klubokkal, egyesületekkel.

Az egyesület folyamatosan szervez sportprogramokat, rendezvényeket és gyalogtúrákat az ország különböző pontjain, illetve határainkon túl is.

NOE Családi Kör Egyesület

A NOE Családi Kör Egyesület Nagykálló 2004-ben a hasonló nevű nyíregyházi egyesület nagykállói csoportjából alakult. Mint a legtöbb NOE-s egyesületnek nekünk is célunk az élet és az anyaság tiszteletére nevelés, a házasságért és a jövő generációjáért érzett felelősség erősítése. A Nagycsaládosok sajátos érdekeinek képviselete és szolgálata. E célok érdekében, a hagyományaikra építve, de a mai igényeket is kielégítve, szervezzük tevékenységünket. Részt veszünk a NOE a KCSSZ és a Családlánc rendezvényein. 2011-ben és 2012 mi is rendeztünk régiós és országos találkozót.

Minden évben szervezünk egy tengerparti üdülést is. Egyre többet pályázunk különböző források elnyerésére több-kevesebb sikerrel. Igyekszünk ott lenni minden olyan eseményen ahol jelenlétünkkel tudjuk erősíteni a család fontosságát, valamint a nemzeti összetartozást.

Nagykállói Nőszövetség

Az egyesület küldetése az élet minden területén a nők gazdasági, kulturális, szociális és erkölcsi felemelkedésének elősegítése. A rászoruló helyi nők, asszonyok, családok helyzetének javítása. A családon belül erőszakot elszenvedők segítése, ifjúsági és társadalmi bűnmegelőzési feladatok felvállalása, a hatóság munkájának segítése. További cél az anyaság magasabb fokú elismerése, valamint a nemek közötti esélyegyenlőségi feltételek kiegyenlítése. Valamint oktatási és környezetvédelmi tevékenység.

Nyolcadik Nap Egyesület



Csoportkép a Nyolcadik Nap Egyesület tagjaival

A Nyolcadiknap Egyesület 2013-ban azért alakult meg Nagykállóban, hogy elősegítse a fogyatékkal élők, vagy találhatóbb kifejezéssel, a más képességű emberek mindennapjait, s beilleszkedésüket. A „Nyolcadiknap” elnevezést egy rövid, de annál szívmengetőbb történetről kapta: „Azt mondják, Isten hat nap alatt megteremtette a földet. A hetedik nap megpihent, körülnézett és

azt mondta: szép! A nyolcadik nap pedig megteremtette a fogyatékosokat, hogy Ő és az emberek feltétlen szeretetet kaphassanak!”

Bár az egyesület alig néhány éve kezdte meg működését, életre hívását több éves események előzik meg. Nagykálló városában 2011-ben létrejött a Szociolabor, amely intézmény tizenöt, valamilyen fogyatékkal élő fiatal felnőttet foglalkoztat. A képzésük után megpróbáltuk őket kihelyezni a munka világába, de ez nagyon nehéz feladat, hiszen az egészséges többség elképzelni sem tudja, hogy ezek a fiatalok mennyire hasznos tagjai tudnak lenni a társadalomnak.

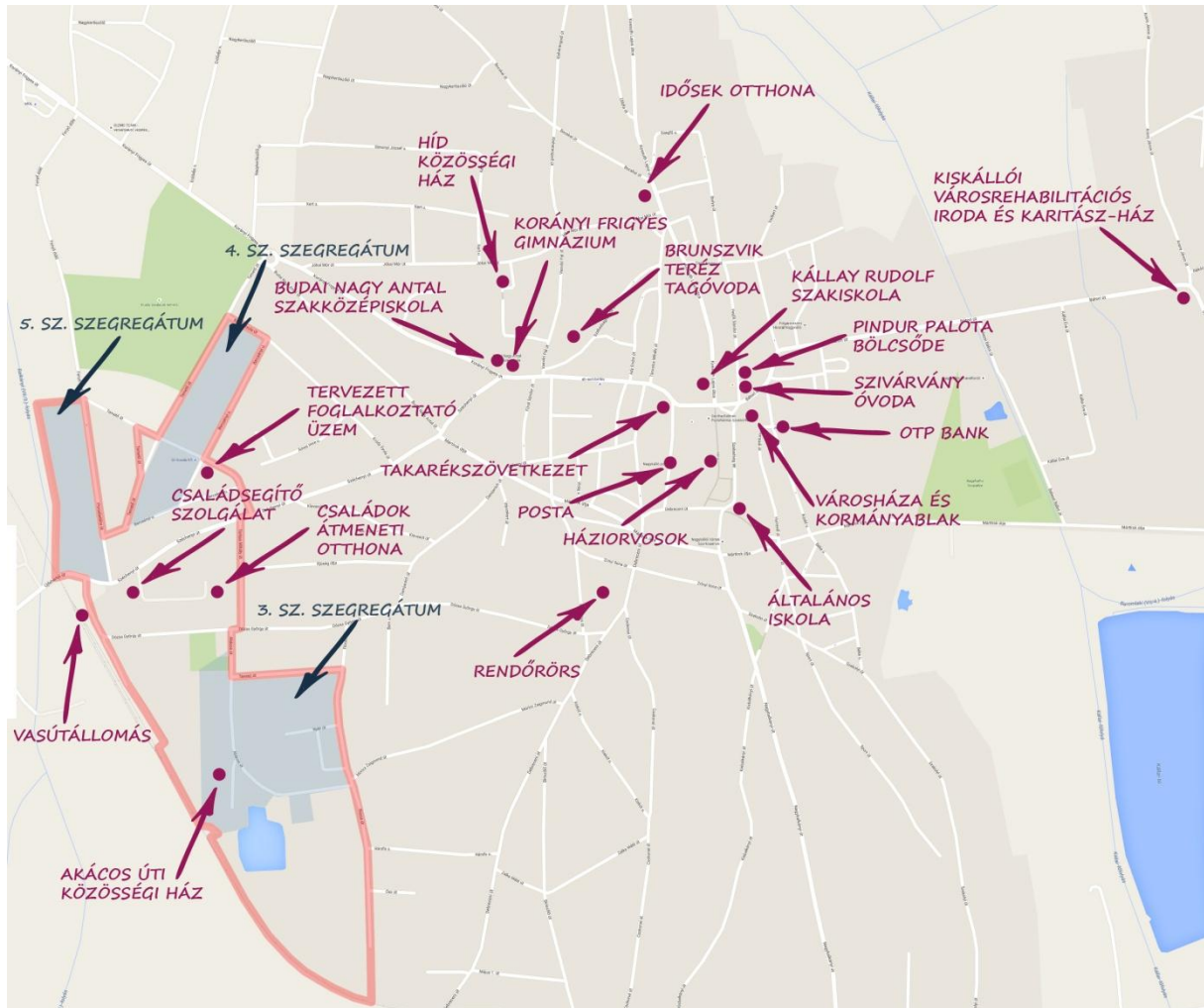
Adott volt a feladat, miszerint még több segítségre van szükség ahhoz, hogy a fogyatékkal élő gyerekek, fiatalok és családjaik teljes életet élhessenek. Szülői kezdeményezésre így jött létre a Nyolcadik Nap Egyesületet: szülők, hozzátartozók és mecénások az egyesület tagjai, akik hiszik, hogy megtalálják az utat a többség felé, bebizonyítva, hogy MÁSKént is lehet teljes értékű életet élni.

NYIFE Nyírségi Ifjúsági Egyesület

Az egyesület székhelye nem Nagykállóban található, azonban együttműködése a településsel már több évre nyúlik vissza. Több projektjét is Nagykállóban valósította meg, emellett aktív szereplője volt a Kiskálló Szociális Célú Városrehabilitációja elnevezésű projektnek, mint a helyi támogató csoport koordinátora. Emellett az egyesület valósította meg a projekt keretében a szociális marketing tevékenységet is, melynek keretében belül 3 pozitív példakép került kiválasztásra, Kerezsi Antal, id. Szollár János és Farkas Lajos. A kiválasztott pozitív példaképekről interjú, fotósorozat, bemutatkozó kisfilmek készültek, melyben bemutatják mindennapi életüket, foglalkozásukat. A szociális marketing célja az volt, hogy egy bizonyos meggyökeresedett magatartást megváltoztassanak, egy komplex társadalmi környezetben. A projekt ezen eleme lehetővé tette, hogy a városi szövet fizikai megújítása mellett a társadalmi megújulás is előtérbe kerülhessen, erősödjön a helyi társadalom kohéziója.

A kiválasztott személyekről készült filmet a Nagykálló TV 3*2 alkalommal sugározta környék lakosai számára.

3.8. Az akcióterület társadalmi, gazdasági, környezeti, valamint műszaki-fizikai, infrastrukturális jellemzőinek bemutatása, problémák feltárása



8. ábra: Az akcióterület elhelyezkedése a településen belül

3.8.1. Demográfiai helyzet

Nagykálló lakossága folyamatosan csökken. Ez együttesen adódik össze a születések számának csökkenéséből és a pozitív elvándorlási mérlegből. A szelektív migráció elsősorban a fiatal, képzetesebb munkavállalói rétegekben jellemző. További kedvezőtlen hatás, hogy a népességben előregedésére utaló folyamatok rajzolódni kezdtek. 2011-ben a lakosság közel egyötöde 60 év feletti.

A lakosság korcsoportos megoszlását a munkaképes korúak stabil és a 65 éven felüliek növekvő aránya jellemzi. A népesség előregedésére utaló folyamatok rajzolódni kezdtek.

A lakosság korcsoportos összetétele kedvezőbb a városi átlagnál, ami azonban együtt jár a magasabb eltartottsági rátával is – részben ez is oka a nagyarányú szegénységnek. Az akcióterületen élők nagy

része roma származású, pontos számadatok a jogszabályi megkötöttségek miatt nem állnak rendelkezésre.

3.8.2. Gazdasági Helyzet

Nagyállóban kevés az ipari termelő jellegű tevékenység. Elaprózott vállalkezési szerkezet, mikro- és kisvállalkozások dominanciája jellemző. Viszonylag alacsony a vállalkozássűrűség – a működő vállalkozások csökkenő száma mellett. Az Ipari Parkban és környezetében jelentős kihasználatlan területek vannak. Erőteljesen feldolgozóipar orientált, alapvetően a mezőgazdasági termékfeldolgozás és a könnyűipari tevékenységek jelenléte jellemző. A kis- és középvállalkozások versenyképessége korlátozott, amit tovább súlyosbítanak a műszaki infrastruktúra hiányosságai. A szolgáltatások a város gazdaságában lényeges szerepet töltenek be, kiemelkedik a kereskedelem. Magas az élelmiszer- és élelmiszerjellegű vegyes üzletek, valamint a hasznáلتcikk üzletek aránya, amely a helyi gazdaság teljesítőképességének is a viszonylagos elmaradásából eredeztethető. A mezőgazdasági termőterületek többsége alacsony minőségű

A termőterületekre elaprózott birtokszerkezet jellemző. A mezőgazdaságban a kedvezőtlen piaci folyamatok hatására némileg csökkent a helyi, térségi felvásárlás és értékesítés, az agrárium lehetőségei nincsenek megfelelő mértékben kihasználva. Ezért a kisebb mezőgazdasági cégek, egyéni vállalkozók és őstermelők számára a jelenlegi piaci körülmények között megoldást jelent a szoros kooperációban történő termelés és értékesítés. A pénzügyi-gazdasági válság hatására a fejlesztési hajlandóság a településen is megrekedt.

Az akcióterületeken található vállalkozások:

- ✚ Mini ABC
- ✚ Lanotte Kft. (paplanüzem)
- ✚ Pásztor Trans (szállítmányozás, kereskedelem)
- ✚ Toll Tex Kft. (paplanüzem)
- ✚ Apolló 2000 Kft. (vasipari munkák)

3.8.3. Társadalmi helyzet

Az akcióterületen található intézmények:

- ✚ Akácós úti közösségi ház
- ✚ Családsegítő Szolgálat (Dél-Nyírségi Szociális és Gyermejjóléti Szolgáltató Központ)
- ✚ Családsegítő és Gyermejjóléti Központ (Dél-Nyírségi Szociális és Gyermejjóléti Szolgáltató Központ)

Az akcióterületen élők a szükséges szolgáltatások jelentős részét a város egyéb területein veszik igénybe. Az utcák, járdák részben burkolásra, részben megújításra szorulnak. A terület zöldfelület ellátottsága hiányos. Tömegközlekedési szempontból az akcióterület helyzete többnyire kedvezőtlen.

Akácos Úti Közösségi Ház:

Az Akácos Úti Közösségi Házat „Nappali Központ” néven a már lezárult szociális jellegű városrehabilitációra irányuló pályázat keretében hozta létre Nagykálló Város Önkormányzata 2011-ben. A cél az itt élő közösség kohézióját erősítő és közösségi programoknak helyet adó épület kialakítása volt. A fenti projekt megvalósítási ideje alatt és a fenntartási időszakban, majd azt követően folyamatosan programokat szerveznek az itt dolgozók, valamint igény szerinti segítséget nyújtanak a hozzájuk forduló gyermekeknek és felnőtteknek. A gyermekek esetében elsősorban tanulással kapcsolatos végeznek felkészítő tevékenységet, a felnőtteknek pedig a mindennapjaik során szükséges adminisztratív teendők elvégzéséhez nyújtanak segítséget.



A közösségi házban lehetőség van internet használatára, melyet elsősorban a fiatalok, de a felnőttek is gyakran igénybe vesznek.

A Közösségi Ház üzemeltetése nem kötelező feladata az önkormányzatnak, ezáltal nincs biztosítva az üzemeltetéshez normatív támogatás, így jelentős terhet jelent az üzemeltetése. A mindenkori városvezetés azonban elkötelezett a társadalmi felzárkóztatás mellett, ezért a közösségi házat lehetőségeihez mérten folyamatosan üzemelteti. A közösségi ház nem rendelkezik vezetővel, üzemeltetését az önkormányzat önként vállalt feladatként látja el. Az Akácos Úti Közösségi Ház működését tekintve példaértékű, számos településről (nem csak Magyarországról) látogatták már meg jó gyakorlat szerzés céljából.

A közösségi ház nem kivételez, roma és nem roma emberek számára ugyanúgy nyitva áll. Előírt kötelező nyitvatartási rendje nincs, nyitva tartását több év alatt kialakult működési tapasztalatok határozták meg. Szóbeli megállapodás alapján a közösségi ház működése nem mehet az iskolai oktatás és a beteg gyermekek felépülésének rovására. A közösségi ház munkatársai minden jó szándék által vezérelt lakost szívesen látnak, nekik szívesen segítenek. Csoportos igény alapján a nyitvatartási rendet rugalmasan alakítja a közösségi ház személyzete.

Családsegítő Szolgálat (Dél-Nyírségi Szociális és Gyermejjóléti Szolgáltató Központ)

A szolgálat feladata a gyermek testi, lelki egészségének családban történő nevelésének elősegítése érdekében:

-  A gyermeki jogokról és a fejlődését biztosító támogatásokról való tájékoztatás és az ezekhez való hozzájutás segítése.
-  Tanácsadások, vagy az ezekhez való hozzájutás megszervezése.

Válsághelyzetben lévő várandós anyák támogatása, segítése és tanácsokkal való ellátása, valamint a családok átmeneti otthonában igénybe vehető ellátáshoz való hozzájutás segítése, közreműködik a problémáik rendezésében, haladéktalanul tájékoztatja a védőnőt, ha az anya válsághelyzetben van. A születendő gyermeke felnevelését nem vállaló várandós anyát tájékoztatja az örökbefogadás lehetőségeiről, részletes tájékoztatást ad az eljárásról.

- ✚ Segítséget nyújt a gyermeknek, illetve a családnak az átmeneti gondozáshoz való hozzájutáshoz.
- ✚ Szabadidős programok szervezése
- ✚ Hivatalos ügyek intézésének segítése.

Családsegítő és Gyermekjóléti Központ (Dél-Nyírségi Szociális és Gyermekjóléti Szolgáltató Központ)

A Család- és Gyermekjóléti Központ működésének célja, hogy a működési területünkön élő, szociálisan hátrányos helyzetű, mentálhigiénés állapotuk miatt rászorult emberek intézményi szolgáltatások keretében történő ellátásban részesüljenek. Célja továbbá a gyermekek törvényben foglalt jogainak érvényesítéséhez, a szülői kötelezettségek teljesítéséhez, a gyermekek veszélyeztetettségének megelőzéséhez és megszüntetéséhez nyújtott széleskörű, szükség esetén alternatív eszközöket is alkalmazó szociális munka. Támogatást nyújt a gyermekek ellátására, gondozására, testi, szellemi fejlődésére, szocializációjára vonatkozó szülői, gondozói, támogatói tevékenység ellátásához a különböző szolgáltatások nyújtása útján. Hangsúlyos feladatként jelenik meg, hogy összehangolják az intézményi ellátásban részesülők szociális biztonságának megőrzése érdekében nyújtott szolgáltatásokat, információt nyújtsanak és megismertessék ezen tevékenységeket és egyéb szociális szolgáltatások tartalmát és eljárási rendjét, támogassák az azokhoz való hozzáférést.

Iskolázottság:

Nagykállóban az óvodában és az általános iskolában is teljes mértékben integrált oktatás folyik, a halmozottan hátrányos helyzet tanulóira kiemelt figyelmet fordítanak nevelési és az oktatási tevékenység során.

Az oktatás kulcsszerepe vitathatatlan a szegregáció kialakulásának megelőzésében.

Az iskolázottság növeléséhez, a megfelelő színvonalú és a hátrányos helyzetűek speciális igényeit figyelembe vevő képzési program és a felkészült pedagógusok mellett, szükség van egy olyan szociokulturális, ill. családi közeg megteremtésére is, amely elfogadja és támogatja ezt az érvényesülési módot. Ennek biztosítása talán az egyik legnehezebb feladat, hiszen ez esetben rendkívül képlékeny a

határ a pozitív, ösztönző típusú támogatások és segítségnyújtás, és egy család életébe való közvetlen beavatkozás között.

A továbbiakban a legfőbb cél a továbbtanulók arányának növelése. Az egyik legfontosabb teendő e téren tudatosítani a szülőknél a tanulás fontosságát és szerepét a gyermekek további életében. Mindehhez szükséges a családsegítő és gyermekjóléti intézmények bevonása is, hiszen leghamarabb ők kerülnek kapcsolatba a családokkal. Ezt a felvilágosító, tájékoztató munkát minél hamarabb, lehetőleg még a gyerekek óvodás korában kellene elkezdeni, de legkésőbb az általános iskola alsó tagozatán, hiszen később már sokkal nehezebb lehet bepótolni a hiányosságokat és olyan tanulmányi eredményt felmutatni, ami továbbtanulást tesz lehetővé.

A tehetséges és ambiciózus hátrányos helyzetű gyerekek idejekorán való felismerése szintén lényeges feladat, és bevonásuk a tehetséggondozásba vagy korrepetálásba jelentősen növeli a továbbtanulási esélyeket, hiszen sok esetben már az általános iskolában eldőlt nem csak a középiskolában való továbbtanulás, hanem az azt követő felsőoktatásba való bejutás is.

3.8.4. Munkaerő-piaci helyzet, foglalkoztatás, Jövedelmi helyzet

A város egyik jelentős munkaerő-piaci problémája a nyilvántartott álláskeresők magas száma és aránya. 2008 és 2011 között ezek az értékek folyamatos emelkedést mutattak, elsősorban a gazdasági válság miatt, az elmúlt években a gazdasági helyzet általános javulásának és a közfoglalkoztatási programnak köszönhetően pozitív változások kezdődtek. 2014 decemberében a munkaképes korú népesség 9,9%-a nyilvántartott álláskereső (2011. hasonló időszakában ez az érték a 18,4%-ot is meghaladta), akik mintegy 32%-a legalább 365 napja nyilvántartott álláskereső. A tartós munkanélküliek elhelyezkedési esélye igen alacsony, esetükben a munkanélküli státuszt leggyakrabban az inaktivitásba vonulás követi – ezt próbálja megelőzni az önkormányzat a közfoglalkoztatási programba való bevonással.

Az akcióterületen élők több mint fele legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkeznek, ami rontja a munkavállalás esélyeit. A magasabb végzettséggel rendelkező lakosok mintát és motivációt jelenthetnek a társadalmi integráció folyamatában, arányuk azonban mindössze csekély. Az adatok visszaigazolónak a megszerzhető állások jellegében is: a foglalkoztatottak $\frac{3}{4}$ -e alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban dolgozik. A munkaerő-piaci mutatók kedvezőtlen helyzetet tükröznek: jóllehet a tendenciák pozitív irányúak, a lemaradás továbbra sem csökken a városi értékekhez képest. A szociális és megélhetési problémák oka részben a rendszeres jövedelemszerzéshez történő hozzáférés hiányában és a munkaszocializáció alacsony mértékében keresendő – ezt valamelyest ellensúlyozza az elmúlt évek közfoglalkoztatási gyakorlata. A háztartásokban élők döntő többsége a

segélyekből származó jövedelmét alkalmi munkával egészíti ki, sokan élnek idényjellegű mezőgazdasági foglalkoztatásból, külföldről behozott használt tárgyak eladásából és „vasazásból”.

A rendszeres szociális segélyben, valamint a foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesítettek viszonylag magas száma jelzi, hogy a lakosság egy része hátrányos helyzetű, jövedelmi viszonyai korlátozottak.

Az akcióterületen élők hátrányos helyzetének egyik fő oka az alacsony iskolázottsági szint, ami azután a munkanélküliség, szegénység, majd rossz lakáskörülmények formájában gyűrűzik tovább és befolyásolja negatívan – a legtöbb esetben egész életre szólóan és generációkon át – az emberek életkörülményeit és esélyeit a kitörésre.

3.8.5. Közbiztonság

Az önkormányzat, a lakosság és a szakmai vezetés elvárása, hogy a lakosság szubjektív biztonságérzete javuljon.

A közösség egyes elemi munkalehetőség hiányában, illetve arra hivatkozva – felhatalmazva érzik magukat a „megélhetési bűnözés” elkövetésére.

A lakosság összetétele folyamatos változáson megy keresztül, egyre több az önhibájából, vagy azon kívüli ok miatt munkanélkülivé vált, lecsúszott, elszegényedett ember. Nő azok száma is, akik még a szüleiket sem látták soha dolgozni, megélhetési forrásként teljesen természetes a számunkra a bűnözői életforma. A társadalomnak, illetve a már így szocializálódott személyeknek óriási kihívást jelent a közösségbe való beilleszkedés. Ennek az elősegítése közös feladat.

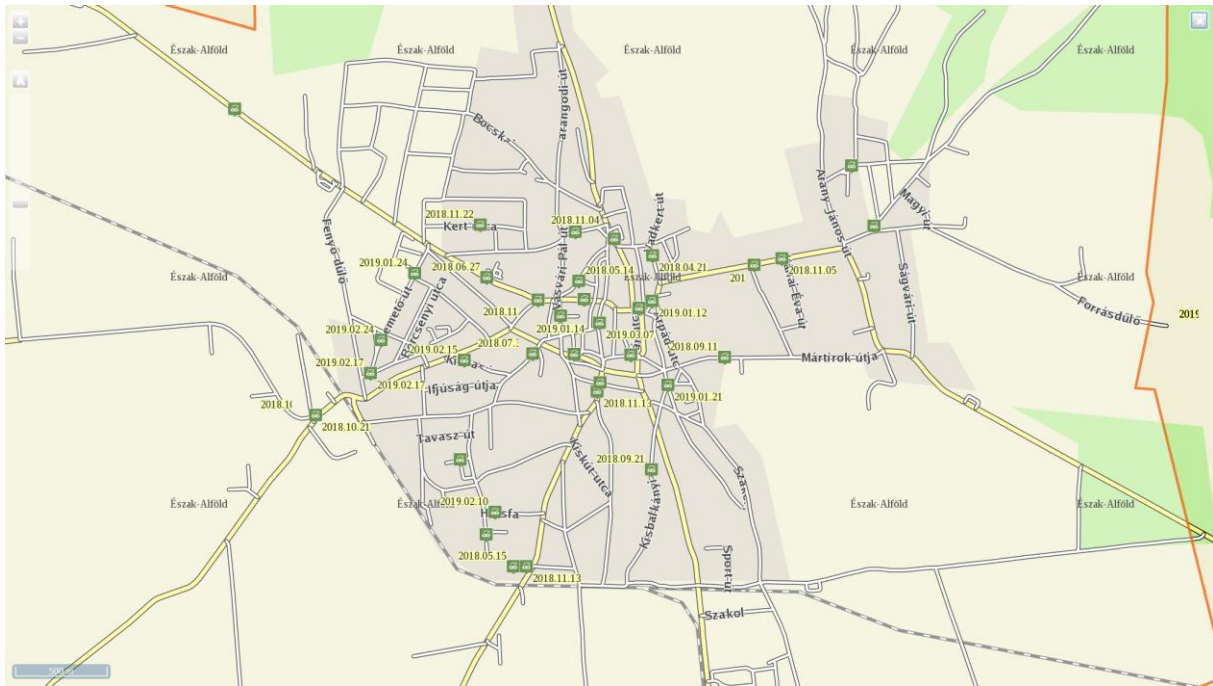
A bűncselekmények összetételét, kategorikus felosztását vizsgálva megállapítható, hogy a korábbi évekhez hasonlóan a vagyon elleniek vannak túlsúlyban. A vagyon elleni kategórián belül továbbra is kiemelkedő számban a lopások, illetve azok minősített esetei fordultak elő, ezen belül a mezőgazdasági lopások, illetve a falopások.

A testi sértés és zaklatás miatt elrendelt bűncselekmények száma megnőtt a településen. A közrend elleni bűncselekmények kategóriában is növekedés figyelhető meg.

A garázdaságok száma csökkenő tendenciát mutat, köszönhető az intenzívebb rendőri jelenlétnek.

Több eljárás indult pszichoaktív anyagokkal való visszaélés miatt. Ilyen a Herbál vagy a Biofű, aminek kereskedelmével anyagi lehetőséget látnak az emberek. A potenciális fogyasztói oldalt érintő hatékony felvilágosító munkára lenne szükség.

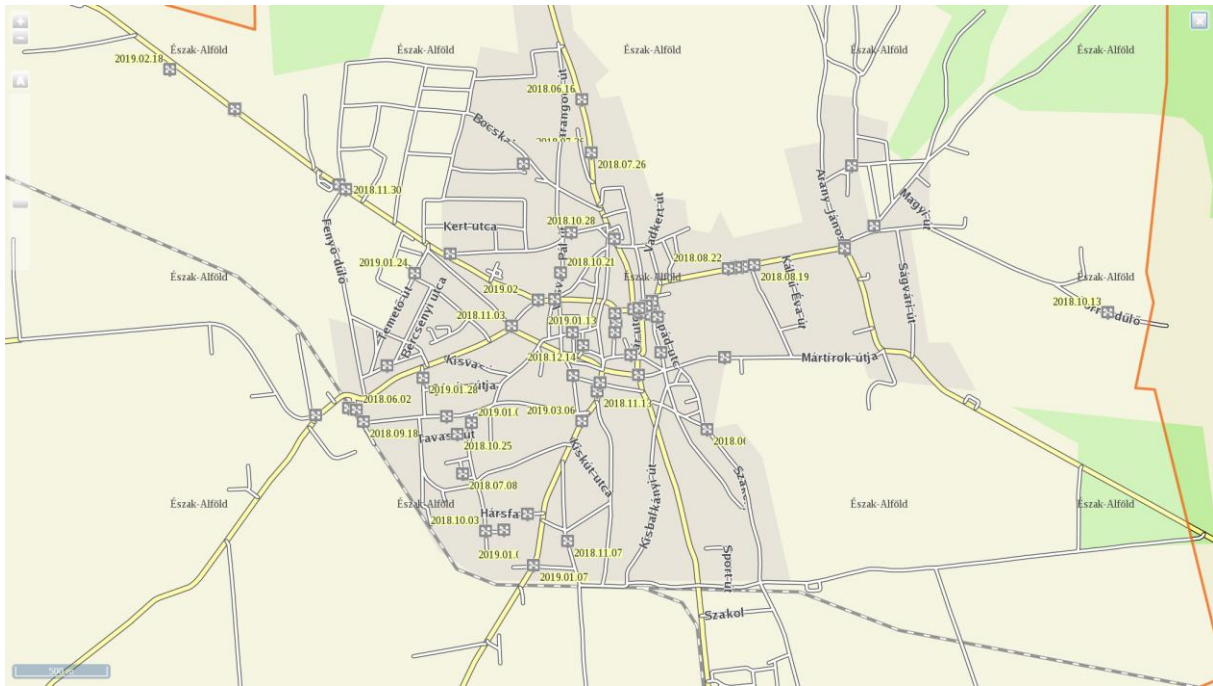
Az alábbi három térkép alapján kimondható, hogy a belvároson kívül az akcióterület is a bűncselekményekkel fertőzött területek közé sorolható.



9. ábra Lopások megjelenítése Nagyállóban 2018. évi adatok alapján (Forrás: ORFK)



10. ábra személy ellen elkövetett erőszakos bűncselekmények megjelenítése Nagyállóban 2018. évi adatok alapján (Forrás: ORFK)



11. ábra közterületen elkövetett bűncselekmények megjelenítése Nagyállóban 2018. évi adatok alapján (Forrás: ORFK)

Nagyállóban a rendőrség együttműködik a polgárőrséggel és mezőri szolgálattal. Jelentős segítséget nyújt a jelzőrendszer használatával a gyermekjóléti és családsegítő szolgálat, akikkel napi szintű a kapcsolat. Valamint alkalmanként az intézményekben is tartanak lakossági konzultációkat a közbiztonság javítása érdekében.

3.8.6. Lakáshelyzet

Az akcióterületen található házak többsége az ötvenes években épült szoba-konyhás, éléskamrával ellátott épület. A lakások harmada alacsony komfortfokozatú, csupán felében építették ki a mellékhelyiséget. Az egyszobás lakások aránya a városi átlaghoz képest magas. Az ingatlanok többsége magántulajdonú, emiatt a lakóterület felszámolása nem lehetséges, a magántulajdonban lévő lakások értéke olyan alacsony, hogy a kapott összegből az itt élők nem tudnának másikat vásárolni, cserelakással pedig nem rendelkezik az önkormányzat. A lakhatási körülményeket rontja, hogy a viszonylag kis alapterületű lakásokba a bentlakók nagyszámú rokonságukat fogadják be. A területen a közművel való ellátottság összességében megfelelő, azonban a gerinchálózatra történő bekötés sok lakásban nem megoldott, a felhalmozott tartozások miatt esetenként szüneteltetik a szolgáltatásokat, a villanyórát is több helyen leszerelte a szolgáltató. A házak előtti területek kezelése más városrészekhez képest elhanyagolt. A vízvezető árok eltűntek, a csapadékvíz elvezetése és szikkasztása nem mindenhol megoldott. Az utcai közkifolyóként működő kutak a vonatkozó

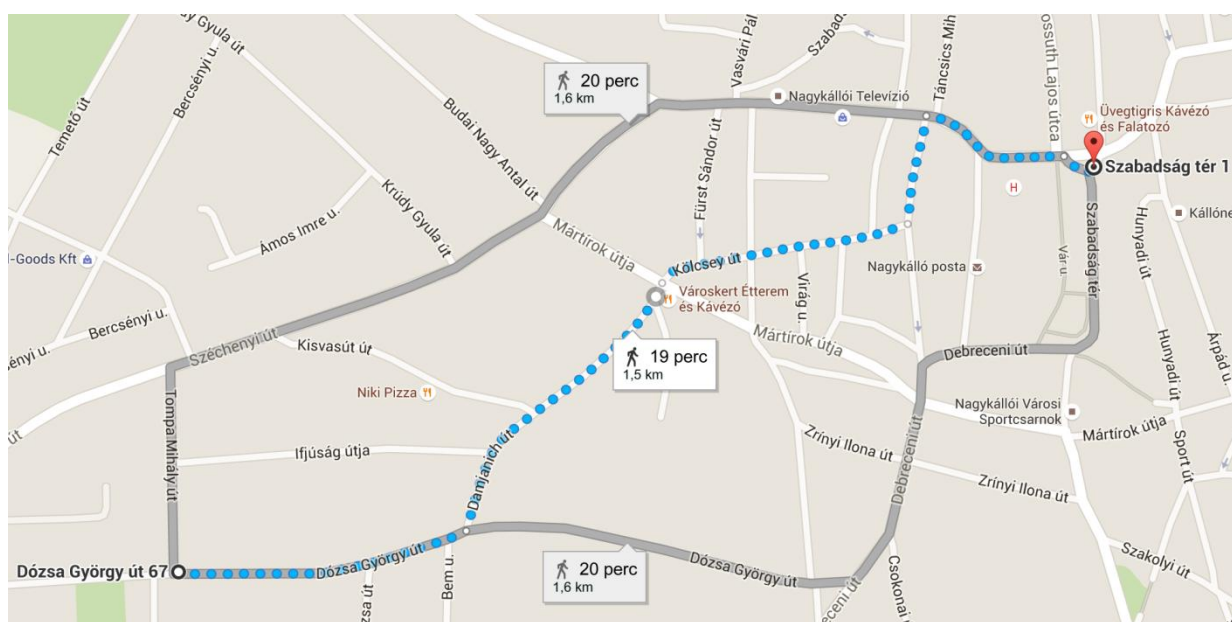
közegészségügyi szabályoknak megfelelő darabszámban állnak a lakosság rendelkezésére, azonban a szükségletek alapján indokolt újak létesítése. Az akcióterület nagy részén azonban az önkormányzat – figyelembe véve az itt élők nehéz anyagi helyzetét – csoportos és térítésmentes konténeres szemétszállítást biztosít. Az ennek ellenére felhalmozódott illegális hulladékot az önkormányzat saját költségén számolja fel. Az elhelyezett konténerek számát és az ürítések gyakoriságát igény szerint felül kell vizsgálni. Az egyes lakóingatlanokat érintő fejlesztések mellett elengedhetetlen a helyi infrastrukturális ellátottság hiányainak pótlása (pl. közkifolyók és szemétyűjtők számának és elhelyezkedésének optimalizálása).

3.8.7. Infrastrukturális ellátottság (Közigazgatási, közösségi és közcélú létesítmények az akcióterületen, Megközelítés, közlekedési helyzet)

Az akcióterületen a közművel való felszereltség nem mindenhol teljes körű, így az alapellátás sem biztosítható teljes körűen. Az utcák állapota a normál közlekedést lehetővé teszi ugyan, de az egyes telkekre történő beközeledés gyakran földúton történik. Az utcák nagyrészt mindenhol aszfaltozottak. A csapadékvíz elvezetés hiánya miatt gyakran különösen nagy esőzések alkalmával több helyen is felgyűlik az esővíz, melynek elvezetésétől a jövőben gondoskodni kell.

Az itt álló épületek nagyságrendileg az 1950-es-60-as években épültek, állapotok gyakran meglehetősen leromlott. Egyes esetekben történtek kisebb javítások, felújítások, de az épületállományra általánosan jellemző, hogy elöregedett, statikailag illetve épületfizikailag elavultak, zömében földszintes épületek.

Az akcióterület funkcionális ellátottsága is elmarad az elvárt szinttől, mivel itt - leszámítva a 3. szegregátumban található Akácos Úti Közösségi Házat - kizárólag lakó- és gazdasági funkciójú ingatlanok találhatóak. Az önkormányzat az akcióterületen a *TOP-4.3.1-15 Leromlott városi területek rehabilitációja* program keretében tervezi az infrastrukturális ellátottság javítását az akcióterületen, tervez továbbá nyitott közösségi tereket fejleszteni és a közösségi házat bővíteni, ami így a megnövekedett létszámmal is az akcióterületi szociális munka egyik bázisaként üzemelhet. A közigazgatási létesítmények, az oktatási és kulturális létesítmények, valamint a szolgáltató intézmények (bank, posta, biztosító, közműszolgáltatók irodái) kívül esnek az akcióterületen, megközelítésük elsősorban a periférikus területekről okoz problémát. Például az akcióterület középpontjából a fontosabb intézmények közel 20 perc sétával érhetőek el.



12. ábra: A városközpont elérése az akcióterületről

A közlekedési helyzet az infrastrukturális hiányosságokat leszámítva jónak mondható, találhatóak könnyen megközelíthető tömegközlekedési megállóhelyek az akcióterület közvetlen környezetében.

3.8.8. Civil szervezetek

A településen kevés az igazán aktív civil szervezet, akiket be lehetne vonni a város-rehabilitációs folyamatokba. Az aktívabb civil szervezetekkel az önkormányzat folyamatosan együttműködik és ezek a szervezetek a társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok megvalósításába is bekapcsolódnak. Ezek a civil szervezetek az alábbiak:

Civil szervezet neve	Tevékenységi kör
Nagykálló Városért Alapítvány	városfejlesztés, nemzetközi kapcsolatok
Nagykálló Városvédő Egyesület	környezetvédelem, szabadidő, ifjúságpolitika, közösségfejlesztés, nemzetközi kapcsolatok
NYIFE Nyírségi Ifjúsági Egyesület	ifjúságpolitika, társadalmi integráció, oktatás, közösségfejlesztés
Nagykálló Városi Sport Egyesület	sport
Szabadidő és Természetbarát Egyesület	szabadidő, természetvédelem
Összefogás a Fejlődő Nagykovácsért Egyesület	városfejlesztés, közösségfejlesztés
Nagykovács Nőszövetség	közösségfejlesztés, kultúra
Nyírség Vidékfejlesztési Közhasznú Egyesület	társadalmi fejlesztés, Leader HACS
Tűzrózsa Egyesület	közösségfejlesztés, kultúra, társadalmi integráció
Nyolcadik Nap Egyesület	szociális tevékenység, közösségfejlesztés

3.9. A beavatkozási helyszínek társadalmi, gazdasági környezeti, valamint műszaki fizikai, infrastrukturális jellemzőinek bemutatása, a közszolgáltatásokhoz való hozzáférés

A beavatkozási helyszínek a Nagykálló, Somogyi Béla út 5-7., 507/1 hrsz és a Táncsics út 3., 2152/1 hrsz alatti, valamint Hunyadi út 5., 1140 hrsz alatti ingatlanok, illetve az Akácós út 25., 1840 hrsz alatti és az Akácós út 32., 1752 hrsz alatti ingatlan. Az első három ingatlan esetében szociális bérlakás kialakítását tervezi az önkormányzat integrált lakókörnyezetben, az akácós úti ingatlanok esetében pedig a lakhatási integráció érdekében szociális bérlakásokat tervez kialakítani az önkormányzat a település szegregátumaiban azok számára, akik még nem készültek fel az integrált lakókörnyezetbe történő költözésre, viszont lakhatási körülményeik javításra szorulnak.

Az integrált környezet a Nagykálló, Somogyi Béla út 5-7., 507/1 hrsz és a Táncsics út 3., 2152/1 hrsz alatti, valamint Hunyadi út 5., 1140 hrsz alatti ingatlanok esetében teljes mértékben biztosítva van, mivel ez a terület kívül esik nemcsak a szegregátumon és a szegregációval veszélyeztetett településrészen, hanem az akcióterületen is.

Az ingatlanokról elmondható, hogy kertvárosi beépítésű tömbben helyezkedik el, ahonnan az alap és középfokú oktatási-nevelési intézmények, a fontosabb közösségi- és sportlétesítmények, valamint a szociális létesítmények (gyermekjóléti és családsegítő szolgálat) 15 perc sétával kényelmesen megközelíthetők. Az itt kialakítandó szociális bérlakások elsősorban a kisgyermekes illetve az iskoláskorú gyermekekkel rendelkező családok elhelyezésére alkalmasak.

A beavatkozási területek infrastruktúrája kiépített. Valamennyi utca közműellátottsága megfelelő.

Az oktatási-nevelési-, szabadidős-, szociális-, egészségügyi- és egyéb városi intézmények elérhetősége az egyes területek viszonylatában különböző, mindhárom beavatkozási terület egymástól eltérő jeget mutat, viszont mindhárom terület integrált lakókörnyezetként teljesíti a lakhatási mobilizáció kapcsán támasztott követelményeket.

4. ILLESZKEDÉS ÉS ÖSSZHANG BEMUTATÁSA MÁS STRATÉGIÁKKAL, PROGRAMOKKAL

4.1. Illeszkedés az Integrált Települési Stratégiához

Nagykállónak az **ÉAOP-6.2.1/K-13-2014-0002 sz. projekt keretében** 2015-ben elkészült az Integrált Településfejlesztési Stratégiája. Ennek 5. fejezete (Anti-szegregációs Program) foglalkozik a település szegregátumaival, melyek közül 3. sz. szegregátum (Akácós út és „Gödrök” környéke), a 4. sz. szegregátum (Temető út környezete) és az 5. sz. szegregátum (Porosladányi út környezete) jelen szociális városrehabilitációs program elsődleges fejlesztési területeként jelenik meg.

Az antiszegregációs program célrendszere az alábbi: Átfogó cél: **A telepen élők jelenlegi és jövőbeli életminőségének javítása** **Tematikus célok/részcélok (közvetlen kapcsolódással):** Kitörési lehetőségek biztosítása:

- A tartósan foglalkoztatott aktív korú lakosok arányának növelése
- Az iskoláskorú fiatalok továbbtanulási arányának növelése

A szociális és jövedelmi helyzet javítása:

- A foglalkoztathatóság javítása
- Munkaerő-piaci reintegráció
- Lakhatási feltételek javítása
- Egészségi mutatók javítása

Tematikus célok/részcélok (első sorban közvetett kapcsolódással): A városrész élhetőségének fejlesztése, vonzó környezet kialakítása az újonnan betelepülők részére:

- Közösségi terek létrehozása és szolgáltató funkciók fejlesztése, kialakítása
- Szemétkerakó helyek bővítése, az illegális szemétkerakók felszámolása
- Az alap infrastruktúrák, utak, járdák, kerékpárutak aszfaltozása, buszmegállóhelyek kialakítása

Nagykálló antiszegregációs célrendszerét az alábbi táblázat szemlélteti:

Átfogó cél	A telepen élők jelenlegi és jövőbeli életminőségének javítása		
Tematikus célok	Kitörési lehetőségek biztosítása	A szociális és jövedelmi helyzet javítása	A városrész élhetőségének fejlesztése, vonzó környezet kialakítása az újonnan betelepülők részére
Részcélok	A lakosok munkaerő-piaci	5.) A foglalkoztathatóság	4.) Közösségi terek

aktivitásnak növelése, amely további két rész célra bontható:	javítása	létrehozása és szolgáltató funkciók fejlesztése, kialakítása
3.) A tartósan foglalkoztatott aktív korú lakosok arányának növelése	6.) Munkaerő-piaci reintegráció	5.) Személtérakó helyek bővítése, az illegális személtérakók felszámolása
4.) Az iskoláskorú fiatalok továbbtanulási arányának növelése	7.) Lakhatási feltételek javítása	6.) Az alap infrastruktúrák, utak, járdák, kerékpárutak aszfaltozása, buszmegállóhelyek kialakítása
	8.) Egészségi mutatók javítása	

Jelen pályázati terv a fenti célokra kivétel nélkül reflektál a tervezett tevékenységeivel, továbbá az Anti-szegregációs Program 5.3 sz. intézkedési terv fejezetének alábbi intézkedései konkrétan is tetten érhetők jelen pályázati programban:

- Oktatási integráció és felzárkóztatás
- A foglalkoztatási lehetőségek bővítése és a foglalkoztathatósághoz szükséges készségek és képességek kialakítása
- Az egészségügyi állapot javítása elsősorban prevenciók szolgáltatásokkal, továbbá az egészségügyi szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférhetőséggel
- Intenzív közösségfejlesztés
- A lakhatási feltételek átfogó javítása
- A szegregátumból integrált környezetbe való elköltözés támogatása
- A társadalmi kohézió erősítése szemléletformáló és közösségépítő akciókkal

4.2. A beavatkozások illeszkedése a település egyéb stratégiai dokumentumaihoz

4.2.1. Megyei Területfejlesztési Program

A projekt a Megyei Területfejlesztési Program 10 prioritása közül közvetlenül 4 prioritással mutat illeszkedést. A releváns 4 prioritáshoz, illetve azok intézkedéseikhez történő illeszkedés mikéntjét az alábbiakban mutatjuk be:

3. prioritás: Komplex megyei menedzsment és marketing tevékenység megvalósítása

intézkedés: 7. Közösségi megújulást szolgáló szemléletformálás

illeszkedés: közösségi programok, tanácsadások megvalósítása az akcióterületen, a beavatkozási területen, illetve a közösségi házban

indikátorok: A társadalmi felzárkózást elősegítő programokban részt vevők száma (fő)

4. prioritás: A megye gazdasági fejlődését elősegítő oktatási és innovációs rendszer kialakítása

intézkedés: 2. Piacorientált szak és felnőtt oktatás kialakítása, élethosszig tartó tanulás feltételeinek fejlesztése

illeszkedés: közösségi ház működtetése (játsház, gyermekfelügyelet), illetve piackutatáson alapuló tréningek és képzések megvalósítása

indikátor: Munkanélküli résztvevők száma, beleértve a tartós munkanélkülieket is (közös indikátor) (fő)

8. prioritás: Élhető vidéki térségek megteremtése

intézkedés: 3. Vidéki közösségek fejlesztése

8. Vonzó vidéki környezet és életminőség megteremtése

illeszkedés: Közösségi programok megvalósítása az akcióterületen, illetve a közösségi ház működtetése

indikátor: A programokba bevont személyek száma (fő)

10. prioritás: A leszakadó rétegek – ezen belül a romák – felzárkóztatása

intézkedés: 1. Alternatív helyi foglalkoztatás erősítése

2. Vidéki közösségek fejlesztése

3. A hátrányos helyzetű csoportok lakhatási feltételeinek javítása komplex önkormányzati kezdeményezésű programok keretében

4. A hátrányos helyzetű csoportok illetve térségek foglalkoztatási helyzetének javítása

6. Célzott oktatási intézkedések hátrányos helyzetű csoportok számára

7. A hátrányos helyzetű csoportok, közösségek egészségi állapotának javítás

8. Közösségfejlesztés

illeszkedés: 1. Helyi adottságokra és helyi igényekre épülő munkaerő-piaci képzések és tréningek megvalósítása

2. Közösségi programok megvalósítása

3. Lakhatási mentorálás megvalósítása

4. Munkaerő-piaci képzések szervezése

6. képzések, tréningek, kompetenciafejlesztések megvalósítása

7. egészségügyi programok, szűrések megvalósítása

8. közösségi programok szervezése

indikátorok: A szak-és átképzési programokban résztvevők száma (fő)

A közösségfejlesztést és társadalmi befogadást erősítő programok száma (db)

Támogatott városrészek száma (db)

A mentori támogatással érintett családok száma (db)

Programokba bevont hátrányos helyzetű tanulók száma (roma tanulók) (db)

Támogatott eü. programok száma (db)

Közösségfejlesztő, esélyteremtő programok száma (db)

4.2.2. Helyi Esélyegyenlőségi Program

A program illeszkedik a **Nagykálló Város Önkormányzata Helyi Esélyegyenlőségi Programjához**, ugyanis a program célrendszere az alábbi:

Nagykálló település Önkormányzata az Esélyegyenlőségi Program elfogadásával érvényesíteni kívánja: az egyenlő bánásmód, és az esélyegyenlőség biztosításának követelményét, a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés elvét, a diszkriminációmentességet, szegregációmentességet, a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén a helyzetelemzés során feltárt problémák komplex kezelése érdekében szükséges intézkedéseket. A köznevelési intézményeket – az óvoda kivételével – érintő intézkedések érdekében együttműködik az intézményfenntartó központ területi szerveivel (tankerülettel).

A fenti célok megvalósítására egyértelmű javaslatokat vonultatnak fel jelen pályázati program tevékenységei, tehát az illeszkedés biztosított.

A Helyi Esélyegyenlőségi Program egy teljes fejezetet (3. fejezet - A mélyszegénységben élők és a romák helyzete, esélyegyenlősége) szentel a mélyszegénységben élők és azon belül is a romák esélyegyenlőségi problémáira. A Helyi Esélyegyenlőségi Program 3.9 pontja egyértelműen azonosít fejlesztési lehetőségeket, melyek a mélyszegénységben élőkre vonatkoztatva az alábbiak:

- Képzések, foglalkoztatási lehetőségek bővítése, új munkahelyek teremtése
- Tartalmas közfoglalkoztatás és értékteremtő, szociális szövetkezetek kialakításának támogatása
- Gyümölcsös, konyhakert, mezőgazdasági program
- Mélyszegénységben élőkkel és romákkal foglalkozó szakemberek foglalkoztatása, lakhatási és foglalkoztatási mentorálás

- Szociális bérlakások kialakítása, gyakorlati képzőhely kialakítása, szegregátumok felszámolása
- Gyakornoki és foglalkoztatási program, képzések és tréningek - jövedelemhez jutás biztosítása, képesség fejlesztés, motivációnövelés és mentori tevékenység
- Fecskeház program a fiatalok számára az elvándorlás csökkentése és letelepedésük elősegítése érdekében - megvalósult lakhatást elősegítő és támogató program, lakáshoz és jövedelemhez jutás biztosítása

A fenti prioritásokhoz kapcsolódó nem infrastrukturális jellegű fejlesztések hangsúlyosan vannak jelen a tervezett pályázat tevékenységei között is, hiszen a szociális munka és a tervezett közösségi-, képzési és életmódprogramok célja a méltányos életkörülmények megteremtése a mélyszegénységben élők számára mind a lakhatás, mind közösségi részvétel, mind család, mind pedig a képzettség és jövedelem terén.

Nagykálló Helyi Esélyegyenlőségi Programjának 2015-ben elkészült felülvizsgálata a **„Mélyszegénységben élők és romák” célcsoportjára vonatkozó intézkedési tervében nevesített 5 intézkedésből 4 intézkedéshez közvetlenül, 1 intézkedéshez pedig közvetetten kapcsolódik jelen pályázati program.**

Ezek az intézkedések az alábbiak:

Közvetlen kapcsolódással érintett intézkedések:

- foglalkoztatási szint növelése; a foglalkoztatásba bevontak életminőségének javítása; mentális tanácsadás, nevelési- és életvezetési tanácsadás; személyiségfejlesztés; szemléletformálás
- Konyhakert, gyümölcsöskert fontossága, mint kiegészítő megélhetési forrás
- Kulturális különbségek leküzdésére irányuló közösségfejlesztés, tanodai program
- A szegregáció oldása, a szociálisan hátrányos helyzetben lévő polgárok, kiemelten a roma lakosság társadalmi befogadásának előkészítése

Közvetlen kapcsolódással érintett intézkedés (infrastrukturális jellegű intézkedés):

Fecskeház program a fiatalok számára az elvándorlás csökkentése és a letelepedésük elősegítése érdekében

4.2.3. Roma Net (URBACT II program)

A 2012-ben elkészült Roma Net Helyi Akcióterv stratégiai célként jelöli meg a település számára a roma népesség helyi társadalomba történő fokozatosan integrálódását, emellett az alábbi konkrét célokat fogalmazza meg:

- Megfelelő lakhatási körülmények biztosítása valamennyi nagykállói polgár részére;
- A roma népesség aktivitási rátájának növelése fokozatos munkaerő-piaci integráció révén;
- A roma nők körülményeinek, életminőségének javítása;
- Esélyegyenlőség biztosítása a roma gyerekek számára célzott támogatóprogramokon keresztül;
- A teljes lakosság aktív bevonása az integrációs folyamatba.

A fenti célok eléréséhez egyértelműen hozzájárulnak a jelen projekt keretében tervezett beavatkozások.

5. AZ AKCIÓTERÜLET BEAVATKOZÁSAINAK BEMUTATÁSA

Az Akcióterületen a Projekt Előkészítő Tanulmányban bemutatott beavatkozásokat tervezzük az alábbiak szerint:

1. beavatkozás: képzés és munkaerőpiaci tréning megvalósítása

Tartalma: 2 db munkaerőpiaci tréning (évente 1), 2 db szakképesítést nyújtó képzés

Résztevők tervezett létszáma: 50 fő

Mérföldkő: 5. és 6.

Indikátor:

- az akcióterületen élő hátrányos helyzetű lakosság részvételével megvalósított munkaerőpiaci képzések száma a projekt időtartama alatt: 2
- az akcióterületen élő hátrányos helyzetű lakosság részvételével megvalósított munkaerőpiaci tréningek száma a projekt időtartama alatt: 2
- a megvalósított munkaerőpiaci tréningeket és képzéseket sikeresen elvégző hátrányos helyzetű lakosok száma: 60 fő

Tevékenység célja: a képzettségi szint javításán keresztül az elsődleges célcsoport elsődleges munkaerőpiacon történő elhelyezkedésének támogatása.

1. Munkaerőpiaci tréning

- **Tartalma:** az akcióterületen élők számára munkaerőpiaci tréning megvalósítása
- évente 1, összesen 2 tréning megvalósítása
- **Résztevők száma tréningenként:** max. 10 fő, összesen 20 fő
- 1 tréning 3 alkalmas, alkalmanként 3 óra (4*45 perc)
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció, szakmai beszámoló, tematika
- **Megvalósítás helyszíne:** Akácos úti közösségi ház, városháza
- **Tréning célja:** A tréning célja, hogy a célcsoport elsajátítsa azokat a képességeket, melyek egy állás megszerzéséhez és megtartásához szükségesek, erősítsük az elsődleges munkaerőpiacon történő elhelyezkedési motivációjukat, növeljük önbizalmukat. az önismeret elmélyítése, az álláskereséshez, -váltáshoz hasznos készségek és viselkedésminták gyakorlása, az egyéni pályaterv kidolgozása, a munkanélküliség okozta lelki gondok enyhítése, optimista szemlélet kialakítása. A résztvevők gyakorolják az önéletrajz megírását az állás jellegéhez igazodva, felkészülnek az első interjúval való sikeres szereplésre. Fontos cél az is, hogy a résztvevők olyan

készségekre, képességekre tegyenek szert, amelyek segítségével eredményesen jelenhetnek meg a munkaerőpiacon. A mai pályakezdő, vagy már munkanélküli fiatalok esetében a motiváció hiánya, az érdektelenség is gyakran okozza a sikertelen munkakeresést, a tréning ezt a problémát is szeretné kiküszöbölni.

- **Célcsoport:** a versenyképes szakmával nem rendelkező, a szegregátumban, illetve az akcióterületen élő, 18-40 életév közötti lakosság
- **Főbb tartalmi elemek:**
 - előkészítés, a résztvevők bevonása
 - egyéni képességek, problémák feltérképezése
 - személyiség feltérképezése, jövőkép meghatározása
 - álláskeresési technikák
 - információszerzési lehetőségek
 - munkajogi alapismeretek
 - önéletrajz készítés
 - állásinterjú
 - az állás megtartása
- **Tematika**
 1. Bemutatkozás, ismerkedés, a tréning tematikájának és céljának ismertetése, elvárások megfogalmazása a résztvevők részéről; Tapasztalatok a munkaerőpiacon, annak hiányában elképzelések, a résztvevők álláskeresési technikáinak értékelése, újjakkal való ismerkedés
 2. Önéletrajz fajták, önéletrajz felépítése, tartalma, gyakori hibák, kis helyesírási tréning; Állásinterjúra való felkészülés, szituációs gyakorlatok; Saját SWOT-analízis elkészítése és megbeszélése, rövid és hosszú távú célok megfogalmazása
 3. Önálló munkavégzés előnyei, hátrányai, mit jelent a csapatmunka? Alkalmazkodás és együttműködés a munkahelyen; A munkaügyi központ szolgáltatásainak megismerése, a központ egy munkatársának részvételével; Tréningen tanultak összefoglalása, elégedettségi kérdőív kitöltése, értékelés
- **Eszközigény:** 5 db alkoholos filctoll, 1 csomag színes A4-es papír, 15 db toll, 2 csomag színes ceruza
- **Költségek:** tréner díjazása, munkaügyi központ munkatársának díjazása.....

2. OKJ-s képzések

- projekt ideje alatt összesen 2, eltérő szakmacsoportú képzés megvalósítása
- **Résztevők száma képzésenként:** max. 20 fő, összesen 40 fő (10%-os lemorzsolódás)
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció, képzési program, szakmai beszámoló
- **Megvalósítás helyszíne:** Híd Közösségi Ház
- **Célcsoport:** a versenyképes szakmával nem rendelkező, a szegregátumban illetve az akcióterületen élő, 18-40 életév közötti lakosság
- **Képzés célja:** a képzettségi szint javításán keresztül az elsődleges célcsoport elsődleges munkaerőpiacon történő elhelyezkedésének támogatása

2. beavatkozás: Bűnmegelőzési akcióterv készítése

Tartalma: bűnmegelőzési stratégia készítése a helyi rendőrőrs bevonásával

Résztevők tervezett létszáma: Nem releváns

- **Tartalma:** a helyi rendőrőrs bevonásával stratégia készítése, mely 5 évre meghatározza az önkormányzat, a polgárőrség, valamint a rendőrség bűnmegelőzéssel kapcsolatos tevékenységét, az együttműködés formáit.
- **Résztevők száma:** -
- **Dokumentálás:** akcióterv,
- **Megvalósítás helyszíne:** Nagykálló
- **Célcsoport:** A programelem **elsődleges célcsoportja** a szegregátum lakossága, ezen belül is kiemelten kívánunk foglalkozni:
 - fiatalokkal, a fiatal felnőttekkel;
 - időskorúakkal,
 - a halmozottan hátrányos helyzetben élőkkel;

Másodlagos célcsoportja az akcióterv későbbi megvalósításában részt vevő szervezetek:

 - rendőrség,
 - polgárőrség,
 - családsegítő-, és gyermekjóléti szolgálat,
 - a jelzőrendszer tagjai,
 - civil szervezetek.
- **A stratégia célja:** egy olyan egységes cselekvési dokumentum létrehozása, mely alkalmas az akcióterület közbiztonságának javítására. A lakosság biztonságérzetének javítása, a közrend erősítése, a közterületek biztonságának javítása, bűnözések számának csökkentése, a

bűnözéssel okozott károk és negatív hatásainak enyhítése, a gyermek-és fiatalkorúak veszélyeztetettségének csökkentése,

- **Eszközigeny:** -
- **Terjedelem:** minimálisan 50 oldal terjedelmű, melynek elkészítését min. 1 workshopnak kell megelőznie.
- **Az akcióterv az alábbiakra terjed majd ki:**
 - helyzetelemzés
 - Bűnmegelőzéssel kapcsolatos feladatok végrehajtása
 - Főbb célkitűzések és feladatok
 - Akcióterv (folyamatosan megvalósítandó intézkedések, rövid távon (2020-2021) megvalósítandó akciók)

3. beavatkozás: Tanácsadások megvalósítása az elsődleges célcsoport részére

Tartalma: pénzügyi, adósságkezelési családszervezési, mentálhigiénés, életvezetési tanácsadás és jogi tanácsadás megvalósítása. A tanácsadási szolgáltatások megvalósításába kihelyezett ügyfélszolgálatként be lesz vonva a helyi családsegítő és gyermekjóléti szolgálat is. A konkrétan bevont célcsoport tagjaira egyéni fejlesztési tervek készítése, ill. a bevont személyek folyamatos mentorálása, nyomon követése a pályázati felhívásnak megfelelően

Résztevők tervezett létszáma: 180 fő

Indikátor:

- az akcióterületen élő azon lakosok száma, akik a projekt időtartama alatt elérhető tanácsadásokat igénybe veszik: 180 fő

- egyéni fejlesztési tervekkel segített hátrányos helyzetű lakosok tervezett száma: 260 fő

1. Tanácsadás

- mindösszesen 18 alkalommal 1-2 órás tanácsadás különböző témákban szakemberek segítségével
- **Résztevők száma:** összesen 180 fő
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció
- **Megvalósítás helyszíne:** Akácos úti közösségi ház

- **Tanácsadások célja:** a célcsoport szolgáltatásokhoz való egyenlő hozzáféréseinek javítása. A szegregátumban élők háztartása erőforrásainak feltárása, a rossz anyagi körülmények között élők anyagi helyzetének javítása, adósságcsapda elkerülése kockázatának csökkentése, háztartásgazdálkodási információk átadása, lakásfenntartással összefüggő eladósodás megelőzése
- **Eszközigeány:** íróeszközök, nyomtató, fénymásoló
- **Költségek:** íróeszközök költsége, szakemberek díjazása
- **Lehetséges témák:**

1. Adósságkezelő tanácsadás

- A. Állandó kiadások a családban
- B. Időszakos kiadásokra való felkészülés, spórolási tippek
- C. Anyagi krízishelyzet megoldása
- D. Családi költségvetés, háztartási napló vezetése
- E. Uzsorás veszély!
- F. Fizetési és fogyasztási szokások átrendezése

2. Családszervezési tanácsadás

- a) Napirend kialakítása a családban
- b) Szabadidő hasznos eltöltése együtt
- c) Együtt tanulás a gyermekkel, iskolai etikett, együttműködés a pedagógussal
- d) Óvodás gyermek (viselkedés, öltözködés, időrend), önállóságra nevelés
- e) Korai gyermekvállalás veszélyei, sokgyermekes családok problémái
- f) Közös munkavégzés a családban, munkamegosztás (főzés, takarítás, mosás, stb.)

3. Mentálhigiénés tanácsadás

- a) Egyéni swot-analízis
- b) Napi gondok kezelése
- c) Stressz, belső feszültség, rossz közérzet
- d) Pozitív énkép kialakítása
- e) Család összetartó ereje
- f) Lelki egészség = testi egészség

4. Jogi tanácsadás

- a) Alapvető emberi jogok és kötelezettségek
- b) Gyermekvédelem, gondnokság

- c) Tan-és óvodai kötelezettség
- d) Munkavállalók jogai és kötelezettségei
- e) Választójog
- f) Büntetőjog

5. Életvezetési tanácsadás

- a) Rajzelemzés
- b) Önismeret, önkritika
- c) Önbizalom
- d) Probléma megoldás, Probléma kezelés
- e) Szülői mintaadás hiánya és annak következményei
- f) Példakép szerepe

6. Pénzügyi tanácsadás

- a) Számlák értelmezése, mi mit jelent
- b) Banki és postai ügyintézés
- c) Bevételek, kiadások
- d) Spórolási tippek
- e) Ésszerű vásárlás
- f) Anyagi biztonság – nyugodt élet

4. beavatkozás: Egészségfejlesztés

Tartalma: 3 alkalommal (évente egyszer) egészségügyi szűrések lebonyolítása a szegregátumokban, 18 alkalommal (2 havonta) egészségügyi előadások tartása

Résztevők tervezett létszáma: 200 fő

Célcsoport: szegregátumok ill. az akcióterület lakossága

Indikátor:

- egészségügyi szűréseken résztvevő hátrányos helyzetű lakosok száma: 150 fő

1. Egészségügyi szűrések

- évente 1, összesen 2 alkalommal komplex egészségügyi szűrések megvalósítása
- **Résztevők száma:** 100 fő
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció
- **Megvalósítás helyszíne:** Akácos úti közösségi ház udvara,
- **Szűrés célja:** a szegregátumokban élők egészségügyi állapotának felmérése, javítása, az egészséges életmód, táplálkozás fontosságának erősítése és népszerűsítése a hátrányos helyzetű lakosság körében, a lakosság felhívása a preventív szűrések jelentőségére,
- **Költségek:** szűrések költségei, nyilvánosság
- **Szűrési csomag:** vérnyomásmérés, alsó végtagi verőérszűkület meghatározás, légzésfunkciós vizsgálat, testösszetétel elemzés, összkoleszterin szint mérés,

2. Egészségügyi előadások

- 2 havonta, összesen 12 alkalommal védőnők, illetve más egészségügyi szakemberek bevonásával, előadások tartása az alábbi témák vonatkozásában: fogamzásgátlás, korai/nem várt terhesség megelőzése; egészséges táplálkozás, egészséges életmód; szexuális felvilágosítás; drog-alkoholizmus elleni prevenciók programok
- **Résztevők tervezett létszáma:** 50 fő
- 1 előadás 1,5 óra (2*45 perc)
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció, tematika, szakmai beszámoló
- **Megvalósítás helyszíne:** Akácos úti közösségi ház, városháza
- **Az előadások célja:** az egészséges életmód, táplálkozás, a rendszeres testmozgás népszerűsítése, a korai gyerekvállalás szándékának csökkentése, egészségügyi kockázatok megismertetése, alapvető betegségek tüneteinek megismerése, kezelése, háztartásvezetési és mentálhigiénés ismeretek elsajátítása
- **Eszközигény:** alapvető orvosi eszközök (vérnyomásmérő, mérleg, lázmérő, vércukorszint mérő, kötszer, gumikesztyű), alapanyagok az egészséges ételek elkészítéséhez
- **Költségek:** előadók díjazása, eszközök költségei, nyilvánosság

- **Tematika:**
 1. Az egészség fogalma, az egészséges életmód elemei, azok beépítése a napirendbe
 2. Alapvető betegségek és kezelésük
 3. A higiénés tényezők és azok összefüggése az egészséges életmóddal
 4. Egészséges táplálkozás, egészséges ételek receptjeinek ismertetése, elkészítése
 5. Lelki egészség megőrzése és fejlesztése, lelki betegségek kezelése

6. A rendszeres testmozgás pozitív hatásainak megismerése, közös torna
7. Az egészséges nő (nőgyógyászati előadás)
8. Az egészséges férfi (urológus előadás)
9. A korai gyermekvállalás veszélyei-óra fiataloknak
10. Tiszta udvar – rendes ház, a háztartás vezetésének fontossága
11. Öltözködési tanácsok évszakok szerint, réteges öltözködés
12. Menni vagy nem menni? Iskolaérettség kritériumai
13. Iskolakezdési stressz
14. Férfi és női szerepek a családban, a gyereknevelés fontossága
15. Fogászati tudnivalók
16. Etikett az orvosi rendelőben (ruházat, tisztaság, viselkedés, stb.)-óra gyerekeknek
17. Egészségkárosító szerek (alkohol, cigaretta, drog)- óra fiataloknak
18. Egészségügyi szűrések fontossága

5. beavatkozás: Disszemináció

Tartalma: a tevékenység keretében 2 alkalommal, alkalomként minimálisan 20 fő részvételével szakmai konferencia szervezése jelen projekt tapasztalatairól, előrehaladásáról, workshopok megvalósítása a projektben tervezett tevékenységek fejlesztésére vonatkozóan, szakértői előadások a témában

Résztevők tervezett létszáma: 60 fő

1. Szakmai konferencia

- **Tartalma:** minimum 20 fő részvételével, konferencia megszervezése és lebonyolítása a projekttel kapcsolatban
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció
- **Konferencia célja:** a projekt eredményeinek bemutatása, az azzal kapcsolatos tudásmegosztás és kapacitásbővítés
- **Célcsoport:** HTCS, illetve az azzal együttműködő szervezetek képviselői; a megyében ilyen programot megvalósító önkormányzatok és HTCS szervezetek, a projekt tematikája szerint érintett állami szervezetek képviselői
- **Megvalósítás helyszíne:** Akácos úti közösségi ház, Híd Községi Ház
- **Eszközigény:** technikai háttér, ellátás (svédasztal)

- **Költségek:** előadók díjazása, ellátás költségei, nyilvánosság költségei, ezen túlmenően a projekt eredményeit, illetve előre haladását egy A5-ös méretben készített, 8 oldalas, színes, 1000 példányban megjelenő kiadványban kívánjuk megjeleníteni és promótálni.
- **Lehetséges tematika:**
 1. A projekt bemutatása, várható eredményeinek ismertetése, elvárások megfogalmazása
 2. A témában már eredményesen megvalósított projektek képviselőinek előadása
 3. Általános tapasztalatok bemutatása a Széchenyi 2020 Programiroda képviselője előadásában
 4. workshopok a projektben tervezett tevékenységek fejlesztésére (több szem többet lát elve alapján)
 5. Kérdések – válaszok fórum

6. beavatkozás: Szociális marketing tevékenység

Tartalma: lakhatási projektelem előkészítése, ehhez kapcsolódó mediációs programok, kiadvány és image film készítése, jó példák bemutatása előadások keretében

Résztevők tervezett létszáma: 200 fő

Cél: a szegregátumban lakók jobb megismerésének és elfogadásának elősegítése, a pozitív példák bemutatásán keresztül az elsődleges célcsoport motiválása

Célcsoport: elsődleges célcsoport az akcióterületen élő lakosság, másrészt a város teljes lakossága

1. Kiadvány és image-film

- 4, az akcióterületen élő személyről (1 nyugdíjas, 1 fiatal, 2 roma) kisfilmek készítése, majd azok közösségi rendezvényeken és a youtube-on való bemutatása. A filmek min. 3 perc hosszúak, HD minőségben készülnek
- **Résztevők száma:** 4 fő
- **Dokumentálás:** 4 db film
- **Megvalósítás helyszíne:** Nagykálló
- **Film célja:** pozitív példaállítás a célcsoporton belül akár a munka, akár a szabadidő hasznos eltöltése vonatkozásában, ezáltal a célcsoporton belül pozitív változások dinamizálása mind családi mind közösségi szinten
- **Eszközigény:** filmkészítéshez szükséges technikai háttér
- **Költségek:** filmkészítés díja, szereplők díjazása, kiadvány költségei, nyilvánosság

- **Kiadvány:** 10 oldalas kiadvány készítése a filmben is szereplő személyekről, színes, A5 formátumban, 500 példányban

2. Jó példák - előadások

- összesen 2 alkalommal, 2 roma származású sikeres fiatal előadása, velük való közös beszélgetés
- **Részvevők tervezett létszáma:** 20 fő
- 1 előadás 1,5 óra (2*45 perc)
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció
- **Megvalósítás helyszíne:** Akácos úti közösségi ház
- **Az előadások célja:** pozitív példakép állítása a szegregátumban élő fiatalok számára, motiváció növelés a sikeres élet reményében
- **Eszközигény:** technikai háttér, ellátás (snack, üdítő)
- **Költségek:** előadók díjazása, technikai háttér költségei, ellátás költsége, nyilvánosság

7. beavatkozás: Antidiszkriminációs programok megvalósítása

Tartalma: antidiszkriminációs akcióterv készítése, oktatási-nevelési intézményekben roma-nem roma közös programok szervezése (versenyek, közös feladatok), antidiszkriminációs tréning az önkormányzat dolgozóinak (10-15 fő)

Cél: a társadalmi együttélés, a társadalmi integrációs és befogadás feltételeinek megteremtése

Részvevők tervezett létszáma: 300 fő

1. Antidiszkriminációs akcióterv

- **Tartalma:** A tevékenység keretében egyrészt antidiszkriminációs akciótervet kívánunk készíteni, mely meghatározza a programban részt vevő szervezetek feladatait a projekt megvalósítása során. Az akciótervet a közösségi tervezés módszerével kívánjuk elkészíteni egy facilitátor közreműködésével, az alábbi szervezetek bevonásával:
 - önkormányzat,
 - polgármesteri hivatal,
 - oktatási/nevelési intézmények képviselői,
 - a célcsoporttal foglalkozó intézmények képviselői,

- egyházak,
- civil szervezetek;

- **Dokumentálás:** akcióterv, fotódokumentáció
- **Akcióterv célja:** hátrányos helyzetű csoportok társadalmi befogadását elősegítő integrációs akciók kidolgozása, a hátrányos megkülönböztetés csökkentése a településen, különböző területeken (iskola, munka, ügyintézés, stb.), rendőrség, önkormányzat, lakosság, civil szervezetek intézmények, lakosság közötti együttműködés javítása, kommunikáció elősegítése, probléma feltárás és megoldási javaslatok kidolgozása
- **Költségek:** akcióterv elkészítésének költsége

2. Roma-nem roma közös programok szervezése

- összesen 4 alkalommal a település több helyszínén működő közösségi tereken különböző programok, versenyek szervezése roma és nem roma gyerekeknek
- **Részvevők tervezett létszáma:** alkalmanként 30 fő
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció, szülői nyilatkozat
- **Megvalósítás helyszíne:** Akácos úti közösségi ház, Kiskálló, Ludastó
- **A programok célja:** a roma és nem roma származású gyerekek játékokon, rajzoláson, sporton keresztül megismerjék egymás kultúráját, és elfogadó attitűd alakuljon ki; az integráció elősegítése a szegregátumban élő gyermekek számára, a negatív diszkrimináció kialakulásának megakadályozása, együttműködés és kommunikáció elősegítése a gyermekek között, a hátrányos helyzetű gyermekek sikerélményhez, ezáltal motivációhoz való juttatása
- **Eszközigény:** íróeszközök, olló, ragasztó, rajzlap, kartonlap, színes papír, krepp papír, fényes papír
- **Költségek:** oklevelek, díjak költségei, eszközök költsége
- **Programlehetőségek:**
 - Kulturális akadályverseny (4 fős csapatoknak korcsoportnak (5-6. és 7-8. osztályos) megfelelő feladatok megoldása
 - Karácsonyi díszek, ajándékok közös készítése alsó tagozatos és óvodás gyerekeknek
 - Fotópályázat az esélyegyenlőség jegyében felső tagozatos gyerekeknek
 - „Önként dalolva” címmel 4-5 fős (roma és nem roma gyerekek vegyesen) csapatok szervezése 1 hónapra, akik különböző jócselekedeteket hajtanak végre, melyről naplót is vezetnek (pl. idősek átsegítése az úton, gyengébb képességű osztálytársuk házijának közös elkészítése, stb.)

- Klubdélután óvodásoknak
- Adománygyár: már nem használt, de még jó állapotú játékok, könyvek, ruhák gyűjtése és szétosztása az arra rászoruló diáktársak, óvodás társak között
- sportesemények szervezése vegyes (roma és nem roma fiatalokból álló csapatokkal)

3. Antidiszkriminációs tréning

- **Tartalma:** a projekt megvalósítási ideje alatt 1 alkalommal tréning szervezése és lebonyolítása az önkormányzati dolgozók részére. A tréning keretében egy játékvezető és 3 színész bevonásával a dolgozók szituációs játékban vesznek majd részt, melynek keretében „társasjátékként” eljátsszák egy hátrányos helyzetű család mindennapjait, szembesülnek a mindennapi problémáikkal, melyeket ezek az emberek nap mint nap megélnék.
- **Tréning időtartama:** 1 alkalom
- **Résztevők tervezett létszáma:** 10-15 fő
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció, szakmai beszámoló
- **Megvalósítás helyszíne:** Akácos úti közösségi ház, Híd Községi Ház, Városháza
- **A tréning célja:** az esélyegyenlőség irányába való érzékenyítés, a tolerancia és befogadókészség növelése, empátikus képesség növelése, a fennálló problémák és azok megoldásainak közös feltérképezése, a diszkrimináció különböző formáinak felismerése, kezelése, megakadályozása
- **Eszközigény:**
- **Költségek:** játékvezető és színészek díjazása

Tartalma: rendszeres sportedzések a szegregátumban élő célcsoport számára integrált körülmények között. 1-1 fő mentor is biztosított a célcsoport tagjai és az edzéseket megvalósító egyesületek közötti kapcsolattartásra

Résztevők tervezett létszáma: 20 fő

Célcsoport: az akcióterületen élő gyerekek, fiatalok (6-18 éves korosztály)

1. Röplabda

- heti 1 alkalommal Röplabda edzés szervezése
- **Résztevők száma:** 15-20 fő
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció
- **Megvalósítás helyszíne:** Akácos úti közösségi ház udvara

- **Program célja:** a gyerekek rendszerességre nevelése, ezen keresztül társadalmi felzárkózási esélyeik javítása; az egészséges életmódon belül, a rendszeres testmozgás népszerűsítése a szegregátumban élő fiatalok körében, sikerélmény következtében motivációjuk növelése, a nem a szegregátumban élőkkel való közös edzések következtében a negatív diszkrimináció csökkentése, az integráció elősegítése, a szegregátumban élők szabadidejének hasznos eltöltése
- **Eszközigény:** röplabda, pályajelölő szalag, röplabda háló+tartóoszlopok
- **Költségek:** edzők díjazása, eszközök költségei

2. Futball edzések

- kispályás labdarúgó edzések lebonyolítása 14-18 éves korosztály számára
- **Részvevők tervezett létszáma:** 20 fő
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció
- **Megvalósítás helyszíne:** Akácos Úti Közösségi Ház
- **Az edzés célja:** az egészséges életmódon belül, a rendszeres testmozgás népszerűsítése a szegregátumban élő fiatalok körében, sikerélmény következtében motivációjuk növelése, a nem a szegregátumban élőkkel való közös edzések következtében a negatív diszkrimináció csökkentése, az integráció elősegítése, a szegregátumban élők szabadidejének hasznos eltöltése, csapatmunka által az együttműködési és alkalmazkodási képesség javítása
- **Eszközigény:** labda, háló, mez
- **Költségek:** eszköz költségek, edzők díjazása, nyilvánosság

2. Úszásoktatás

- Úszásoktatás lebonyolítása évente 2 alkalommal a Napstrandon
- **Részvevők tervezett létszáma:** 40 fő
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció
- **Megvalósítás helyszíne:** Napstrand
- **Az edzés célja:** az egészséges életmódon belül, a rendszeres testmozgás népszerűsítése a szegregátumban élő fiatalok körében, A szegregátumban élő gyerekek rendszerint nem járnak semmilyen iskolán kívüli foglalkozásra, pedig ez elősegítené társadalmi integrációjukat, hozzájárulna egyéni és társas kompetenciáik fejlesztéséhez. Ennek rendszerint az az oka, hogy a családnak nincs arra elegendő jövedelme, hogy a foglalkozások költségeit (részvételi díj, felszerelések, utazás) fedezzék. Ezt a hiányosságot kívánja a programelem pótolni. A fentiek

szerint tervezett szolgáltatások működtetésével hozzájárulunk a célcsoport kompetenciáinak javításához, a mélyszegénységből, illetve a szegregált lakókörnyezetből eredő hátrányaik csökkentéséhez.

➤ **Eszközigény:** -

➤ **Költségek:** Úszásoktató díjazása, személyszállítás, nyilvánosság

8. beavatkozás: Bűnmegelőzési akcióterv megvalósítása

Tartalma: bűnmegelőzési akcióterv keretében nevesített akciók (min. 3 db) megvalósítása

Résztevők tervezett létszáma: 200 fő

Mérföldkő: 3. és 3.

Indikátor: a projekt során megvalósított akciók száma 3 db

Dokumentálás: stratégia, képviselő-testületi határozat az elfogadott stratégiáról, fotódokumentáció

Megvalósítás helyszíne: Nagykálló

Célcsoport: A programelem **elsődleges célcsoportja** a szegregátum lakossága, ezen belül is kiemelten kívánunk foglalkozni:

- fiatalokkal, a fiatal felnőttekkel;
- időskorúakkal,
- a halmozottan hátrányos helyzetben élőkkel;

Másodlagos célcsoportja az akcióterv későbbi megvalósításában részt vevő szervezetek:

- rendőrség,
- polgárőrség,
- családsegítő-, és gyermekjóléti szolgálat,
- a jelzőrendszer tagjai,
- civil szervezetek.

Eszközigény: N/A

9. beavatkozás: közösségfejlesztést, valamint az érintett lakosság bevonását célzó programok

Tartalma: évente 6 (összesen 18) alkalommal szomszédsági főzések megvalósítása, negyedévente 1 (összesen 12) alkalommal családi sportnap megvalósítása, nemzeti és egyházi ünnepek szervezése, évente 1, összesen 3 rajzverseny szervezése

Résztevők tervezett létszáma: 700 fő

Célcsoport: az akcióterület, kiemelten a szegregált lakóterület lakossága. Elsődleges célcsoport továbbá a mediációs tevékenységgel érintett, integrált területen élő lakosság is, ahol lakhatási integrációs tevékenységet tervezünk megvalósítani. Másodlagos célcsoportja a projektben dolgozó valamennyi szervezet és szereplő, kiemelten a HTCS tagjai, valamint az egyéb szakmai megvalósítók

Mérföldkő: 6.

Indikátor:

- közösségi programokkal elért hátrányos helyzetű lakosok száma: 700 fő

1. Szomszédsági főzések

- összesen 4 alkalommal szomszédsági főzések
- **Résztevők száma:** alkalmanként min. 50 fő
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció
- **Megvalósítás helyszíne:** Akácos úti közösségi ház udvara
- **Program célja:** közösségépítés mind a szegregátumon belül, mind a tervezett lakhatási integrációs projektelem keretében célzott területen; az akcióterület lakosságának bevonása, valamint bizalmi kapcsolat kiépítése a projektben dolgozó szereplők és a célcsoport között; a szegregátumban élők számára az integráció elősegítése, közös, nem a szegregátumban élő lakossággal való programok segítségével, diszkrimináció csökkentése, egymás gasztronómiai kultúrájának, tudásának megismerése, kommunikáció elősegítése a szegregátumban élők és a nem a szegregátumban élők között, a korábbi negatív élmények után, közös pozitív élmények szerzésének elősegítése, helyi identitás erősítése, ezáltal a település lakosságmegtartó képességének erősítése
- **Eszközigény:** alapanyagok, evőeszközök (tányér, kanál, kés, villa), konyhai eszközök (főző-, tálaló- és műanyag edények, szedőkanalak, kisebb háztartási gépek, poharak, vágódeszka)
- **Költségek:** alapanyagok, konyhai eszközök beszerzése, nyilvánosság

2. Családi sportnapok

- félévente, összesen 4 alkalommal
- **Résztevők tervezett létszáma:** alkalmanként min. 50 fő
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció
- **Megvalósítás helyszíne:** Akácos úti közösségi ház udvara
- **A sportnapok célja:** az egészséges életmód és a rendszeres testmozgás népszerűsítése, a család összetartó erejének növelése, a családi közös programok pozitív hatásainak

megismertetése, a család fogalmának erősítése, közös élmények szerzése, sikerélmény megismertetése, mely később munkahelyen, iskolában a motiváció növekedését eredményezheti, az apa vagy anya, mint példakép felismerése a gyermekben

- **Eszközigény:** ügyességi játékok (többféle méretű labda, tollas ütő szett, pingpong ütő szett, tekebábuk, ügyességi lebegőlabda, labdaütögető, ugróköté, kirakók stb.), díjak, oklevelek, ellátás eszközei (papír tálcák, szalvéta, papír evőeszközök, műanyag poharak), üdítő, snack, bírói sípok, stopper órák, toll, papír az eredmények könyvelésére, sakktábla, társasjáték, dominó
- **Költségek:** ellátás költségei, díjak, oklevelek költsége, játékvezetők, animátorok díjazása, nyilvánosság, eszközök költségei
- **Lehetséges feladatok:** sorsversenyek, logikai feladatok (puzzle kirakása időre, sakk, dominó), tömegsport nap (tollas, foci, labdázás), sportbemutató

3. Nemzeti és egyházi ünnepek alkalmával ünnepségek lebonyolítása

- nagyobb ünnepek alkalmával, legalább 8 alkalommal
- **Résztevők tervezett létszáma:** alkalmanként 25 fő
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció
- **Megvalósítás helyszíne:** Akácos úti közösségi ház
- **A rendezvények célja:** a nemzeti identitástudat erősítése, ezáltal a helyi identitástudat elmélyítése, kulturális ismeretek bővítése, az egyes ünnepek jelentőségére való felhívás, a résztvevők történelmi tudatának építése, a nemzeti és vallási szimbólumok megismerése
- **Eszközigény:** hangosítás eszközei, kokárda, magyar zászlók, tojás, tojásfesték, egyéb tojásfestési kellékek, karácsonyfa, karácsonyfadíszek, a díszek és a jászol elkészítéséhez szükséges eszközök (színes papír, ragasztó, olló, papírguriga, textil, hurkapálca, ember és állatfigurák, stb.), gyertya, bejglihez szükséges alapanyagok, húsvéti kellékek (tojás, festék, ecset, stb.), kenyér, koszorú készítéshez szükséges alapanyagok, kokárda és zászló készítéshez szükséges alapanyagok, kézműves foglalkozásokhoz alapanyagok, versenyek díjai, oklevelek, filmvetítő vászon, projektor
- **Költségek:** hangosítás, előadók díjazása, eszközök költsége, versenyek díjazása, nyilvánosság
- **Kiemelt ünnepek:**
 - Farsang
 - Nőnap
 - Március 15.

- Húsvét
- Anyák Napja
- Augusztus 20
- Október 23.
- Karácsony

4. Rajzverseny

- A projekt keretében 1 alkalommal egy-egy roma és nem roma személyből álló csapatok részvételével rajzverseny szervezése, a legjobb 15-20 mű bemutatása óriás molinón a városnapokon
- **Résztevők tervezett létszáma:** min 20 fő
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció
- **Megvalósítás helyszíne:** Akácos úti közösségi ház
- **A verseny célja:** a romák integrációjának elősegítése, a nem roma lakosság előítéletességének csökkentése, kommunikáció kialakulásának megkönnyítése, emberi kapcsolatok, barátságok megindulásának elősegítése
- **Eszközigény:** rajzeszközök (festék, ecset, tempera, zsírkréta, filctoll, színes ceruza, rajzlap, kartonlap, hegyező, stb.), díjak, óriás molinó
- **Költségek:** eszközök költsége, verseny díjazása, nyilvánosság, molinó
- **Lehetséges témák:**
 1. Karácsony
 2. Víz világnapja (március 22.)
 3. Anyák napja
 4. Roma és nem roma kultúra sajátosságai
 5. Család
 6. A jövő Nagyállója

10. beavatkozás: Lakókörnyezet megújítását előmozdító közösségi programok

Tartalma: 12 alkalommal különböző akciók megszervezése

Résztevők tervezett létszáma: 200 fő

Tevékenység célja: közösségépítés, a lakókörnyezet minőségének javítása

Célcsoport: a szegregátumban leromlott épületekben élő lakosság

Mérföldkő: 6.

Indikátor:

- azon akcióterületen élő hátrányos helyzetű lakosok száma, akik a projekt keretében megvalósított programok, illetve mentorálás segítségével valamilyen kiegészítő jövedelemre tesznek szert a projekt időtartama alatt: 15 fő

1. Fásítás

- a szegregátum területén gyümölcsfák ültetése
- összesen 2 alkalommal fásítás
- **Résztevők száma:** minimum 20 család
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció
- **Megvalósítás helyszíne:** Nagykálló szegregátumok
- **Fásítás célja:** a szegregátumban élők lakókörnyezetének rehabilitációja, ezáltal Nagykálló összképének javítása, a környezetvédelem fontosságára való felhívás, igényes lakókörnyezet pozitív hatásainak népszerűsítése, kertészkedés, mint szabadidős tevékenység reklámozása, az egészséges életmód népszerűsítése, a szegregátumban élők egészségügyi állapotának javítása
- **Eszközигény:** kertészeti eszközök, facsemeték
- **Költségek:** kertészeti eszközök és facsemeték költsége, nyilvánosság

2. Kerítés felújítás

- A programban aktív és egyúttal rászoruló családok bevonásával kerítések rendbehhozásához drótháló biztosítása
- **Résztevők tervezett létszáma:** min. 10 család
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció
- **Megvalósítás helyszíne:** Nagykálló szegregátum
- **A kerítés felújítás célja:** a szegregátumban élők lakókörnyezetének rehabilitációja, ezáltal Nagykálló arculatának javítása, igényes lakókörnyezet pozitív hatásainak népszerűsítése, elhanyagolt területek rendbetétele
- **Eszközигény:** kerítés alapanyagok (drótháló), munkaeszközök (ásó, csákány, fémvágó, munkakesztyű, stb.), szemeteszsák, stb.
- **Költségek:** alapanyagok és munkaeszközök költsége, nyilvánosság

3. Közösségi kert

- **Tartalma:** Szakmai felkészítéssel, illetve folyamatos mentorálással egybekötött, a célcsoport saját kertjében megvalósuló konyhakert kialakítása. Ennek megalapozására tankertként egy közösségi kert létrehozása. Olyan személyek bevonása tervezett, akik legalább egy 100 m²-es kerttel rendelkeznek.
- 1 alkalommal
- **Résztvevők tervezett létszáma:** min. 5 család
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció, mentornapló
- **Megalósítás helyszíne:** Kiválasztás alatt
- **A kert célja:** az öngondoskodás elősegítése, kertészeti ismeretek átadása, kertészkedés népszerűsítése, ezáltal lehetőség biztosítása a szegregátumban élők elhanyagolt kertjeinek rehabilitációjára
- **Eszközigeány:** kertészeti eszközök (ásó, kapa, gereblye, locsoló, stb.), vetőmag, támrendszer, input anyagok, stb.
- **Költségek:** alapanyagok és munkaeszközök költsége, képzés és felkészítés költsége, mentorok díjazása, nyilvánosság, integrátor

4. Hulladékért élelmiszer program

- **Tartalma:** saját ingatlanok kertjeiből származó kommunális hulladékért, ill. szelektíven összegyűjtött hulladékért cserébe élelmiszer osztása a szegregátumban élők számára
- **Résztvevők tervezett létszáma:** min. 20 család
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció
- **Megalósítás helyszíne:** Nagykálló szegregátumok
- **A program célja:** a környezetvédelem népszerűsítése a szegregátumban élők körében, a szelektív hulladékgyűjtés alapjainak elsajátítása, annak fontosságára való felhívás, igényességre való törekvés elmélyítése a célcsoport közvetlen lakókörnyezete tekintetében
- **Eszközigeány:** kukák, élelmiszer utalvány, zsákok, kesztyűk
- **Költségek:** kukák szállításának költsége, élelmiszer utalvány költsége, nyilvánosság

11. beavatkozás: Közösségfejlesztéshez kapcsolódó programok

Cél: tevékenység célja a társadalmi mobilizációra felkészítő programok megvalósítása a kialakítani tervezett közösségi házban, illetve a már működő közösségi házban. Célunk, hogy a célcsoport részére olyan programokat szervezzünk, mely elősegíti a hátrányok leküzdését, lehetőséget ad a felzárkózásra, és csökkenti a rossz családi körülményekből eredő lemaradást.

Tervezett létszám: 100 fő

Célcsoport: A tevékenység célcsoportja elsődlegesen az akcióterületen élő, 6 – 14 éves korosztály. Részükre kompetenciafejlesztő és felzárkóztató oktatási programokat kívánunk megvalósítani tanoda jelleggel. A tevékenység másodlagos célcsoportja az elsődleges célcsoport szülei, nagyszülei. A tervezett programokba őket is be kívánjuk vonni.

Harmadrészt, célcsoportunkat képezik a fiatal anyák. Részükre baba – mama klubot kívánunk működtetni.

Mérföldkő: 6.

Szakmai-műszaki eredmény: formális oktatáson kívüli fejlesztéssel elért akcióterületen élő hátrányos helyzetű 6-14 év közötti gyermekek száma: 100

1. Üzemlátogatás

- projekt ideje alatt minimum 4 látogatás megvalósítása
- **Részvevők száma látogatásonként:** max. 15 fő 12-18 évesek, összesen 60 fő
- 1 látogatás tervezett ideje 2 óra
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció
- **Megvalósítás helyszíne:** Akácos úti Közösségi Ház, Helyi, ill. környékbeli üzemek
- **Célcsoport:** 12-18 évesek
- **Látogatások célja:** motiváció teremtése a tanulásra, ill. az elsődleges munkaerőpiacon történő elhelyezkedésre, a résztvevők családjából általánosan hiányzó pozitív dolgozói minta megismerése, pozitív jövőkép kialakítása, pályaválasztási nehézségek kiküszöbölése, a hátrányos helyzetű fiatalok körében jellemző érdektelenség és motiváció hiányának csökkentése, a településen működő vállalkozások megismerése.
- **Eszközigény:** apró ajándékcsomag összeállítása a résztvevőknek (pl. bögre, kulcstartó, stb.)
- **Költségek:** utazási költség; a résztvevők kísérőinek költsége; ellátás költsége, ajándék költség
- **Program részletezése:** gyülekező az Óvoda úti közösségi házban. A kísérők röviden bemutatják az adott céget, akit aznap meglátogatnak. Busszal kiutaznak a vállalkozáshoz. A cégvezető, vagy egy képviselője rövid idegenvezetést tart az üzemben, bemutatja az ott folyó munkát. A résztvevők kérdéseket tesznek fel, majd beszélgetnek az ott dolgozókkal. Kis ajándékok átadása, majd hazautazás.

2. Tanoda

➤ **Tartalma:** az alsó tagozatos kisdíákok alapképesség fejlesztése játékosan történik, míg a felső tagozatosok tantárgyi megsegítése főleg matematika, magyar nyelv és szövegértés, valamint az általános iskolai oktatás tantárgyaihoz igazított. A szociális kompetenciák fejlesztése kiscsoportos és páros feladatmegoldások során történik.

A szolgáltatónak a célcsoport igényeihez mérten az alábbi szakembereket kell majd biztosítania:

- pedagógus – tanító

- 1 fő fejlesztőpedagógus

- 1 fő gyógypedagógus

- 1 fő pedagógus (matematika, magyar nyelv – és irodalom, informatika, idegen nyelv – angol, német)

- 1 fő drámapedagógus

- 1 fő pszichológus

➤ **Résztevők száma:** 10 fő 2-4. osztályos, 10 fő 5-8. osztályos

➤ **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció, szülői nyilatkozat,

➤ **Megvalósítás helyszíne:** Akácos úti Közösségi Ház

➤ **Célcsoport:** 2-4. osztályos és 5-8. osztályos HHH tanulók

➤ **Tanoda célja:** a tanulók korosztályonkénti alapképességeinek fejlesztése, az iskolai előrehaladás, sikerek elérésének megsegítésére, olyan képességek, készségek, ismeretek megszerzése és kompetenciák kialakítása, amelyekkel esélyesekké válnak a tanulók az iskolai kitartó munkára, az önálló tanulásra és ismeretszerzésre, később pedig a munka világában való helytállásra; a tanulási nehézségekkel küzdő, magatartászavaros tanulók számának csökkentése, az intézményesített középiskolai képzésben résztvevő tanulói jelentkezés növelése, hogy minél nagyobb számban szerezzenek szakmát, esetleg érettségit.

➤ **Eszközigény:** író-és taneszközök

➤ **Költségek:** író-és taneszközök költsége

3. Baba-mama klub

➤ **Tartalma:** a szegregátumban élő hátrányos helyzetű leendő édesanyák, ill. 0-3 éves korú gyerekes anyukák számára klubfoglalkozások tartása

➤ **Időtartama:** havonta 2 órás időtartamban

➤ **Résztevők száma:** 10 fő

➤ **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció

➤ **Megvalósítás helyszíne:** Akácos úti Közösségi Ház

➤ **Célcsoport:** hátrányos helyzetű várandós és 0-3 éves korú gyerekes anyukák

- **A klub célja:** fiatal anyukák minél szélesebb körű tájékoztatása a babavárással, a babák fejlődésével kapcsolatban, általános higiéniai igényre való hajlam növelése, tapasztalatcsere, gyereknevelés nehézségeire és szépségeire való figyelemfelhívás
- **Eszközigeny:** CD lejátszó, mese CD-k, mesés könyvek, fejlesztő játékok
- **Költségek:** könyvek, CD-k, fejlesztő játékok, CD lejátszó költségei
- **Tervezett témakörök:**
 1. Ismerkedjünk: mozgásos-énekes interaktív program
 2. bőrápolás, babamasszázs
 3. táplálkozás, anyatej
 4. balesetek
 5. védőoltások, azok hatásai
 6. betegségek, reflux betegségek, lázcsillapítás
 7. gyógyszerismertető
 8. fejlesztő játékok
 9. fogzás, fogápolás gyerekeknek, és az anyukáknak
 10. testvérféltékenység, testvérkapcsolat
 11. ünnepek, készülődés: Karácsony, Húsvét, Anyák napja, Gyermeknap stb.
 12. szakorvosi előadások igényelt téma szerint
 13. beszédfejlődés
 14. Meséd program

12. beavatkozás:Helyi Támogató Csoport működtetése, közösségi tervezés

- **Tartalma:** A projekt társadalmi elfogadottságának növeléséhez, a széleskörű bevonás megteremtéséhez, valamint a jövőre vonatkozó tervezés megvalósításához, a városrehabilitációs folyamatok és tapasztalatok megismertetéséhez, valamint a sokrétű kommunikációs csatornák kialakításához szükséges a helyi támogató csoport működtetése. A pályázati útmutató kötelező jelleggel írja elő a HTCS működtetését. Félévente min. 1 alkalommal, de összesen minimum 8 alkalommal tervezünk HTCS ülést megvalósítani, ahol a témában jártas szakértők vesznek majd részt, illetve workshopok szervezését is tervezzük. Szakértői támogatással a HTCS ülések keretében kívánjuk kidolgozni jelen projektben tervezett közösségi beavatkozásokat is a közösségi tervezés módszerével. A HTCS feladata lesz továbbá az abban működő szervezetek témába illő kapacitásbővítése, valamint a projekt disszeminációja is.
- **Időtartama:** ülések összehívása, összesen minimum 8 alkalommal

- **Résztevők tervezett létszáma:** HTCS tagjai
- **Mérföldkő: 0**
- **Indikátor: - 0**
- **Dokumentálás:** jelenléti ív, fotódokumentáció, jegyzőkönyv, megállapodás
- **Megvalósítás helyszíne:** Akácos Úti Községi Ház, Városháza
- **Tevékenység célja:** a helyi támogató csoport működtetése
- **Célcsoport:** tágabb értelemben a településen, szűkebb értelemben a HTCS-ben működő szervezetek. Elsődleges célcsoport a HTCS tagjai, másodlagos célcsoportja valamennyi olyan szervezet, mely potenciálisan csatlakozhat a HTCS-hez, vagy a projekt szakmai megvalósításához
- **Eszközigeny:** íróeszközök, irodatechnikai eszközök

5.1. A településrehabilitációs célú pályázat tartalma

A 4.1 pont beavatkozásai mellett a projekt az alábbi – nem beavatkozás jellegű - kiegészítő tevékenységeket tartalmazza:

	tevékenység megnevezése	rövid szakmai tartalom
1.	Projekt Előkészítő Tanulmány készítése	Projekt Előkészítő Tanulmány készítése a módszertani útmutató szerint
2.	ITS felülvizsgálata	Integrált Településfejlesztési Stratégia felülvizsgálata, melyben szerepel jelen beavatkozási akcióterület. Az ITS készítésekor a szociális városrehabilitációs tevékenység megvalósítására egy szélesebb akcióterület került kijelölésre, azonban annak mutatói nem feleltek meg jelen pályázati kiírásnak, ezért a projekt keretében egy a korábbinál szűkebb – a felhívásban támasztott követelményeknek megfelelő – akcióterület kijelölésére került sor
3.	Közösségi beavatkozási terv készítése	Közösségi beavatkozási terv készítése a módszertani útmutató szerint
4.	Kötelező nyilvánosság biztosításának költsége	<i>A projekt volumenéhez mérten kötelezően megvalósítandó kommunikációs elemek:</i> <ol style="list-style-type: none"> 1. A kedvezményezett működő honlapján a projekthez kapcsolódó tájékoztató (esetleg aloldal) megjelenítése és folyamatos frissítése a projekt fizikai zárásáig 2. A beruházás helyszínén „C” típusú tájékoztató tábla elkészítése és elhelyezése 3. Kommunikációs célra alkalmas fotódokumentáció készítése

		TÉRKÉPTÉR feltöltése a projekthez kapcsolódó tartalommal
5.	Projektmenedzsment	<i>Projektmegvalósítás, elszámolások, beszámolások készítése, változásmenedzsment</i>
6.	Eszközbeszerzés a projektmenedzsment és a szakmai megvalósítók részére	<p>Szakmai megvalósítók eszközei:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 4 db laptop - 1 db nagyképernyős LED tv - 1 db tv állvány, görgős - 1 db mobil Flipchart tábla - 1 db digitális fényképezőgép - 1 db digitális videokamera - 1 db univerzális kameraállvány
7.	Szakmai koordinátor biztosítása	<ul style="list-style-type: none"> - a projekt szakmai koordinálása; - a projektben foglalkoztatott szociális munkások tevékenységének irányítása; - kapcsolattartás a HTCS, a programot megvalósítók, a projektmenedzsment és a város vezetése között; - a disszeminációs tevékenység irányítása; - szakmai megbeszélések szervezése; - a projekt operatív irányítása;
8.	Szociális munkások foglalkoztatása	<p>A szociális munkások feladata a folyamatos (főként alacsony küszöbű) szociális munka megvalósítása, többek között:</p> <ul style="list-style-type: none"> - egyéni fejlesztési tervek készítése és nyomon követése a pályázati felhívásnak megfelelően; - közvetlen kapcsolat kiépítése a célcsoport tagjaival; - segítségnyújtás és tanácsadás; - az önálló problémamegoldó képesség erősítése; - közvetítő szerep kialakítása a támogató intézmények és az egyének között; - mentorálási feladatok. <p>Munkájuk segítségével settlement (civil szervezetek önkénteseivel, illetve az akcióterület lakóival) típusú szervezetet kívánunk létrehozni, mely a közösségi tervezés eszközével aktív, öngyógyító tevékenységet lát majd el az akcióterületen, a közösségi ház bázisán. Az aktív, terepen történő szociális munkát a projekt fizikai megkezdésétől tervezzük elindítani, melynek alapja a bizalmi kapcsolat kiépítése a célcsoporttal.</p> <p>Egyéni fejlesztési tervet a pályázati felhívásban megadott számítási módszertan alapján minimum 260 fő esetében szükséges készíteni.</p> <p>A pályázati kiírás alapján egyrészt kötelező, másrészt az eddigi tapasztalatok is azt mutatják, hogy csak folyamatos jelenléttel építhető ki az a bizalmi kapcsolat, mely alapján szociális munkások el tudják látni feladatukat.</p> <p>Megítélésünk szerint folyamatos mentorálásra csak 156 fő (60%) célcsoport tagnak lesz szüksége előre láthatóan 12 – 18 hónapos időtartamban, míg 104 főnél (40%) az egyéni fejlesztési tervben foglaltak akár 6 hónap alatt is megvalósíthatóak lesznek.</p> <p>További változtatásra adhat okot, hogy a ténylegesen rászoruló</p>

		célcsoport tekintetében a 2011. évi népszámlálási adatokhoz képest jelentős pozitív változás történt
9.	Szociális asszisztens foglalkoztatása	A szociális asszisztens feladata a szociális munkások munkájának segítése, adminisztrációs feladatok ellátása a pályázati felhívásnak megfelelően
10.	Tartalékkeret	költségtúllépés esetén felhasználható kiegészítő összeg

5.2. Tervezett szociális munka bemutatása (amennyiben releváns)

Nagykálló kedvezőtlen társadalmi mutatókkal rendelkező városrészeiben olyan beavatkozás-csomag szükséges, amely integráltan kezeli a lakókörnyezet infrastrukturális hiányosságait, valamint az itt élők munkaerő-piaci, képzettségi, egészségügyi és egyéb problémáit.

A tevékenységek kidolgozását helyzetelemzés valamint igényfelmérés előzte meg, amely a projekt szempontjából minden fontos területre kiterjedt (demográfia, társadalmi, gazdasági helyzet, foglalkoztatás, lakáshelyzet, infrastruktúra).

Az igényfelmérés eredményéből megállapítható, hogy az akcióterületen élő alacsony státuszú roma és nem roma lakosság jelentős része az alábbi kihívásokkal néz szembe:

- Rossz életkörülmények
- Szegregált lakóhely
- Alacsony iskolai végzettség
- Nagyon magas munkanélküliség - jóval meghaladja a városi átlagot
- Fő bevételi forrásuk a szociális juttatások, a közmunka és az alkalmi munkavállalás
- Ugyanakkor azok, akik készek dolgozni:
 - o Általában nem rendelkeznek a szükséges ismeretekkel, tudással és munkatapasztalatokkal
 - o Munkakultúrájuk, munkához való hozzáállásuk jelentősen különbözik a többségi társadalom által elfogadottól;
 - o A munkáltatók romákhoz való hozzáállása nem diszkriminációmentes

Családon belül újratermelődik az alacsony iskolai végzettség, egyre több gyerek nő fel úgy, hogy nincs előtte dolgozó szülő példa.

A projektben megvalósuló szolgáltatások az igényfelmérés eredményére reagálnak és hozzájárulnak az integráció sikeres megvalósításához:

- Lakhatás: minden embernek - így a szegregátumokban élőknek is - joga van a megfelelő lakhatási körülményekhez (megfizethető, jó minőségű lakások). A lakhatási körülmények javítása érdekében folyamatos mentorálás valósul meg, ezt szolgálják a lakókörnyezet megújítását szolgáló közösségi akciók, a bűnmegelőzési programok is.

- Foglalkoztatás: megfelelő szintű, munkából származó jövedelem nélkül a sikeres és fenntartható integráció nem elképzelhető, ezért a foglalkoztatási szint javítása érdekében formális (munkaerő-piaci képzések és tréningek) és non-formális képzéseket (tanoda program), szemléletformálást, gyárlátogatásokat szervezünk, valamint nagy hangsúlyt fektetünk az öngondoskodás mértékének növelésére kiegészítő jövedelemszerzési gyakorlatok bevezetésével.

- A családokat - konkrétan a nőket és gyerekeket - aktívan be kell vonni és támogatni kell számos területen annak érdekében, hogy elfogadják és segítsék a változási folyamatot. Ennek érdekében számos közösségi programunk központja a család. Kiemelten foglalkozunk az anyák szerepével (MesÉd program, szomszédosági főzések) és a fiatalokkal, akiknél leginkább a közösségi ház programjaival tervezünk integrációs eredményeket elérni.

- Integráció támogatása: a kísérő intézkedések (kulturális, oktatási, kommunikációs) sokasága szükséges a minél zökkenőmentesebb integráció biztosítása érdekében; számos ilyen intézkedésnek a többségi társadalom tagjait kell elérnie a konfliktusok és elutasítás megelőzése érdekében, ezért elengedhetetlen a folyamatos mentori és szociális munka, fejlesztési tervek készítése és a megvalósításuk következetes nyomon követése, a helyi támogató csoport munkája, de éppoly fontos a közösségi programok szervezése és ütemezett megvalósítása is, melyek folyamatosan biztosítják az integrált körülményeket.

A fentiek mellett kiemelt jelentőséggel bír a beavatkozási területeken élők érzékenyítése, melyet több program megvalósításával kívánunk elérni, ilyenek a szociális marketing és az antiszegregációs programok.

Az emberi jogok és a társadalmi igazságosság, esélyegyenlőség elvei alapvetőek a szociális munkában. A szociális munka az egyén és a környezete közötti kölcsönhatásokkal foglalkozik. Feladata, hogy

képessé tegye az embereket a lehetőségeik minél teljesebb kiaknázására, javítsa az életszínvonalukat, megelőzze és kezelje a hibás működést, a devianciát. A szociális munkások a változás előmozdítói a társadalom és az egyén, a család és a szűkebb közösség életében. A szociális munka az értékek, elméletek és a gyakorlat egymással szorosan összekapcsolódó rendszere.

A fenn felsorolt valamennyi szolgáltatás megvalósulása során szükség van szociális szakemberek bevonására.

Szociális munkások foglalkoztatása valósul meg a projekt keretén belül, amelynek célja a szegregátumban élő elsődleges célcsoport társadalmi felzárkózásának, munkaerő-piaci integrációjának, lakhatási körülményei javításának elősegítése – esélyteremtés és bizalomépítés.

A tevékenység elsődleges célcsoportja a szegregátum lakossága, akikre egyéni fejlesztési terv készül. Fontos azonban kiemelni, hogy azon személyeknél, akik képesek a saját problémáikkal való megbirkózásra, ott nincs szükség szociális munkára, hiszen annak célja azok segítése, akik erre nem képesek.

A szociális munkások foglalkoztatása teljes munkaidőben rugalmas időbeosztással valósul meg annak érdekében, hogy az elsődleges célcsoport részére folyamatosan rendelkezésre álljon a megfelelő számú szociális munkás.

Feladatuk a folyamatos (főként alacsony küszöbű) szociális munka megvalósítása, többek között:

- egyéni fejlesztési tervek készítése és nyomon követése a pályázati felhívásnak megfelelően;
- közvetlen kapcsolat kiépítése a célcsoport tagjaival;
- segítségnyújtás és tanácsadás;
- az önálló problémamegoldó képesség erősítése;
- közvetítő szerep kialakítása a támogató intézmények és az egyének között;
- mentorálási feladatok.

Munkájuk segítésére settlement (civil szervezetek önkénteseivel, illetve az akcióterület lakóival) típusú szervezetet kívánunk létrehozni, mely a közösségi tervezés eszközével aktív, önsegítő tevékenységet lát el az akcióterületen, a közösségi ház bázisán. Az aktív, terepen történő szociális munka alapja a bizalmi kapcsolat kiépítése a célcsoporttal.

Fontos kiemelni, hogy a korábbi szociális városrehabilitációs pályázatok megvalósítása révén az önkormányzatnak megfelelő tapasztalata van a munka szervezésében, illetve a szükséges szakember állomány biztosításában.

Tanácsadási szolgáltatások megvalósítása

Ennek keretében pénzügyi, családszervezési, mentálhigiénés, életvezetési tanácsadás valósul meg a szociális munkások közreműködésével. A tanácsadási szolgáltatások megvalósításába kihelyezett ügyfélszolgálatként be kívánjuk vonni a helyi családsegítő és gyermekjóléti szolgálatot is. A tanácsadási szolgáltatást a közösségi ház bázisán kívánjuk megvalósítani.

A program megvalósulása során jelentős nyomás hárul a szociális munkásokra, így munkájuk segítésére egy fő szociális asszisztens kerül foglalkoztatásra.

A tevékenység célja a szegregátumban élő elsődleges célcsoport társadalmi felzárkózásának, munkaerő-piaci integrációjának, lakhatási körülményei javításának elősegítése – esélyteremtés és bizalomépítés.

A szociális asszisztens feladata a szociális munkások munkájának segítése, adminisztrációs feladatok ellátása.

A szociális munkások kiválasztásánál elsősorban az okozta a nehézséget, hogy az eredetileg tervezett bér már nem volt kecsegtető a településen elérhető szakemberek számára de mivel a projekt megvalósítási időszakát lecsökkentettük 24 hónapra, a projektben rendelkezésre álló bérköltség lehetővé tette, hogy versenyképes bérezést tudjunk felkínálni, így sikerült betölteni a projektben tervezett pozíciókat, így 2019. szeptember közepén elkezdődhetett a szociális munka.

A projektben résztvevő szociális munkások, szociális asszisztens bemutatása, alkalmasságuk, végzettségük leírása

Szociális munkások:

Barnucz Brigitta

Tanító szakos pedagógus, ember és társadalom műveltségi terület

oklevelek:

- Magatartási problémákkal küzdő általános és középiskolás tanulók hatékony tanításának módszerei
- Drámajáték vezetés
- Az óvoda-iskola átmenet megkönnyítése a hátrányos helyzetű gyermekek integrációja érdekében
- Hatékony együttnevelés az iskolában
- Oktatással a társadalmi igazságosságért – a befogadó társadalom iskolai erősítése

Márton Lászlóné

Nevelőtanár (gyermek és ifjúságvédelem szakirány)

oklevelek:

- Közösségi aktivitás erősítése az önkéntességen keresztül
- Közösségi aktivitás erősítése – a helyi kezdeményezések megvalósításának gyakorlati alapjai

Diósi Dóra

Szociális munkás

oklevelek:

- Érzékenyítő tréning a szegregált környezetben, mélyszegénységben élők hátrányainak csökkentése a Jelenlét módszertana alkalmazásával

Szociális asszisztens:

Deák Gabriella

Gyógypedagógiai asszisztens (középfok)

A betölteni kívánt álláshelyekre vonatkozó az előírt és/vagy elvárt feltételek:

Szociális munkát ellátó személyeknek a 15/1998. (IV. 30.) NM rendelet 2. sz. melléklet II. részében a családsegítő intézményi munkakörnél felsorolt képesítések:

Ellátási forma	Vezetői beosztás	Képesítés
1. Család- és gyermekjóléti szolgálat	családsegítő	felsőfokú szociális szakképzettség, okleveles pszichológus, pszichopedagógus, mentálhigiénés szakképzettség, szociológus, felekezeti szociális munkás, viselkedéselemző, közösségi szociális munkás, családterápiás konzultáns, családterapeuta, kognitív- és viselkedésterápiás konzultáns, család- és gyermekvédelem szakos pedagógus, család- és gyermekvédő tanár, család- és gyermekvédő pedagógus, játék- és szabadidő- szervező tanár, addiktológiai konzultáns vagy gyermek- és ifjúságvédelmi tanácsadó oklevéllel rendelkező: nevelőtanár, pedagógus, pedagógiai előadó, gyógypedagógus, védőnő, teológus, hittanár,

		hittanár, okleveles pasztorális tanácsadó/okleveles pasztorális tanácsadó és szervezetfejlesztő szakember
--	--	---

A szociális munkások végzettségére vonatkozó követelmények később enyhítésre kerültek és a program irányító hatósága lehetővé tette valamennyi pedagógus diplomával rendelkező munkatárs alkalmazását ebben a munkakörben. Egy szociális munkás maximum 40 fő célcsoport tagot láthat el. A szociális munkás mellett, projektenként legfeljebb 1 fő szociális asszisztens is bevonható és elszámolható a projektben, amennyiben a szociális munkás tevékenységét segíti és adminisztratív terheit csökkenti. (A szociális, pedagógiai, irodai, ügyviteli asszisztensi végzettségek vagy a szociális munkásnál megfogalmazott végzettségek jelentik az elvárást.)

5.3. Szinergia vizsgálat

Nagykállóban a szociális felzárkóztatás évek óta zajlik. Több sikeres projekt megvalósításán van túl az önkormányzat, melyek eredményei részben továbbra is elérhetőek a célcsoport számára, részben pedig – elsősorban a soft tevékenységek – a finanszírozási lehetőségek függvényében korlátozottan vehető igénybe. A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok megvalósításának elsősorban a folyamatosság megteremtése a célja, ami elengedhetetlen ahhoz, hogy értelmezhető hosszú távú eredményei legyenek a társadalmi felzárkóztatásnak a településen.

A lenti táblázat a korábban megvalósult programok és fejlesztések kapcsolatát mutatja be a TOP-5.2.1 projektben tervezett fejlesztésekkel

Korábban megvalósult projektek	kapcsolódó beavatkozás a TOP-5.2.1 projektben (soft)
<p>Nagykálló Szociális Jellegű Városrehabilitációja, Híd Közösségi Ház kialakítása</p> <ul style="list-style-type: none"> • Játzóház • Tanácsadói és segítő szolgálat • Teleház • Tanoda 	Tanácsadások megvalósítása az elsődleges célcsoport részére, Egészségfejlesztés
<p>Szociális képzések fejlesztése, szakemberek képzése, továbbképzése, valamint a helyi fejlesztési kapacitások megerősítése</p>	Szociális munkások foglalkoztatása, Szociális asszisztens foglalkoztatása
<p>Nagykálló Szociális Jellegű Városrehabilitációja, Szociális Inkubátorház kialakítása</p> <p>Nagykálló Szociális Jellegű Városrehabilitációja - Akácós úti Közösségi Ház kialakítása</p> <ul style="list-style-type: none"> • felzárkóztató foglalkozások; • internet pont; • nyári napközis foglalkozások; • rendszeres szabadidős programok (közös kertészkedés, táncoktatás, labdarúgás, stb.) 	Tanácsadások megvalósítása az elsődleges célcsoport részére, Egészségfejlesztés Fiatalok egészséges életmódra nevelését megalapozó programok közösségfejlesztést, valamint az érintett lakosság bevonását célzó programok, közösségfejlesztéshez kapcsolódó programok (tanoda)
<p>Nagykálló Szociális Jellegű Városrehabilitációja – járdaépítés, zöldfelület bővítés, rekonstrukció</p>	Lakókörnyezet megújítását előmozdító közösségi programok
<p>Nagykálló Szociális Jellegű Városrehabilitációja – munkaerőpiaci képzések,</p>	Munkaerőpiaci képzések, tréningek
<p>Roma Net</p>	Helyi Támogató Csoport működtetése, közösségi tervezés
<p>Kiskálló Szociális Célú Városrehabilitációja – szociális marketing</p>	Szociális marketing tevékenység, Antidiszkriminációs programok megvalósítása, Disszemináció
<p>ERASMUS+ Youth Exchange – Our Garden Our Life</p>	Közösségi Kert kialakítása
<p>Közfoglalkoztatási rendszer kialakítása</p>	Szociális munkások foglalkoztatása, Szociális asszisztens foglalkoztatása
<p>Iskoláskorú gyermekek minőségi oktatáshoz való hozzáféréseinek biztosítása</p>	Szociális munkások foglalkoztatása, Szociális asszisztens foglalkoztatása közösségfejlesztéshez kapcsolódó programok (tanoda)

Jelen projekttel párhuzamosan zajló fejlesztések akcióterületet érintő elemei

Jelenleg is zajló projektek	kapcsolódó beavatkozás a TOP-5.2.1 projektben
Humán szolgáltatások fejlesztése Nagykállóban és térségében	Szociális munkások foglalkoztatása, Szociális asszisztens foglalkoztatása, Közösségfejlesztést, valamint az érintett lakosság bevonását célzó programok, Egészségfejlesztés Fiatalok egészséges életmódra nevelését megalapozó programok

5.4. Bevonandó partnerek a megvalósítás és fenntartható üzemeltetés érdekében

A projekt konzorciumban valósul meg, melynek vezetője az önkormányzat, tagja pedig a Nagykálló Városért Alapítvány, a NYIFE Nyírségi Ifjúsági Egyesület, a Nagykállói Városvédő Egyesület. A konzorcium tagjai és releváns tevékenységeik az alábbiakban kerülnek bemutatásra

Nagykálló Városért Alapítvány

Az egyesület célja Nagykálló város településfejlesztésének és működésének elősegítése és támogatása, különös tekintettel a természet védelmére, a Harangodi üdülőtérület megóvására, fejlesztésére, a környezetvédelem továbbfejlesztésére, a településen folyó oktatási, sport, kultúra, művészeti tevékenység bővítésére.

Az alapítvány minden erejével azon van, hogy lehetősége szerint a negatív társadalmi folyamatokat mérsékelje. Ezt célzott programjain keresztül igyekszik megvalósítani. A programok szervezésekor a korábbi évek, valamint a lakosság aktuális igényeit figyelembe véve arra törekszik, hogy minél sokszínűbb és minél több területre kiterjedő lehetőségeket biztosítson a lakosság számára. A korábbi évek tapasztalatai alapján kiemelt figyelmet fordítanak a civil társadalom erősítésére, a társadalmi felelősségvállalás erősítésére, a társadalmi esélyegyenlőség növelésére, valamint a nemzeti és kulturális hagyományápolására és értékközvetítésre. Programjaik ezen célok megvalósulását segítik.

Az Alapítvány figyelemmel kíséri az elmaradott városrészek, szociális infrastruktúrájának helyzetét, környezet- egészségügyi helyzetének alakulását, ennek romlása esetén az illetékes hatóságoknál kezdeményezi a szükséges intézkedés megtételét. A hátrányos helyzetű csoportok társadalmi esélyegyenlőségének elősegítése érdekében képzéseket szervez, tréningeket tart. Különös figyelmet fordít az ifjúságra, a családra. Ifjúsági klubot és családi klubot működtet.

Nagykálló Városvédő Egyesület

A Nagykállói Városvédő Egyesület 1993-ban jött létre azzal a céllal, hogy Nagykállóban és környékén a környezetvédelem, és a környezeti nevelés minél hangsúlyosabban legyen jelen. Az egyesület önkéntesek bevonásával rendszeresen részt vesz a települési programokon és az önkormányzattal stratégiai megállapodást kötött környezetvédelemmel és a fenntartható fejlődéssel kapcsolatos programok megvalósítására. Az egyesület tevékenysége elsősorban a város és környékének védelme, kiemelve a városi zöldterületek védelmét és gyarapítását. A tevékenységei közé tartozik még a fiatal lakosság szemléletformálása. 2014-től nagyobb szerepet kap tevékenységünkben az ifjúságpolitika és a helyi fiatalok (elsősorban a 15-30 éves korosztály) bevonása, mert meggyőződésünk, hogy az ő elvándorlásuk a településről mérsékelhető, ha aktív részesei a település életének, a település fejlődésének.

Az egyesület által koordinált programok az elmúlt években az alábbiak voltak:

2009-2010-ben a település melletti un. kenderáztató környékét tisztították meg az ott felhalmozódott építési és egyéb illegálisan elhelyezett hulladékoktól és biztosítottuk ezek beszállítását a regionális hulladéklerakóba, emellett a Funkcióbővítő Városközpont Fejlesztés Nagykállóban elnevezésű projekt konzorciumi tagjaként a belváros több pontján (óvodák környezetében, sportpálya mellett) újíttak meg zöldterületeket.

2011-ben 20 db komposztládát helyeztek ki a lakosság körében, egy ágaprító gépet szereztek be és a komposztálás népszerűsítése mellett kampányoltak.

2014-ben a település környéki kiránduló utakat szabadították meg az illegálisan elhelyezett hulladékoktól, és ezen földutak munkagépekkel történő felületkiegyenlítése valósult meg

2015-ben a Kálló-Köz 2.0 elnevezésű városrehabilitációs projekt keretében konzorciumi tagként a belváros több pontján újíttak meg zöldterületeket (idősek otthona előtt, római katolikus templom környezetében és a NapStrandon)

Az Egyesület Nagykálló Város Önkormányzatával kötött partnerségi megállapodás alapján minden évben képviselteti magát a Te Szedd akciókban valamint többször részt vettek az önkormányzathoz csatlakozva az Európai Mobilitási Hét kerékpáros demonstráció rendezvényein. Az Egyesület ezen túlmenően folyamatosan keresi a lehetőségeket környezettudatosság népszerűsítéséhez.

Fontos tapasztalatként, hogy az egyesület képviselőjén (Véghseő Sándor) keresztül tagja volt az elmúlt években 3 helyi támogató csoportnak (Urban Local Support Group), amely a 3 URBACT projekt kapcsán lett létrehozva, melyekben Nagykálló Város Önkormányzata projektpartnerként vett részt.

Ezek az alábbiak voltak: Op-Act; Roma-Net; Jobtown

További releváns tapasztalata az egyesületnek a 2017-ben megvalósított Our Garden-Our Life elnevezésű Erasmus+ Ifjúsági Csereprogram, melynek keretében 6 ország (Olaszország, Szlovákia,

Bulgária, Románia, Görögország, Magyarország) fiataljai 10 nap alatt megterveztek és kialakítottak egy közösségi kertet Nagykovácsiban társasházi környezetben.

NYIFE Nyírségi Ifjúsági Egyesület

a NYIFE Nyírségi Ifjúsági Egyesület térségi lefedettséggel működik Nyíregyházán és a Nyíregyháza környéki településeken. Az egyesület lent bemutatott korábbi tevékenységei és tapasztalata nagyban hozzájárul a projekt sikeres megvalósításához.

Az egyesület elsősorban a hátrányos helyzetű gyermekek támogatását, pályakezdő fiatalok munkához jutását, át-, illetve továbbképzésének támogatását, a szabadidő hasznos eltöltését szolgáló, önszerveződéssel megalakuló ifjúsági csoportok tevékenységének támogatását tekinti céljának. Alapvetően szociális, kulturális céllal alakult meg. E cél érdekében felvállalja, hogy segít a szabadidő megszervezésében, oktatási és kulturális



programok megszervezésében, az arra rászoruló családok részére tanácsadást, továbbá az e kérdéskört tárgyaló bemutató képzést, előadást szervez, kiadványokat jelentet meg. A pályakezdő fiatalok munkahely-teremtési esélyeinek javítása, át-, illetve továbbképzési lehetőségeinek felkutatása érdekében folyamatos kapcsolatot tart fenn a térség vállalkozóival és a helyi önkormányzatokkal.

Az egyesület működésének első éveiben elsősorban a gyermek és fiatalok segítésére szervezte működését, mely tevékenységeket a mai napig is az egyik fő prioritásként végzik ennek keretében rendszeresen klubdélutánokat szerveznek, hiszen a fiatalság a leginkább aktivizálható, ugyanakkor a legveszélyeztetettebb réteg is egyben. A klubdélutánokon foglalkoznak a fiatalokat leginkább érintő és érdeklő témákkal, mint továbbtanulási lehetőségek, betegségek, ...stb. Emellett oktató-és szórakoztató filmvetítéseket, közös főzéseket, szalonnasütések szerveznek.

Önvédelmi oktatást is szerveznek, ami nem csak a testmozgás miatt fontos, hiszen a résztvevők nem csak fizikai (állóképesség, gyorsaság, helyes testtartás...stb.) , hanem „lelki, pszichikai” edzést is kapnak, önfegyelmet, önuralmat tanulnak, ami az élet minden területén hasznukra válik.

Az állatvédelem területén az elkóborolt állatokat próbálják helyi lakosoknál elhelyezni, ami általában eredményesnek is bizonyul.

Az egyesület különböző iskolai felkéréseknek tesz eleget azzal, hogy az egyesület tagjai preventív jellegű munkákat végeznek a kábítószerrel és szexualitással kapcsolatban.

2013-ban családi napközit is létesített az egyesület. A „Pótanya Családi Napközi” Nyíregyháza belvárosában várja 2014-től az 1-3 éves gyermekeket, szüleiket.

A gyermek és fiatalok segítése mellett kiemelt szerep jut a foglalkoztatást és felzárkóztatást segítő kezdeményezésekre.

2009-ben üvegházat épített és képzőközpontot alakított ki az egyesület Nyíribronyban, ahol a környezettudatos-környezetkímélő termelés alapjait mutatja be. A program megvalósításával folyamatosan segítik az etnikai megkülönböztetés által sújtott roma fiataloknak, a GYES-ről GYED-ről visszatérők, 40 év felettiak a társadalomba, munkába való integrációját.



NYIFE üvegháza Nyíribronyban

A Munkaügyi kirendeltséggel együttműködve a 2009-2010-es években zöldség és dísznövényképzést szerveztek a hátrányos csoportok számára, ezzel elősegítve a vállalkozóvá válást, a munkaerő piaci integrációt.

A lakossági komposztálás népszerűsítésére minden háztartásnak Nyíribronyban térítésmentesen komposztládákat helyezett ki az egyesület, és szemléletformáló akciókat valósított meg

A sikeresnek ítélt "Üvegház-projekt"-et Balkányban is megvalósította az egyesület; fóliaházat és hozzá tartozó kiszolgáló épületet építettek elméleti és gyakorlati dísznövénytermesztő képzésük lebonyolítására.

Hasonló projektjük az „Egészség régen is volt...” – Egészségmegőrzés és gyógyítás az őseink által használt gyógynövények által / Műveljük kertjeinket III. ütem / című programsorozatuk, melynek keretében neves, témában jártas szakemberek tartottak előadásokat annak érdekében, hogy a térség lakossága hiteles tájékoztatást kapjon a gyógynövényeinkről azok alkalmazhatóságáról, az életmódbeli változtatások fontosságáról. Szakmai anyagokat, kiadványokat készítettek, egészségfórumokat

tartottak, gyógynövény-termesztési tanácsadást nyújtottak, segítve ezzel a háztáji gyógynövény-termesztés elterjedését a térségben.

Nagykállóban „Közösségi feladatokhoz kapcsolódó munkaerőpiaci programok a Nagykállói kistérségben” címmel valósítottak meg programot, melynek keretében 30 fő szakmai képzésével és 18 fő foglalkoztatásával elsősorban helyi és környékbelimunkanélküli családoknak mutattak pozitív és követendő példát. A projekt a háztáji gazdaság beindításának ösztönzésével kívánta a mezőgazdaság

nyújtotta foglalkoztatási lehetőségeket kiaknázni az otthoni gazdaságban történő termelésnek és ezen keresztül a jövedelemszerzés feltételeinek megteremtése érdekében.



Támogató Csoport megbeszélés Kiskállóban

Az egyesület működése során mindig kiemelt fordított a partnerségi együttműködésekre. Számos civil szervezettel, önkormányzattal és önkormányzati szervezettel kötött együttműködési megállapodást, továbbá számos nonformális civil csoporttal dolgozik együtt a mai napig is.

Nagykállóban alapítója és koordinátora volt a „Kiskálló szociális célú városrehabilitációja” című projekt Helyi Támogató Csoportjának, melynek működtetésében a projekt fenntartási időszakában is aktív szerepet vállal.

Helyi Támogató Csoport

A Helyi Támogató Csoport 2016. február 22-én alakult, és az alábbi fő feladatokat határozta meg működése és a társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok megvalósítása vonatkozásában:

Projekt előkészítésével kapcsolatosan:

- A projektekhez kapcsolódó akcióterület kijelölésének véleményezése

- Akcióterületre vonatkozó helyzetértékelés és igényfelmérés eredményének ismertetésében az akcióterületre vonatkozó fejlesztési igények meghatározása
- A helyzetfelmérésen és igényfelmérésen alapuló, pályázati kiíráshoz illeszkedő önkormányzat által tervezett fejlesztési program véleményezése a fejlesztési szükségletek tükrében
- Az igényekhez és szükségletekhez igazodó "Soft" tevékenységek tartalmának meghatározása
- Községi Beavatkozási Terv véleményezése, véglegesítése.

A projekt megvalósítása során:

- A támogató csoportban résztvevő oktatási intézmények a rendelkezésükre álló megfelelő eszközökkel biztosítani tudják, hogy a program keretében tervezett, diákok részére szervezett délutáni foglalkozásokon minél több diák vegyen részt, a megvalósítás során visszajelzést adjanak a program elemek megvalósítása során jelentkező problémákról, azok végrehajtásával kapcsolatban módosítási javaslatokat fogalmazzanak meg. Részt vesznek a projekt monitorozásában, az ESZA-típusú projektelemek kommunikációjában, a projekt eredményeinek elterjesztésében.
- A támogató csoportban résztvevő szervezetek támogató csoportban történő közreműködése megfelelő garanciát jelent a bűnmegelőzéshez, közbiztonság javításához kapcsolódó projektelemek megfelelő megvalósításában, az észrevételek visszacsatolásában. A szerv támogató csoportban történő részvétele a projekt eredmények monitorozásában is segítséget jelent.



Támogató Csoport megbeszélés 2016. 02. 19.

- A támogató csoportban résztvevő közösségi intézmények, civil szervezetek a rendelkezésükre álló megfelelő eszközökkel biztosítani tudják, hogy a program keretében tervezett közösségi programokban minél szélesebb lakossági réteg vegyen részt, a lakossági megelégedettség minél magasabb értéket érjen el. A lakossági észrevételeket közvetítik a projektgazda vagy a

konzorciumi partnerek részére. Részt vesznek a projekt monitorozásában, az ESZA-típusú projektelemek kommunikációjában, a projekt eredményeinek elterjesztésében

- A szociális és gyermekjóléti intézmények, egyház, illetve egészségügyi szervezetek fontos szerepet játszanak a lakossági visszajelzések közvetítésében, a lakossági elégedettség növelésében, a projektelemek kommunikációjában, továbbá a projekteredmények elterjesztésében.
- A települési fejlesztések programjának tervezésében, a támogatható tevékenységek összeállításában és a megvalósításhoz kapcsolódó egyeztetéseken javaslattevő, véleményező fórumként részt vesz a működési rendjében foglaltaknak megfelelően. Az eredményes együttműködés érdekében az Önkormányzatot rendszeresen tájékoztatja tevékenységéről, javaslatairól, véleményéről.

Az önkormányzat a támogatói csoport működtetésével kapcsolatosan az alábbiakat vállalja:

- az adminisztratív, ügyviteli feladatellátáshoz szükséges személyt biztosítja
- az ülések megtartásához megfelelő helyiséget biztosít térítésmentesen a Támogatói Csoport részére.
- Az eredményes együttműködés érdekében folyamatosan információval látja el a Támogatói Csoportot a projekt alakulásával kapcsolatban.
- A projekttel kapcsolatos egyeztetésekbe bevonja a Támogatói Csoportot, javaslatait alapul véve hozza meg döntéseit.

A Helyi Támogató Csoport Tagjai:

KÉPVISELT SZERVEZET	KÉPVISELŐ NEVE
Nagykálló Város Önkormányzata	Horváth Tibor
Nagykállói Roma Nemzetiségi Önkormányzat	Bogdán Zoltán
NYIFE Nyírségi Ifjúsági Egyesület	Jaczina Csaba
Szent Kristóf Karitás Csoport	Hekmanné Balogh Erzsébet
Nagykállói Városvédő Egyesület	Véghseő Sándor
Nagykállói Általános Iskola, Nagykálló Város önkormányzata Képviselő-Testülete	Bereczkiné Pápai Margó
Nagykállói Római Katolikus Egyházközség	Ruszi Gábor

Terveink szerint a támogató csoport lehetőséget teremt a döntés előkészítésbe történő bevonásra, a problémák felvetésére és becsatornázására, valamint a program monitoringjára. A helyi támogató

csoport működése során fontosnak tartjuk, hogy városrehabilitációban, közösségépítésben, roma integrációban, illetve szociális marketingben jártas szakértőket hívjuk meg előadást és workshopokat tartani annak érdekében, hogy minél több szemszögből legyünk képesek megközelíteni a feladatunkat, problémáinkat. Emellett study tour-okat tervezünk annak érdekében, hogy gyakorlati tapasztalatokon keresztül mutassuk be a sikeres városrehabilitációs programokat, illetve egyúttal ötleteket, inspirációkat szerezzünk, valamint partnereket találjunk.

Fontosnak tartjuk, hogy a támogató csoport működése, illetve feladata alkalmas arra, hogy ebben a vonatkozásban URBACT vagy egyéb transznacionális együttműködésen alapuló (Interreg Europe, Interreg Central, Duna Program, Erasmus+, stb) pályázatok kerüljenek előkészítésre, melyeknek alapvető vizsgálandó témája a leszakadó városrészek felzárkóztatásának kihívásai, illetve a roma integráció gyakorlati megvalósítása lehetne.

3. táblázat: A konzorciumi partnerek bemutatása

Partner neve:	<u>NYIFE Nyírségi Ifjúsági Egyesület</u>
A partner gazdálkodási/jogi formája:	529 - Egyéb egyesület (1959. IV. tv., 1989. II. tv.)
A partner által végzett tevékenységek teljes összege (Ft)	2 705 100 Ft
Igényelt támogatás összege (Ft)	2 705 100 Ft
Biztosít-e önerőt?	nem
Ha igen, akkor a biztosított önerő összege (Ft)	-
Konkrétan mely tevékenység(ek)hez kapcsolódóan vesz részt a projektben?	Helyi Támogató Csoport működtetés: előadások, kapacitásbővítés, közösségi tervezéshez kapcsolódó módszertanok megismertetése, disszemináció 1 352 550 Ft. szociális marketing a beavatkozási területen (kisfilm készítése+demonstrációs kiadvány készítése+facebook oldal létrehozása és működtetése) 1 352 550 Ft.
Partner szerepe a tervezésben:	együttműködés az önkormányzattal a a tervezési folyamatokban és a stratégiai dokumentumok készítésében, a helyi támogató csoport munkájának koordinációja
Partner szerepe a végrehajtásban:	a helyi támogató csoport munkájának koordinációja, szociális marketing megvalósítása
Partner szerepe a fenntartásban/üzemeltetésben:	a helyi támogató csoport munkájának koordinációja

Partner neve:	<u>Nagykálló Városért Alapítvány</u>
A partner gazdálkodási/jogi formája:	<u>569 - Egyéb alapítvány</u>
A partner által végzett tevékenységek teljes összege (Ft)	3 714 750 Ft
Igényelt támogatás összege (Ft)	3 714 750 Ft
Biztosít-e önerőt?	nem

Ha igen, akkor a biztosított önerő összege (Ft)	-
Konkrétan mely tevékenység(ek)hez kapcsolódóan vesz részt a projektben?	Bűnmegelőzési akcióterv készítése 1 905 000 Ft Bűnmegelőzési akciótervben nevesített intézkedések (minimum 3 db) megvalósítása 1 809 750 Ft
Partner szerepe a tervezésben:	együttműködés az önkormányzattal a bűnmegelőzési akcióterv készítésében
Partner szerepe a végrehajtásban:	bűnmegelőzési akcióterv elkészítése bűnmegelőzési akciótervben nevesített intézkedések megvalósítása
Partner szerepe a fenntartásban/üzemeltetésben:	a megvalósított tevékenységek fenntartásának biztosítása

Partner neve:	<u>Nagykállói Városvédő Egyesület</u>
A partner gazdálkodási/jogi formája:	529 - Egyéb egyesület (1959. IV. tv., 1989. II. tv.)
A partner által végzett tevékenységek teljes összege (Ft)	1 504 950 Ft
Igényelt támogatás összege (Ft)	1 504 950 Ft
Biztosít-e önerőt?	nem
Ha igen, akkor a biztosított önerő összege (Ft)	-
Konkrétan mely tevékenység(ek)hez kapcsolódóan vesz részt a projektben?	Lakókörnyezet megújítását előmozdító közösségi programok 1 504 950 Ft
Partner szerepe a tervezésben:	együttműködés az önkormányzattal a programok előkészítésében
Partner szerepe a végrehajtásban:	A lakókörnyezet megújítását előmozdító közösségi programok k megvalósítása
Partner szerepe a fenntartásban/üzemeltetésben:	a megvalósított tevékenységek fenntartásának biztosítása

5.5. A projekt várható hatásai

A város a szegregációs jelenségek megszüntetésére törekszik, amit egy hosszú távú, számos tényezőt figyelembe vevő, s az adott terület (városrész) sajátosságainak megfelelően elkészített, továbbá a városfejlesztési koncepciójához is jól illeszkedő stratégia segítségével képes megvalósítani. Az egész város jövője, kiegyensúlyozott fejlődése szempontjából fontos az elmaradott városrészek rehabilitációja, a helyi társadalom felzárkóztatása.

A szegregációt okozó folyamatok hátterében különböző okok húzódnak meg, közülük a legfontosabb az alacsony iskolai végzettségből következő munkanélküliség, a kizárólagosan a legolcsóbb és egyben legrosszabb minőségű lakhatáshoz történő hozzáférés lehetősége, a közszolgáltatásokhoz való hozzáférés szűkülése.

Nagykálló Város Önkormányzata elkötelezett a szegregáció megszüntetésében, a diszkriminációmentességben valamint az egyenlő esélyek biztosításában, mindaz oktatási-nevelési, a

közzolgáltatási, egészségügyi ellátási rendszerekben éppúgy, mint az egyéb gazdasági-társadalmi folyamatok során.

A projekt megvalósítása során célunk, hogy Nagykálló 3 szegregátumában olyan társadalmi mobilizációs folyamatok induljanak meg egyéni-, közösségi-, és infrastruktúra fejlesztési projektelemek megvalósításával, melyek szinergikus hatására az akcióterület képes felzárkózni a város fejlődési folyamataihoz.

A fejlesztések során általánosan tartózkodni kell attól, hogy bárminemű beavatkozás esélyegyenlőtlenséghez, diszkriminációhoz, szegregációhoz, vagy ezek konzerválódásához járuljon hozzá. A projektfejlesztés dokumentumainak, a település stratégiai dokumentumainak és a település helyi rendeleteinek elkészítésekor ugyanezen elvek jutnak érvényre.

Kiemelt, hogy a tevékenységek társadalmi elfogadottsága meglegyen.

Mind az előkészítés, mind a megvalósítás során biztosítjuk a társadalmi párbeszéd lehetséges formáit.

Célirányos kampányt szükséges végezni minden fejlesztés, program, a település életét befolyásoló esemény, illetve a településen megjelenő szolgáltatás széles körű megismertetésére, a hátrányos helyzetű csoportok tájékoztatására.

Nagykálló város fejlesztései nem járnak szegregációs hatással.

A program során tervezett tevékenységek egymásra épülve egymást erősítve valósulnak majd meg úgy, hogy logikai rendszer alapján kerülnek felépítésre az egyes aktivitások. Az egyes program elemek egymással kölcsönhatásban állnak, hiszen bármely területen történik fejlesztés az hatással van más területekre is.

Tervezett tevékenységek

- A foglalkoztatási lehetőségek bővítése és a foglalkoztathatósághoz szükséges készségek és képességek kialakítása
- Az egészségügyi állapot javítása prevenciós szolgáltatásokkal, továbbá az egészségügyi szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférhetőséggel
- Fiatalok egészséges életmódra nevelését megalapozó programok
- Intenzív közösségfejlesztés
- Helyi Támogató Csoport működtetése, közösségi tervezés
- Bűnmegelőzési akcióterv készítése és megvalósítása
- Antidiszkriminációs programok megvalósítása
- Szociális marketing tevékenység
- Tanácsadások megvalósítása az elsődleges célcsoport részére

Társadalmi-gazdasági hatások a település egészére

A társadalmi-gazdasági hatások tekintetében érdemes megkülönböztetni közvetlenül az akcióterületet érintő társadalmi-gazdasági hatásokat, továbbá a város más területeire kifejtett hatásokat, illetve az egész kistérségre vonatkozó társadalmi gazdasági hatásokat.

Az integráció elősegítése a munkanélküliség csökkenését elősegítheti, így ez is a projekt egyik fontos gazdasági hatásának tekinthető, mely éppúgy hatással van az akcióterület lakosságára, mint a város teljes lakosságára, és közvetetten a kistérség lakosságára.

Közvetlen hatások:

Javul a település összképe.

Új közösségi funkciók jelennek meg, illetve a korábbiak megerősödnek.

Nő az alapiskolai végzettséget megszerzők száma.

Nő a szakképesítést szerzők száma.

Javul az egészségi állapot- nagyobb hangsúly helyeződik a prevencióra.

Nő a jövedelemszerző képesség.

Javulnak a közegészségügyi mutatók.

A fejlesztésben résztvevő gyermekek száma nő.

Javul a tanulók tanulmányi eredménye.

A közösségi programok, sportfoglalkozások növelik a résztvevők önismeretét, önbizalmát.

Csökken a bűnesetek száma.

A helyi közösségben csökken az előítélet.

Az akcióterület fontosabb szociális-, lakhatási- és foglalkoztatási mutatóit és a korösszetételt az alábbi táblázat városi szintű összehasonlításban szemlélteti

Mutató megnevezése	Nagykálló összesen	Akcióterület
Lakónépesség száma	9702	901
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	16,0	25,2
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	64,6	62,7
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	19,4	12,1
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	20,7	45,1
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	13,4	8,0
Lakásállomány (db)	3640	262

Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	8,3	17,9
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	45,9	65,3
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	13,4	36,1
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül	50,7	32,5
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	39,1	52,7
Állandó népesség száma – a mutató a település egészére állítható elő, szegregátumokra nem	9707	
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	45,3	52,5
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül	55,6	65,9
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	18,6	34,9
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	9,5	16,3
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	7,3	17,4
Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	5,9	9,3

A szegregátumokban az aktív korúak aránya szinte azonos a települési átlaggal. A gyermekek és az időskorúak aránya tekintetében a súlypont eltolódott a gyermekek irányába, amely az alacsony státuszú lakosságra jellemző korai gyermekvállalásnak, és a lakosság átlagnál egészségtelegebb életvitelére vezethető vissza.

Az akcióterületen a legfőbb problémát az alacsony iskolázottsági és foglalkoztatási mutatók jelentik. Emellett a lakhatás alacsony színvonala is kimutatható akcióterületi szinten.

A népesség gazdasági aktivitása országos viszonylatban alacsony Nagykállóban. Nagymértékű, bár az elmúlt néhány évben mérséklődő a munkanélküliség, amit a közfoglalkoztatás rendszere csak részben és átmeneti jelleggel tud kezelni. Ez megmutatkozik a kedvezőtlen jövedelmi adatokban, ami megterheli a szociális és segélyezési rendszert. A szegregátumban a városi átlagot jóval meghaladja a rendszeres jövedelemmel nem rendelkezők aránya. Ezzel párhuzamosan alacsony az aktív korúakon belül a foglalkoztatottak aránya. Az akcióterületen igen magas a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya. Az itt élők komoly hátrányokkal küzdenek az oktatási rendszerben, saját felméréseink alapján az itt élők 40 – 50 % - a funkcionális analfabéta. Az alacsony iskolázottság pedig egyrészt magas munkanélküliséget, illetve alacsony presztízsű foglalkoztatási formák túlsúlyát, valamint halmozottan hátrányos helyzetű családokat indukál.

A szegregátum lakóinak jelentős része közfoglalkoztatottként dolgozik, mely csak rövidtávon jelent segítséget a családok részére. Azért, hogy ezen változtatni tudjunk fontos, hogy a munkaerőpiaci tréningek segítségével motiváljuk a célcsoportot az elsődleges munkaerőpiacon történő elhelyezkedés irányába.

Évente egy tréning valósul meg, melyek egyenként 3 alkalomból állnak.

A program során 2 x 20 fős OKJ képzését kívánjuk megvalósítani. Az akcióterületen élő hátrányos helyzetű lakosok száma, akik a projekt keretében megvalósított munkaerőpiaci tréningeken és képzéseken részt vesznek, oklevelet vagy OKJ bizonyítványt szereznek 60 fő. Előzetesen kb. 10 % - os lemorzsolódással számolunk.

A tréningeken és a képzéseken résztvevő hátrányos helyzetű személyek munkaerő-piaci szempontból releváns készségeket, kompetenciákat szereznek, ezáltal javul foglalkoztathatóságuk, alkalmazkodóképességük, olyan kompetenciákat szereznek, amelyek megalapozzák azt, hogy nagyobb eséllyel tudjanak munkavállalóként belépni a munkaerő-piacra. Hosszútávú hatás, hogy ezáltal ismét lesz rendszeres jövedelem, a családi költségvetés egyensúlya vissza tud állni, az elszegényedés folyamata lelassul, illetve megáll, megszűnik a létbizonytalanság, a kiszolgáltatottság érzése. A rendszeres munkaviszonyból származó jövedelem hatására megszűnik a szociális támogatások igénybevétele.

Az életmódbeli hatások közül kiemelnénk, hogy a munka mindennapi életszervező funkciója napi aktivitás pozitív irányba változik. A fizikai mozgástér beszűkülése megszűnik.

Az érzelmi, lélektani hatások változásai között említjük, hogy megszűnik az értéktelenség érzése, a reményvesztettség, az apátia. Az önértékelés, önbizalom egészséges szintre kerül.

Testi, lelki egészség állapota pozitív változásokon megy keresztül azáltal, ha ismét a munka világába visszakérül a mentorált egyén, ilyen hatások pl. csökken a stressz, a mentális egészség javul. Ezen kívül a családi kapcsolatok, házastársi kapcsolatok javulnak, valamint elmúlik a társas kapcsolatok beszűkülése.

Az egyén fontos értékeket fedez fel életében, pályamódosítást hajthat végre; az új pálya új, sikeres távlatokat nyit meg számára.

A tevékenység hatékonysága, hatása mérhető lesz a képzéseket elvégzettek arányával, valamint a bevont személyek elsődleges munkaerő-piacon való megjelenésével.

A szegregátumban élők egészségi állapota jellemzően rossz, melynek javítása, és a betegségek megelőzését célzó programok kiemelt jelentőséggel bírnak.

Az egészségügyi szűréseknek, valamint a felvilágosító előadásoknak hosszútávú pozitív hatásai érzékelhetők lesznek mind az egyénre, családra, mind a társadalomra nézve.

A betegségek keletkezése számára talajt jelentő megelőző elváltozások, és kialakulásuk kezdeti szakaszában lévő betegségek korai felismerésére, valamint a betegségek kialakulásában szerepet játszó kockázati tényezők felismerésére szolgáló vizsgálatok valósulnak meg szűrések során. Az egyszerűen elvégezhető, a vizsgált személy számára kellemetlenséget nem okozó módszerek segítségével kimutathatók a rejtett, tüneteket és panaszokat még nem okozó betegségek, és az egyének mielőbb orvosi kezelésre juthatnak.

Ha a szűrővizsgálat eredménye negatív, a vizsgált személy megnyugodhat. Ha az eredmény pozitív, a szűrővizsgálat időben előbbre hozza a diagnózist és a kezelést. Az időnyerés nagyobb esélyt ad a súlyosabb következmények elkerülésére, vagy a teljes gyógyulásra. A korai stádiumban felfedezett betegségek kezelése olcsóbb a társadalom és az egyén számára is.

A célcsoportnál szemléletváltás kialakulása várható, amely hatására tudatosul a szűrések fontossága, az egyéni felelősség, a betegségek megelőzése. A preventív előadások, szemléltetések, pozitív példák hatására várhatóan a célcsoportban elindul a folyamat, amely a változás, változtatás iránti igény első lépcsője. Folyamatos információnyújtásokkal, pozitív példákkal, eszközökkel az egészség, mint érték megfogalmazódik és tenni akarnak ennek érdekében az emberek – egészséges táplálkozás, testmozgás, káros szenvedélyek kerülése.

Az egészségi állapotban bekövetkező változások mérésére kérdőíves felmérés fog pontos választ adni. A célcsoportra vonatkozó kiinduló helyzetet kérdőíves felméréssel tudjuk rögzíteni. A programokon való részvételekre, a motiválásra hangsúlyt kell fektetni. Egy év elteltével ismét kérdőíves felmérés készül a célterületen élő személyekkel. A kérdőívek feldolgozását követően szükséges összehasonlító anyagot készíteni, amely tükrözi mit értünk el a programok megvalósítása során a szűréseken részt vevő személyeknél.

A fiatalok egészséges életre nevelését célzó programelem hatásai lesznek, hogy a 6-8 éves gyerekek motiválttá válnak - egészséges életmódot folytatnak, sportolnak. A bevont gyerekeknek hosszú távon is igénye lesz a testmozgásra, ezáltal megelőzhetőek a betegségek kialakulásai, az elhízás és annak szövődményei. A családokra is pozitív hatást gyakorol, az együtt töltött strukturált szabadidő, a szülők bevonódása által.

A közösségfejlesztésnek a legalapvetőbb elve és célja az aktív részvétel, az emberek bevonása a problémák megoldásának folyamatába.

Mind a társadalmi integrációnak, mind a társadalmi befogadásnak alapvető feltétele a működő, erős helyi közösségek megléte, illetve az ilyen helyi közösségek megerősítése. Ezek alapjai ma megtalálhatóak Nagykállóban, mely alapok jól felhasználhatóak jelen projektben tervezett közösségépítő tevékenységekhez.

A programok (pl. főzések, sportnapok, ünnepek) hatására helyi szinten olyan együttműködés kezdődhet el, mely jobban összekovácsolja az embereket, és melynek során szívesebben vesznek részt az őket érintő problémák megoldásában vagy akár a problémák kialakulásának megelőzésében. Ilyen módon minden közösségfejlesztő tevékenység hozzájárul a társadalom fejlődéséhez is, hiszen az emberi jogok, a társadalmi bevonás, az egyenlőség és a sokszínűség elfogadását érvényesíti.

A közösségi kert létrehozásának hatása, hogy kiegészítő jövedelemszerzési lehetőség alakul ki, mely elősegíti a későbbiekben az öngondoskodást is. A bevont családok folyamatos mentorálás mellett a

közösségi kertben tanult termesztési technológiát a saját gazdaságukban is hasznosítani tudják majd, valamint egy folyamatos kiegészítő jövedelemforrás lesz számukra. A program hatására a családok táplálkozási szokásai pozitív irányba változnak (egészséges táplálkozás). Az akcióterületen élő hátrányos helyzetű lakosok száma, akik a projekt keretében megvalósított programok, illetve a mentorálás segítségével valamilyen kiegészítő jövedelmre tesznek szert a projekt időtartama alatt 15 fő.

A közösségi programok által a szegregátumokban élő családok életében fog pozitív változás bekövetkezni, közvetve viszont magasabb elérés várható, hiszen a példamutatás, a pozitív hatások a célterületen élő családok számára mintaként szolgálnak majd.

A szociális támogatási rendszer ellenére egyre nagyobb méreteket öltenek a gyermekekkel kapcsolatos problémák. Nagyon sokan élnek gyermekek fejlődését nehezítő körülmények között, nélkülözésekkel küszködve. A problémák egyre összetettebbek, súlyosabbak. Az akcióterületen az átlagnál rosszabb a képzettségi és az egészségi állapot. A gyermekek korai fejlesztésének feltételrendszere hiányos.

Magas a szegregátumokból származó gyerekek lemorzsolódása az alapfokú oktatásban, illetve sajnos magas azon lakosok száma, akik maximum 8 általános iskolai végzettséggel rendelkeznek. A tanoda jellegű programok keretében 6-14 év közötti gyermekek részére biztosítunk a formális oktatáson kívüli fejlesztést. A kompetenciafejlesztő és felzárkóztató oktatási programelemek hatására csökkenthetőek az iskolai kudarcokból eredő iskolaelhagyások száma, növelhető a szakképzettséget szerző gyerekek száma, ezen keresztül pedig javíthatóak az itt élők foglalkoztatási lehetőségei, és jövedelmi viszonyai, mely képes csökkenteni a szegregációt.

A hatás mérhető a 8 osztályt eredményesen elvégzők, középiskolában továbbtanulók, más képzési rendszerbe jelentkezők, valamint az elsődleges munkaerőpiacon elhelyezkedők számában, valamint arányában.

A tudatos gyermekvállalás fontos a családok életében, valamint a társadalom számára. A projektben ennek elősegítésére is reagálunk a baba-mama klubbal. A tevékenység hatására csökken a nem tervezett gyermekvállalások száma, a megfelelő segítségnyújtással a családtervezés, az előrelátó magatartás a célcsoport sajátjává válik. A szülők megszerzik azokat a kompetenciákat, amelyek egy gyerek sikeres felneveléséhez szükségesek.

Valamennyi közösségfejlesztő tevékenység hatására nőni fog a célterületen élők kooperáló képessége, a közösség tagjai összefognak, együtt tudnak működni és dolgozni a jól meghatározott célok érdekében, erősödik a lakosok közötti összefogás, aktív részvételre ösztönöz, nő a helyi tudás, felélénkül az egymással való kommunikáció valamint nő a közösség kohéziós ereje.

Az akcióterületen fontos feladat a közbiztonság javítása. Ennek érdekében bűnmegelőzési akcióterv készül a projekt keretein belül. Ezek hatására a közterületek biztonsága fokozódik, a bűnözés (pl. lopás, testi sértés) csökken, a bűnözéssel okozott károk és negatív hatások enyhülnek, megfelelő védelem alakul ki a családok, egyének számára, a lakosok biztonságérzete fokozódik. Várhatóan csökken az alkoholizmus, illetve a kábítószeres által/miatt okozott bűnesetek száma, valamint a családon belüli erőszak elleni határozott fellépés pozitív változást idézhet elő. Várhatóan tovább csökken a közterületeken elkövetett bűncselekmények száma és a felderítési hatékonyság növekszik a településen. A balesetek száma várhatóan csökken a településen. Az elkövetett testi sértések számában is csökkenést várunk. Még mindig a leggyakoribb bűncselekmény fajta a lopás, a nyomozás eredményességét növelni további célunk.

Ezen túl az együttműködő szervezetek szakmai kapcsolata elmélyül, hatékonyabb lesz a közös feladatok ellátása. A hatás a bűnesetek számában valamint jellegében, azok változásaiban mérhető lesz meghatározott időszakok összehasonlító elemzése által.

Esélyegyenlőségi hatások:

Az esélyegyenlőség szempontjait a célterületi fejlesztések teljes időtartama alatt, vagyis az előkészítés, megvalósítás, fenntartás szakaszában érvényesíti a pályázó.

A tervezés mellett az esélyegyenlőségi intézkedések végrehajtásában is fontos az érintettek részvétele – így az intézkedések elfogadottabbak, hasznosabbak és fenntarthatóbbak lesznek.

Kiemelten hangsúlyos a nyílt, tiszta kommunikáció kialakulása annak érdekében, hogy a feladatok és a problémák kellőképpen átláthatóak legyenek, és a felmerülő kérdéseket meg tudják beszélni a résztvevők. Hatására nő az egymásért való felelősségvállalás és egymás segítése, pozitív irányba változnak az emberi kapcsolatok, viszonyok. Ehhez járul hozzá a HTCS működtetése.

A projekt megvalósítása során törekedni kell a szegregátum lakosainak szolgáltatásokhoz való hozzájutásának elősegítésére, elérhetőségükre, azon belül is a hátrányos helyzetű, tartós munkanélküliek munkába állásának segítésére, az öngondoskodás lehetőségeinek, alapjainak megteremtésére.

A szegregátum lakóinak jelentős része a cigány kisebbséghez tartozik. A fejlesztések pozitív hatásaiból részesednek, ami kifejezetten fontos, mivel a város jövőjének szempontjából elengedhetetlen a roma népesség helyzetének javítása.

Az antidiszkriminációs programok megvalósulásával a társadalmi együttélés, a társadalmi integráció és befogadás feltételei teremthetők meg. A tevékenység keretében antidiszkriminációs akcióterv készül. Jelenleg a település nem rendelkezik olyan akciótervvel, mely meghatározza a hátrányos megkülönböztetés elleni fellépés szervezeti szintű konkrét beavatkozásait. Az akcióterv készítésével erre a hiányosságra kívánunk reagálni.

Ezen tevékenységünk egyik eleme elsődleges célcsoport részére olyan közösségi programokat megvalósítani, ahol mind a szegregátumban élő, mind a város más részein élő gyerekek is részt vesznek. A programba bevont roma és nem roma származású gyerekek megismerik egymás kultúráját, pozitív hatás, hogy elfogadó attitűd alakul ki.

Az antidiszkriminációs tréning hatására a résztvevők megismerik a hátrányos helyzetű családok problémáit más megvilágításban is. Nő az elfogadás, a megértés, ezáltal hatékonyabb lesz a segítségnyújtás. A szakembereknél a kiégés folyamatát lassítjuk, új eszközöket kapnak tevékenységük hatékony végzéséhez.

A terv elkészítésének és megvalósításának hatása abban fog megnyilvánulni, hogy a hátrányos megkülönböztetések száma csökkenni fog a településen, a társadalmi együttélés zökkenőmentesebb lesz, valamint a szegregációt is oldja.

A célcsoport képviselőinek megkérdezésével a számukra megfelelő elemek beépülnek, és a megfelelő módon valósulnak meg a projektben. Például közszolgáltatások fejlesztésénél a szolgáltatást nehezebben elérők között a hátrányos helyzetűek véleményének megismerése alapvető (közösségi tér, közösségi ház).

A szegregátumban élő elsődleges célcsoport társadalmi felzárkózásának, munkaerőpiaci integrációjának, lakhatási körülményei javításának elősegítése – esélyteremtés és bizalomépítés megteremtése érdekében, valamint, hogy a célcsoportnak a megfelelő tájékoztatási csatornát használjuk, lényeges a folyamatos szociális munka feltételeinek megteremtése a szegregátumokban. Ezen tevékenység keretében szociális munkások, illetve egy fő szociális asszisztens szakszerű segítséget, támogatást nyújt az érintettek részére (tanácsadás, egyéni esetkezelés). A tevékenység elsődleges célcsoportja a szegregátum lakossága, akikre egyéni fejlesztési terv készül (260 fő). Másrészt settlement (civil szervezetek önkénteseivel, illetve az akcióterület lakóival) típusú szervezetet kívánunk létrehozni, mely a közösségi tervezés eszközével aktív, önszervező tevékenységet lát majd el az akcióterületen.

Az internetes, multimédiás, informatikai fejlesztéseknél és eszközbeszerzéseknél biztosítani kell a fogyatékos személyek korlátlan hozzáférését.

Környezeti hatások

A projekt során a környezetet csak pozitív formában fogják befolyásolni a beavatkozások. A már meglévő zöldterületek megújításával a jelenleg leromlott állapotban lévő zöld felületek megújulnak. Ezek legfontosabb hatása egyrészt a lakosság számára lesz érzékelhető, másrészt a településre érkezőkben is jobb benyomást kelthet a rendezett, szebb városkép. Mindezeknek egy tovaryűrűző hatása is lehet, mely során a környező városrészek zöld területei, parkjai is megújulhatnak, észlelve az akcióterületen elért pozitív változásokat. Ráadásul a tovaryűrűző hatás Nagykálló határain túlra is elérhet és más településeken is történhet zöldterület felújítás, növényzettelepítés.

A hulladékok kezelésére figyelmet kell fordítani. Az esetleges újrahasznosításuk lehetőségét meg kell vizsgálni. Amennyiben újrahasznosításuk megoldható, akkor törekedni kell, hogy az meg is történjen. Ehhez szorosan kapcsolódik a hulladékért élelmiszert elem - melynek keretében a szegregátumban található saját ingatlanok kertjeiből hozhatja el az akcióban részt vevő családok az ott felhalmozódott kommunális hulladékot, melyért cserébe tartós élelmiszereket biztosít majd az önkormányzat.

A fásítási program keretein belül gyümölcsfákat kívánunk kiosztani a szegregátumban lakó családok részére annak érdekében, hogy friss gyümölccsel láthassák el családjukat. Ennek fejében azt várjuk, hogy tegyék rendbe a lakókörnyezetüket. Ezen túl kerítés felújítási program is segíti a környezet megújulását. Reményeink szerint lakókörnyezetük tisztasága iránti igényük kialakul a célcsoport tagjainak, beépül a mindennapjaikba.

Törekedni kell majd a zöldterület fenntarthatóságának megoldására. Ha ezek megtörténnek, akkor a projektnek nem lesznek negatív környezeti hatásai. Lényeges még az egészségre káros, allergén növényfajok irtása is. A létrejövő új zöld felületek javíthatják a város levegőjét és nem utolsósorban kedvező esztétikai hatásúak is.

5.6. Kockázatok elemzése

A projekt lehetséges kockázati tényezőit, valamint azok megelőzésére és – bekövetkezés esetén – megoldására alkalmazott stratégiát az alábbi táblázat mutatja be:

4. táblázat Kockázatok

KOCKÁZATI TÉNYEZŐK	Valószínűség (1-7)*	Hatás (1-7)*	KOCKÁZATKEZELÉSI STARTÉGIA	Projekt/tevékenység, amire a kockázat vonatkozik
1. Műszaki kockázatok - előkészítés, - meghibásodások, - technikai károk	1-2 3-4 1-2	3 3 3	- közbeszerzési eljárás lefolytatása - megfelelő referenciával rendelkező beszállítók meghívása a versenyztetés során - megfelelő garanciák, biztosítékok	- eszközbeszerzések a szakmai megvalósításhoz kapcsolódóan
2. Jogi kockázatok - kapcsolódó jogszabályi környezet, - szerződésmódosítás szükségessége a megvalósítás során	1 3-4	1 3	- vonatkozó jogszabályi környezet folyamatos figyelése, a változásoknak való megfelelés a projekt megvalósulásának veszélyeztetése nélkül - folyamatos monitoring	- eszközbeszerzések a szakmai megvalósításhoz kapcsolódóan - szakmai tevékenységek megvalósítása - szociális szakemberek alkalmazása
3. Társadalmi kockázatok - lakossági ellenállás, - negatív közvélemény, - projekt célcsoportja nem érdekelt	1-2 3 1	4 4 4	- a lakosság folyamatos tájékoztatása - megfelelő marketingstratégia és kampány - attrakciót népszerűsítő nyílt nap szervezése a helyi lakosság számára - sajtóesemények, információs fórumok, amely a projekt társadalmisítását szolgálja a gazdasági és szakmai szervezetek között - workshopok szervezése a szakmai támogatottságát segíti elő a projektnek	- szakmai tevékenységek megvalósítása - szociális szakemberek alkalmazása
4. Humán kockázatok - megvalósítás során a szükséges humánerőforrás nem áll rendelkezésre	4	2	- A program alapos előkészítése, megismertetése a szakemberekkel, háttérének és szakmai támogatottságának megteremtése.	- szociális munkások alkalmazása - szociális asszisztens alkalmazása
5. Pénzügyi-gazdasági kockázatok - fizetési hajlandóság, - alultervezett	2	3	- a projektgazda gazdaságilag stabil,	- eszközbeszerzések a szakmai

<ul style="list-style-type: none"> - költségek a projekt finanszírozása: az utófinanszírozásból eredően, kockázatot jelenthet a projekt megvalósíthatóságár a nézve. 	3 1	3 3	<ul style="list-style-type: none"> - ami biztosítja a finanszírozási kockázatok mérséklődését - garanciák, biztosítékok, árajánlatok bekérése - mindenre kiterjedő szerződések 	<ul style="list-style-type: none"> - megvalósításhoz kapcsolódóan - szakmai tevékenységek megvalósítása - szociális szakemberek alkalmazása
<p>6. Intézményi kockázatok</p> <ul style="list-style-type: none"> - konfliktusok a Projektgazdán belül, vagy az együttműködő partnerekkel - érdekelletét kialakulása a szakmai együttműködő partnerekkel 	3 3	2 3	<ul style="list-style-type: none"> - együttműködési megállapodások megkötése, egyértelmű lehatárolások a feladat és felelősségi körök tekintetében - jogszabályi környezet változásainak folyamatos nyomon követése 	<ul style="list-style-type: none"> - Projektmenedzsment - szakmai tevékenységek megvalósítása - szociális szakemberek alkalmazása
<p>7. Időbeli megvalósíthatóság kockázatai</p> <ul style="list-style-type: none"> - a projekt futamidejének pontos tartása, a vállalt feladatok elvégzése a szakmai megvalósítók és a projektmenedzsment szervezet részéről egyaránt 	3-4	3	<ul style="list-style-type: none"> - az időbeli torlódások elkerülése érdekében szükséges a határidők pontos betartása - folyamatos monitoring a szakmai vezető részéről - az ütemezés időszakos aktualizálása 	<ul style="list-style-type: none"> - szakmai tevékenységek megvalósítása - szociális szakemberek alkalmazása
<p>8. A projekt eredményei nem hasznosulnak</p>	1-2	1-2	<ul style="list-style-type: none"> - a marketing kampány célja a szegregátumban lakók jobb megismerésének és elfogadásának elősegítése, a pozitív példák bemutatásán keresztül; az elsődleges célcsoport motiválása. 	<ul style="list-style-type: none"> - szakmai tevékenységek megvalósítása - szociális szakemberek alkalmazása

* 1 – leggyengébb, 7 - legerősebb

A projekt során felmerülő kockázatok közül legfontosabb a bevont célcsoport motiváltsága a programban való részvételre, az egyéni fejlesztési tervek követésére. A rövidtávon közvetlenül tapasztalható eredményeket nem produkáló, türelmet és kitartást igénylő programok a résztvevők elköteleződését gyorsan gyengítik, különösen az alacsony képzettségi szinttel rendelkező, hosszú ideje hátrányokat elszenvedő csoportok esetében. Az egyéni motiváció folyamatos fenntartására a szociális

szakemberek felkészítése, illetve az egyes programelemek mellett biztosított támogatási formák adnak garanciákat. Ugyanakkor fontos, hogy a személyes érdekelttség fenntartására kiemelt figyelmet fordítson a program, a megvalósítás ütemezésében folyamatosan biztosított, kézzel fogható eredmények formájában is (kerítések felújítása, közösségi ház, közösségi tér igénybe vételi lehetősége).

Kockázati tényező a fejlesztések hatására elért magasabb társadalmi státusz, képzettségi szint, foglalkoztatás okán a szociális juttatások, lakhatási kedvezmények jogosultságának esetleges elvesztése. Az egyéni fejlesztési tervek ezért kellő körültekintéssel kell hogy eljárjanak, és a program lezárását követően a kezdeti állapothoz képest rosszabb helyzetbe nem kerülhet semelyik kliens.

A célcsoport jelentős része közfoglalkoztatottként dolgozik, mely csak rövidtávon jelent segítséget a családok részére. Kockázati tényezőként jelenik meg, hogy motiválttá válnak-e a hosszabb távú foglalkoztatottságra. A foglalkoztatás esélyeinek növelése érdekében indított képzések, tréningek során is fontos elérni a szemléletváltást, ezzel párhuzamosan a munkáltatók érzékenyítését.

Kockázatot rejt a széles körű partnerségre építő cselekvési terv is. A források hiánya könnyen okozhat olyan változásokat, akár civil akár költségvetési intézmények életében is, amelyek következtében az együttműködési megállapodásban vállalt feladatait nem képes tovább ellátni.

A jogszabályi környezet változásai, tekintettel a projekt komplexitása okán számos új jogszabály által érintett elemeire, szintén rejt kockázatokat. Ezekre megfelelő módon felkészülni nem lehet.

További kockázatot rejt a finanszírozás formája, mivel utófinanszírozás esetén a kifizetések csúszásával likvid tartalékot kell biztosítani. A civil szervezetek forráshiányos állapota e problémák kezelését megnehezíti. Hatékony és precíz menedzseléssel a kifizetési igénylések lehívása folyamatossá tehető.

A fenntartás során kockázatot jelent az is, hogy milyen módon és mértékben sikerül támogatás nélkül működtetni a létrehozott fejlesztéseket. A Közösségi ház funkciójának megőrzéséhez, a programok támogatás nélkül vállalható optimális mértékű fenntartására és az üzemeltetésre az Önkormányzat a projektzárásig döntést hoz.

5. táblázat: Válságkezelési terv

Felmerülő kérdések/problémák	Valószínűség (1-7)*	Hatás (1-7)*	Kezelési módja
1. kockázati tényező előkészítés	2	2	A kockázatok áthárítása, például különböző garanciális kötelezettségvállalásokkal, biztosítás vagy kezességvállalás útján történhet
2. kockázati tényező	3	2	A kockázatok áthárítása, például

meghibásodások			különböző garanciális kötelezettségvállalásokkal, biztosítás vagy kezességvállalás útján történhet
3. kockázati tényező technikai károk	3	2	A kockázatok áthárítása, például különböző garanciális kötelezettségvállalásokkal, biztosítás vagy kezességvállalás útján történhet
4. kockázati tényező kapcsolódó jogszabályi környezet, szabványok változása,	3	2	Tartalékképzés a határidőkre és a költségekre
5. kockázati tényező szerződésmódosítás szükségessége a megvalósítás során	2	3-4	Tartalékképzés a határidőkre és a költségekre
6. kockázati tényező lakossági ellenállás	2	1	Célzott kommunikáció, elégedetlenkedők meggyőzése
7. kockázati tényező negatív közvélemény	2	2	Célzott kommunikáció, elégedetlenkedők meggyőzése
8. kockázati tényező Projekt célcsoportja nem érdekelt	2	1	Célzott kommunikáció, aktív terepmunka
9. kockázati tényező humánerőforrás nem áll rendelkezésre	2	2	A kockázat megosztása az érdekelttek között a bizonytalanság befolyásolási képessége alapján. Potenciális helyettesítő személyek felkutatása
10. kockázati tényező Fizetési hajlandóság	3	2	Tartalékképzés a határidőkre és a költségekre
11. kockázati tényező üzemeltető kiválasztása	2	2	A kockázatok áthárítása, például különböző garanciális kötelezettségvállalásokkal, biztosítás vagy kezességvállalás útján történhet Üzemeltetési terv előírása, ez alapján történő döntéshozatal
12. kockázati tényező Alultervezett költségek	3	3-4	Tartalékképzés a határidőkre és a költségekre, reális tervezés
13. kockázati tényező A projekt finanszírozása: az utófinanszírozásból eredően, kockázatot jelenthet a projekt megvalósíthatóságára nézve.	3	3-4	Előleg igénylés, szükség esetén áttérés szállítói finanszírozásra
14. kockázati tényező Konfliktusok a Projektgazdán belül, vagy az együttműködő partnerekkel.	3	1	A kockázat megosztása az érdekelttek között a bizonytalanság befolyásolási képessége alapján. Megfelelő belső kommunikáció
15. kockázati tényező Tervezett üzemeltetői struktúra változása a vizsgált időtávon	2	2	A kockázatok áthárítása, például különböző garanciális kötelezettségvállalásokkal, biztosítás vagy kezességvállalás útján történhet
16. kockázati tényező közigazgatási átalakítás hatásai	2	3-4	A kockázat megosztása az érdekelttek között a bizonytalanság befolyásolási képessége alapján.
17. kockázati tényező érdekellentét kialakulása a szakmai együttműködő partnerekkel	3	1	A kockázat megosztása az érdekelttek között a bizonytalanság befolyásolási képessége alapján. Megfelelő belső kommunikáció, Átgondolt szerződések
18. kockázati tényező	2	3-4	A kockázat megosztása az érdekelttek

a projekt relatíve rövid futamidejéből eredően a vállalt feladatok elvégzése feszített tempót igényel a szakmai megvalósítóktól és a menedzsment szervezettől egyaránt			között a bizonytalanság befolyásolási képessége alapján.
19. kockázati tényező a projekt eredményei nem hasznosulnak	3	3	Megfelelő kommunikáció, folyamatos párbeszéd a célcsoporttal

* 1 – leggyengébb, 7 - legerősebb

6. táblázat: A településrehabilitációs projekt végrehajtási ütemterve

A projekt megvalósítási időszaka 2019. február 15.-én a szakmai koordinátor megbízásával kezdődött és várhatóan 2021. III. negyedévében fejeződik be.

A tevékenységek ütemezése																									
	Már rendelkezésre áll	2016				2017				2018				2019				2020				2021			
		I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.
Előkészítés																									
Projekt Előkészítési Tanulmány																									
ITS készítés																									
Közösségi Beavatkozási Terv																									
Megvalósítás																									
projektmenedzsment																									
Tartalékkeret																									
Projektmenedzsment hez és szakmai megvalósításhoz kapcsolódó eszközbeszerzés																									
Szakmai koordinátor foglalkoztatása																									
Disszemináció - a projekt eredményeit bemutató előadások																									

A tevékenységek ütemezése																										
	Már rendelkezésre áll	2016				2017				2018				2019				2020				2021				
		I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	
megszervezése (3 db) a projekt életciklusa alatt																										
Szociális munkások foglalkoztatása																										
1 fő szociális asszisztens foglalkoztatása																										
Közösségi funkció																										
3 db munkaerőpiaci felzárkóztató tréning, 2 db OKJ képzés, valamint a tervezett üzemlátogatások költsége																										
közösségfejlesztéshez kapcsolódó programok megvalósítása a közösségi házban																										
antidiszkriminációs program megvalósítása																										
bűnmegelőzési akcióterv készítése és megvalósítása																										

A tevékenységek ütemezése																													
	Már rendelkezésre áll	2016				2017				2018				2019				2020				2021							
		I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.	I.	II.	III.	IV.				
közösségi programok megvalósítása az akcióterületen																		■	■	■	■	■	■	■	■				
támogató csoport működtetése		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■				
egészségfejlesztés																		■	■	■	■	■	■	■	■				
Lakókörnyezet megújítását előmozdító közösségi programok																		■	■	■	■	■	■	■	■				
tanácsadások																		■	■	■	■	■	■	■	■				
szociális marketing megvalósítása a beavatkozási területen																		■	■	■	■	■	■	■	■				
Kapcsolódó és kötelező tevékenységek																													
Tájékoztatás és nyilvánosság biztosításának költsége														■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■				

5.7. A projekt elkészítése és végrehajtása során lezajlott partnerségi egyeztetések

A partneri egyeztetések a Helyi Támogató Csoport bevonásával történtek. A 2016. február 19-i HTCS alakuló ülés napirendi pontjai az alábbiak voltak:

1. A „Társadalmi együttműködést szolgáló helyi szintű komplex programok”, valamint a „Leromlott városi területek rehabilitációja” elnevezésű pályázati kiírások általános ismertetése
2. A Támogató Csoport tagjainak bemutatkozása
3. A „Társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok” felhívásra Nagykovácsos vonatkozásában benyújtani tervezett pályázat javasolt szakmai tartalmának ismertetése
4. A támogató csoport megalakulásának kimondása és az együttműködési megállapodás elfogadása
5. Egyéb aktuális kérdések

Az alakuló ülésen a tagok együttműködési megállapodást kötöttek melynek értelmében a projekt előkészítése során

- véleményezik a projekthez kapcsolódó akcióterület kijelölését
- meghatározzák az akcióterületre vonatkozó fejlesztési igényeket az akcióterületre vonatkozó helyzetértékelés és igényfelmérés eredményének ismeretében
- véleményezik az önkormányzat által tervezett fejlesztési programot
- közreműködnek az igényekhez és szükségletekhez igazodó „soft” tevékenységek tartalmának meghatározásában
- véleményezik az akcióterületi tervet

A Támogató Csoport a jövőben, azaz a projekt megvalósítási időszakában eltérő rendszerességgel, de lehetőség szerint negyedéves rendszerességgel ülésezik.

A HTCS ülések rendszeres résztvevői:

- Nagykovácsos Város Önkormányzata
- URBS NOVUM Nagykovácsosi Városfejlesztési Nonprofit Kft.
- Nagykovácsosi Római Katolikus Egyházközség
- Szent Kristóf Karitás Csoport
- Roma Nemzetiségi Önkormányzat
- NYIFE Nyírségi Ifjúsági Egyesület
- Nagykovácsosi Városvédő Egyesület
- Nagykovácsosi Rendőrőrs

5.8. A felhívásban meghatározott horizontális szempontok érvényre jutása

A projekt horizontális célja az esélyegyenlőség biztosítása szempontjából:

A hozzáférhetőség biztosítása a program által támogatott javakhoz és szolgáltatásokhoz mindenki számára, továbbá a népesedési kihívások kezelése, melynek keretében előmozdítjuk a szociális szempontból hátrányos helyzetű lakosság társadalmi befogadását.

Hátrányos megkülönböztetés által leginkább sújtott csoportok:

- akadályozott/fogyatékossgal élő/megváltozott munkaképességű emberek
- nők
- alacsony végzettségűek, iskolából lemorzsolódók (a projekt szempontjából kiemelt célcsoport)
- pályakezdő fiatalok, munkatapasztalattal nem rendelkezők (a projekt szempontjából kiemelt célcsoport)
- (tartósan) munkanélküliek (a projekt szempontjából kiemelt célcsoport)
- alacsony munkaintenzitású háztartásban élő emberek (a projekt szempontjából kiemelt célcsoport)
- romák (a projekt szempontjából kiemelt célcsoport)
- szegregátumok lakói (a projekt szempontjából kiemelt célcsoport)
- rossz közlekedésű településen élők
- (jövedelmi, lakhatási) szegények (a projekt szempontjából kiemelt célcsoport)
- migránsok
- fogvatartottak, börtönből szabadultak
- szenvedélybetegek
- hajléktalanok
- hátrányos helyzetű családokban/ állami gondoskodásban élő gyerekek, fiatalok
- 45 év feletti inaktívak
- idősek (a projekt szempontjából kiemelt célcsoport)

A csoportok között átfedések lehetségesek, illetve a hátrányok halmozódhatnak.

Tevékenységek/területek, amelyekhez a program (közvetlenül vagy közvetetten) hozzájárulhat:

1. megfelelő képzettséghez való hozzáférés

2. munkaerő-piaci pozícióhoz és foglalkoztatási feltételekhez való hozzáférés
3. lakhatáshoz és lakhatási környezethez való hozzáférés
4. egészségügyi szolgáltatáshoz való hozzáférés
5. közlekedéshez való hozzáférés
6. társadalmi és közösségi kapcsolatrendszerhez való hozzáférés
7. információhoz való hozzáférés
8. közszolgáltatásokhoz való hozzáférés (szociális, gyermekjóléti, és más kormányzati, önkormányzati közszolgáltatások)
9. Hatalomhoz, önrendelkezéshez, önérvényesítéshez való hozzáférés
10. Befogadó közösséghez való hozzáférés – szemléletformálás

A horizontális szempontok biztosításának alapelvei, lépései:

A program megvalósítása során a szakmai koordináció és a projektmenedzsment feladata biztosítani az alábbi esélyegyenlőségi feltételek teljesülését:

Tervezési szakaszban:

- az esélyegyenlőségi elvek érvényesülésében meghatározó szerepet játszó szervezetek részvétele a projekt műszaki tartalmának kialakításában;
- egységes szabályozás és eljárásrendek;

Végrehajtási szakaszban:

- projekt szinten a releváns esélyegyenlőségi elvárásoknak való megfelelés érvényesítése;
- minden épület, tárgy, technológia, szolgáltatás esetében a fizikai és infokommunikációs hozzáférhetőség szempontjainak alkalmazása;
- a hátrányos helyzetűek alkalmazása, és az egyenlő munkáért egyenlő bér követelményének biztosítása;
- a férfiak és nők közötti esélyegyenlőségre a foglalkoztatási, szociális, egészségügyi, közlekedési, oktatási és képzési szolgáltatásokban, a közkincsekhez, közjavakhoz, közszolgáltatásokhoz való hozzáférésben
- a nők gazdasági függetlenségének, illetve vállalkozóvá válásának előmozdítására - kisgyermeket nevelő nőkkel szembeni foglalkoztatási diszkrimináció csökkentésére;

- a munkahelyek családbaráttá tételére, atipikus foglalkoztatási formák (részmunkaidő, munkakör-megosztás, távmunka) és rugalmas munkaszervezési módok alkalmazására a kisgyermekes szülők számára szükség esetén esélyegyenlőségi képzés a munkaszervezet munkatársai részére

Környezeti fenntarthatóság:

A környezeti fenntarthatóság elősegítésének célja a környezetünk védelme, hiszen a vidéki társadalom és gazdaság nagymértékben függ a jó minőségű természeti és környezeti erőforrásoktól. A fenntarthatóság alapja, hogy az említett erőforrások kiegyensúlyozott fejlesztése valósuljon meg. Figyelembe kell venni a fejlesztési igények sajátosságait a rendelkezésre álló környezeti lehetőségeket

Környezeti szempontok érvényre juttatása a projektben:

A gazdálkodási tevékenységek, valamint a föld- és tájhasználat során az erőforrás-igény és környezethasználat figyelembe veszi a környezet korlátozott eltartó képességét és a helyi természeti adottságokat.

A programok megvalósítása során a megvalósítók törekszenek a szennyezések és a hulladékok kibocsátásának megelőzésére, illetve ahol ez nem lehetséges, e kibocsátások minimalizálására (a helyi környezetet csak az eltartó-képességéig terhelje).

6. PÉNZÜGYI TERV

A projekt pénzügyi terve során az egyes elszámolható költség típusok vonatkozásában a következő korlátozásokat szükséges figyelembe venni:

Kölcségtípus	Mértéke az összes elszámolható kölcségre vetítve (%)
Projekt előkészítés, tervezés (kivéve közbeszerzési eljárások lefolytatásának kölcsége)	5%
Közbeszerzési eljárások lefolytatása	1%
Projektmenedzsment	2,5%
Tájékoztató, nyilvánosság biztosítás	0,5%
<i>Tartalék</i>	5%

A korlátozásokat figyelembe véve a projekt pénzügyi költségvetése az alábbiak szerint alakul:

Kölcség kimutatás -TOP-5.2.1-15-SB1-2016-00004			
A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok			
		Mértéke az összes elszámolható kölcségre vetítve maximum korlát (%)	Mértéke az összes elszámolható kölcségre vetítve (%)
Beruházáshoz kapcsolódó kölcségek	1 435 100		1,82%
Eszközbeszerzés kölcségei	1 435 100		1,82%
Egységkölcség alapon elszámolható kölcség	394 500	0,5%	0,28%
Átalányalapú egységkölcség / kötelező nyilvánosság	394 500	0,5%	0,28%
Projektelőkészítés kölcségei	4 734 000	6,0%	6,0%
Előzetes tanulmányok, engedélyezési dokumentumok kölcségei	3 945 000	5,0%	5,0%
Közbeszerzés	789 000	1,0%	1,0%
Projektmenedzsment kölcség	1 972 500	2,5%	2,5%
Projektmenedzsmenthez igénybe vett szakértői szolgáltatás	1 968 500	2,5%	2,5%
Szakmai megvalósításban közreműködő munkatársak kölcségei	30 304 800		38,41%
Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó személyi jellegű ráfordítás	30 304 800		38,41%
Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások kölcségei	38 091 950		48,28%
Egyéb szakértői szolgáltatás kölcségei	6 305 100		7,99%
Egyéb szolgáltatási kölcségek	21 786 850		27,61%
Képzéshez kapcsolódó kölcségek	10 000 000		12,67%
Tartalék	2 147 900	5,0%	2,72%

Tartalék	2 147 900	5,0%	2,72%
Végösszeg	78 905 350		100,0%

A pályázati felhívás keretében támogatott projekt esetében az utófinanszírozású tevékenységekre igénybe vehető támogatási előleg maximális mértéke a megítélt támogatás 100%-a helyi önkormányzat, illetve 50% konzorciumi tag esetében.

A projekt pénzügyi forgatókönyve projektelemeként megbontva az alábbiak szerint alakul:

	A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok	2016-2017.				2018.				2019.				2020.				2021.			
		2016; 2017. I. név	2017. II. név	2017. III. név	2017. IV. név	I. név	II. név	III. név	IV. név	I. név	II. név	III. név	IV. név	I. név	II. név	III. név	IV. név	I. név	II. név	III. név	IV. név
Projektelőkészítés költségei	4 734 000	-	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Előzetes tanulmányok, engedélyezési dokumentumok költségei - Projekt-előkészítő Tanulmány	345 000	345 000																			
Előzetes tanulmányok, engedélyezési dokumentumok költségei – ITS felülvizsgálat	1 600 000													1 600 000							
Előzetes tanulmányok, engedélyezési dokumentumok költségei - Községi Beavatkozási Terv	2 000 000													2 000 000							
Közbeszerzés	789 000													789 000							
Projektmenedzsment költség	1 972 500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	328750	328750	328750	328750	328750	328750	328750
Projektmenedzsment személyi jellegű ráfordítása - Munkabér Foglalkoztatást terhelő adók, járulékok	1 972 500													-	328750	328750	328750	328750	328750	328750	328750
Tartalék	2 147 900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 147 900
Tartalék	2 147 900																				2 147 900
Beruházáshoz kapcsolódó költségek	1 435 100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 435 100	-	-	-	-	-	-	-	-
Eszközbeszerzés költségei	1 435 100													1 435 100							
Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások költségei	6 305 100	-	-	-	-										329 375	329 375	329 375	329 375			
Szakmai koordinátor költsége	3 600 000													360 000		540 000	540 000	720 000	720 000	720 000	
Tanácsadások	2 705 100														270 510	405 765	405 765	541 020	541 020	541 020	

Szakmai megvalósításban közreműködő munkatársak költségei	30 304 800	-	-	-	-								3 788 100	3 788 100	3 788 100	3 788 100	3 788 100	3 788 100	3 788 100	3 788 100		
Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó személyi jellegű ráfordítás - Szociális munkások foglalkoztatásának bruttó bérköltsége	19 440 000												2 430 000	2 430 000	2 430 000	2 430 000	2 430 000	2 430 000	2 430 000	2 430 000	2 430 000	
Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó személyi jellegű ráfordítás- Szociális munkások bruttó bérét terhelő szociális hozzájárulási adó	4 276 800												534 600	534 600	534 600	534 600	534 600	534 600	534 600	534 600	534 600	
Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó személyi jellegű ráfordítás - 1 fő szociális asszisztens bruttó bérköltsége	5 400 000												675 000	675 000	675 000	675 000	675 000	675 000	675 000	675 000	675 000	
Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó személyi jellegű ráfordítás - 1 fő szociális asszisztens bruttó bruttó bérét terhelő szociális hozzájárulási adó	1 188 000												148 500	148 500	148 500	148 500	148 500	148 500	148 500	148 500	148 500	
Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások költségei	10 000 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-					-	-	2 000 000	4 000 000	4 000 000			
Képzéshez kapcsolódó költségek - 2 db munkaerőpiaci felzárkóztató tréning, 2 db OKJ képzés	10 000 000																2 000 000	4 000 000	4 000 000			
Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások költségei	21 786 850	-	-	-	-	-									2 178 685	3 268 028	3 268 028	4 357 370	4 357 370	4 357 370		
Egyéb szolgáltatások költsége	21 786 850														2 178 685	3 268 028	3 268 028	4 357 370	4 357 370	4 357 370		
Egységköltség alapon elszámolható költség	219 100	-	-	-	-	-															219 100	
Átalányalapú egységköltség - Kötelező nyilvánosság biztosításának költségei	219 100																				219 100	
Végösszeg	78 905 350	345 000	-	-									5 223 200	8 807 610	6 295 535	8 330 643	10 330 643	13 735 240	13 735 240	12 102 240		
Támogatás – előleg														68 832 650								
Uniós társfinanszírozás - TOP-5 - ESZA	0,85000001													1 619 250	766 445	639 604		766 445		639 604	4 130 448	

Hazai társfinanszírozás - TOP-5 - ESZA	0,14999999													285 750	135 255	112 871		135 255		112 871	728 902	
Finanszírozási egyenleg		-345 000												-5 568 200	56 361 840	50 968 005	43 389 837	33 059 194	20 225 654	6 490 414	-4 859 350	-

7. MEGVALÓSÍTÁS INTÉZMÉNYI KERETE

7.1. A menedzsment szervezet bemutatása

A projektmenedzsment team tagjainak kiválasztása során a projektgazda felelőssége, hogy olyan szervezeti struktúrát alakítson ki, amellyel eleget tud tenni a Támogatási Szerződésben és a releváns jogszabályokban foglaltaknak. A szervezet felállításkor a projektgazda a következő alapelveket veszi figyelembe:

- ✚ hatékony működés,
- ✚ piaci szemléletű menedzsment;
- ✚ biztosított legyen a napi kapcsolattartás és szoros együttműködés lehetősége a menedzsment team és az összes partner között;
- ✚ a városrehabilitációs projektek adminisztrációs terhei jelentősebbek a többi hazai és európai uniós finanszírozású projekthez képest;
- ✚ iratmegőrzés, ellenőrzések – dokumentumok tárolására vonatkozó feladatok, előírások teljesítése;
- ✚ a tapasztalatok maximális mértékű hasznosítása;
- ✚ átláthatóság, nyomon követhetőség, számonkérhetőség, összeférhetetlenség kizárásának biztosítása;
- ✚ megfelelő pénzügyi, számviteli rendszer megléte;
- ✚ magántőke mozgósításának lehetősége;
- ✚ egyértelmű felelősségi és hatáskörök lehatárolása.

A városrehabilitáció fenti alapelveinek és fejlesztés orientált szemlélet biztosítása érdekében Nagykállóban új, független és önálló szervezeti egységként többségi önkormányzati tulajdonú Városfejlesztési Társaság lett létrehozva, mivel ez a szervezet képes a fenti alapelveknek megfelelni az alábbiak szerint:

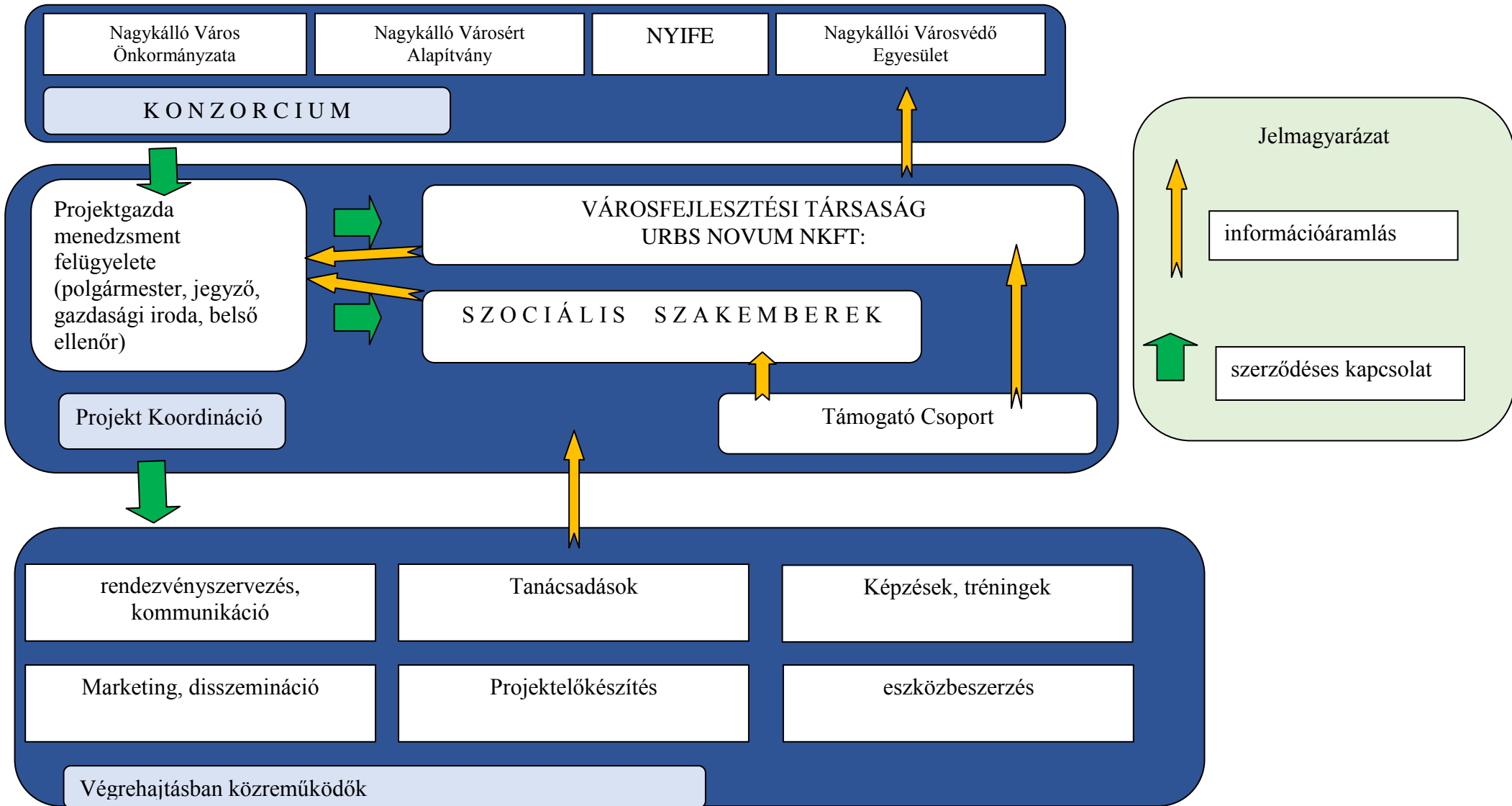
- ✚ Hatékonyabb, rugalmasabb, átláthatóbb, piaci szemléletű menedzsmentet biztosít
- ✚ A gazdasági társasági formában működő városfejlesztő társaságnak a szervezet jogi formájából következően nyereséges gazdálkodásra kell törekednie, ezért vezetése a társaság eredményes tevékenységében érdekelt. A hatékony gazdálkodásra törekvő vállalatirányítási szemlélet érvényesül a városfejlesztési akció végrehajtásának irányítása során is, ezzel az akcióterületen megvalósításra kerülő fejlesztés gazdaságos végrehajtását, a közsféra finanszírozási eszközeinek hatékony felhasználását segíti elő.
- ✚ Középtávon egy olyan forrás és tervezési koordinációt valósít meg, mely révén az önkormányzat városfejlesztési és város rehabilitációs tevékenységei tervezhetőek lesznek, és finanszírozásuk is kiszámíthatóbbá válik

- ✚ Magántőke bevonására alkalmas szervezet
- ✚ A társaság piaci viszonyok között a magánvállalkozásokra jellemző rugalmassággal dolgozik, másrészt tevékenysége az önkormányzat számára teljes mértékben átlátható. A városfejlesztő társaság az egyes akciók végrehajtására külön szerződést – tervezési és megvalósítási megállapodást – köt az önkormányzattal, amely így – a megbízási helyzetét részletesen definiáló szerződésből adódóan – folyamatosan ellenőrizni tudja a társaság városfejlesztő tevékenységét, és szükség esetén a beavatkozásra is megvan minden lehetősége.

Szervezeti rend

Az előzőekben bemutatott szempontok alapján a projekt projektmenedzsment feladatait az Önkormányzata által felállítandó, „Részben centralizált Projekt Menedzsment Egység” fogja ellátni. A felállítandó szervezet keretei között a projektgazda megtartja folyamatba épített ellenőrzési és jóváhagyási kötelezettségeit, ügyviteli feladatait azonban külső, szervezetre (Városfejlesztési Társaság), illetve szakértőkre bízta.

Szervezeti ábra



Kapcsolattartás

A projekt megvalósításában közreműködő személyek és szervezetek a projekt megvalósítás időszakára az egymás közötti kapcsolattartás megkönnyítése érdekében kapcsolattartót, és egy helyettes kapcsolattartót jelölnek ki. Az egyes szervezetek kapcsolattartói lesznek felelősek a projekttel kapcsolatos folyamatos információáramlás biztosításáért. A kapcsolattartók elsődlegesen írásban – leginkább e-mail és fax és levél útján - tartják a kapcsolatot egymással. A szóbeli egyeztetésekről is feljegyzést készítenek, amely a megbeszélés minden résztvevője részére eljuttatásra kerül. A megvalósítás egyes fázisaiban résztvevők havonta legalább egy alkalommal személyesen is egyeztetnek a projekttel kapcsolatosan. A találkozót az Önkormányzat által kijelölt kapcsolattartó hívja össze. A szóbeli egyeztetésről emlékeztető készül, amelyet a résztvevők is megkapnak, illetve szükség esetén a KSZ részére is továbbításra kerül.

Városfejlesztési Társaság

A projektmenedzsment team tagjainak kiválasztása során a projektgazda felelőssége, hogy olyan szervezeti struktúrát alakítson ki, amellyel eleget tud tenni a Támogatási Szerződésben és a releváns jogszabályokban foglaltaknak. A szervezet felállításakor a projektgazda a következő alapelveket vette figyelembe:

- ✚ hatékony működés,
- ✚ piaci szemléletű menedzsment;
- ✚ biztosított legyen a napi kapcsolattartás és szoros együttműködés lehetősége a menedzsment team és az összes partner között;
- ✚ a városrehabilitációs projektek adminisztrációs terhei jelentősebbek a többi hazai és európai uniós finanszírozású projekthez képest, mely plusz feladatot az önkormányzat saját állományával képtelen ellátni;
- ✚ iratmegőrzés, ellenőrzések (2020-ig meg kell őrizni az iratokat és az ellenőrzések során, biztosítani kell a kompetens személyzet jelenlétét) – dokumentumok tárolására
- ✚ vonatkozó feladatok, előírások teljesítése;
- ✚ a tapasztalatok maximális mértékű hasznosítása;
- ✚ átláthatóság, nyomon követhetőség, számonkérhetőség, összeférhetetlenség kizárásának biztosítása;
- ✚ megfelelő pénzügyi, számviteli rendszer megléte;
- ✚ magántőke mozgósításának lehetősége;
- ✚ egyértelmű felelősségi és hatáskörök lehatárolása.

A városrehabilitációs programok megvalósítása és fejlesztés orientált szemlélet biztosítása érdekében Nagykállóban új, független és önálló szervezeti egységként többségi önkormányzati tulajdonú Városfejlesztési Társaságot hozott létre 2009-ben mely szervezet képes a fenti alapelveknek megfelelni az alábbiak szerint:

- ✚ Hatékonyabb, rugalmasabb, átláthatóbb, piaci szemléletű menedzsmentet biztosít
- ✚ A gazdasági társasági formában működő városfejlesztő társaságnak a szervezet jogi formájából következően nyereséges gazdálkodásra kell törekednie, ezért vezetése a társaság eredményes tevékenységében érdekelt. A hatékony gazdálkodásra törekvő vállalatirányítási szemlélet érvényesül a városfejlesztési akció végrehajtásának irányítása során is, ezzel az akcióterületen megvalósításra kerülő fejlesztés gazdaságos végrehajtását, a közsféra finanszírozási eszközeinek hatékony felhasználását segíti elő.
- ✚ Középtávon egy olyan forrás és tervezési koordinációt valósít meg, mely révén az önkormányzat városfejlesztési és város rehabilitációs tevékenységei tervezhetőek lesznek, és finanszírozásuk is kiszámíthatóbbá válik
- ✚ Magántőke bevonására alkalmas szervezet

A társaság piaci viszonyok között a magánvállalkozásokra jellemző rugalmassággal dolgozik, másrészt tevékenysége az önkormányzat számára teljes mértékben átlátható. A városfejlesztő társaság az egyes akciók végrehajtására külön szerződést – tervezési és megvalósítási megállapodást – köt az önkormányzattal, amely így – a megbízási helyzetét részletesen definiáló szerződésből adódóan – folyamatosan ellenőrizni tudja a társaság városfejlesztő tevékenységét, és szükség esetén a beavatkozásra is megvan minden lehetősége.

Az előzőekben bemutatott szempontok alapján a „A társadalmi együttműködést szolgáló komplex program Nagykállóban” projekt projektmenedzsment feladatait az Önkormányzata által felállítandó, „Részben centralizált Projekt Menedzsment Egység” látja el. A szervezet keretei között a projektgazda megtartja folyamatba épített ellenőrzési és jóváhagyási kötelezettségeit, az ügyviteli feladatokat azonban a 10 éves projekt tapasztalattal rendelkező URBS NOVUM Nagykállói Városfejlesztési Nonprofit Kft-re, valamint egyéb külső szakértőkre bízta.

A társaság létrehozására a „Városrehabilitáció 2007-2013-ban, Kézikönyv a városok számára”, a „Városfejlesztési Kézikönyv” a regionális fejlesztési intézményrendszer „Városfejlesztő társaságok létrehozásával szemben támasztott intézményei elvárások”, valamint „A Városfejlesztő Társaság létrehozását és működtetését segítő iránymutatás c. dokumentumok ajánlásainak megfelelően, a

jogszabályi követelmények betartásával, és nem utolsó sorban több hazai városfejlesztési társaság alapítási és működési gyakorlatát megismerve került sor.

A 100%-os Önkormányzati tulajdonú „Urbs Novum” Nagykállói Városfejlesztési Nonprofit Kft.-t Nagykálló Város Integrált szociális jellegű rehabilitációja (ÉAOP- 5.1.1/A-2008-0001 valamint a Nagykálló Funkcióbővítő városközpont fejlesztése (ÉAOP- 5.1.1/D-2008-0012) projektek lebonyolítására alapították 2009 áprilisában.

Az önkormányzat rendeleti úton hozta létre a városfejlesztő társaságot azzal a céllal, hogy az akcióterületi fejlesztéseket megvalósítsa. A rendelet, és az ez alapján megfogalmazott társasági alapító okirat a jogszabályi előírások figyelembe vételével a következő területekre is kiterjed:

- ✚ Önkormányzati tulajdonosi jogok gyakorlása
- ✚ Akcióterületi ingatlangazdálkodás szabályozása
- ✚ Az akcióterületek fejlesztése
- ✚ A városfejlesztő társaság jogosítványai és kötelezettségei
- ✚ Az önkormányzat jogosítványai és kötelezettségei
- ✚ A városfejlesztő társaság törzstőkéje,
- ✚ A városrehabilitációs feladatok elvégzésének fedezete

A fejlesztő társaság működésének célja az Önkormányzat városfejlesztési célkitűzéseinek gyakorlati megvalósítása a lehető legkedvezőbb pénzügyi feltételekkel. Ennek megfelelően az Önkormányzatnak – mint többségi tulajdonosnak – nem érdeke, hogy osztalékra tegyen

szert, hiszen a társaság bevételeinek minimum 80%-a is az Önkormányzattól, vagy az önkormányzattól kapott feladat ellátásából származik. A társaság alapításának célja, hogy pénzügyi szempontból a leghatékonyabban, városrendezési és műszaki szempontból pedig az Önkormányzat által megjelenített közérdeknek a lehető legnagyobb mértékben megfelelvén valósítsa meg a településfejlesztési célokat. Pénzügyi szempontból tehát az Önkormányzat a társaság nullaszaldós eredményében érdekelt.

A városfejlesztő társaság, alapvető stratégiai és ügyvezetés jellegű feladatok ellátásával vesz részt a projektben. A társaság tehát az önkormányzat számára látja el a feladatot. A projektgazda és a közösségi támogatás fő kedvezményezettje az önkormányzat marad.

A Városfejlesztési Társaság elsődleges feladatát a Nagykálló területén kijelölt akcióterületek fejlesztése, rehabilitációjának megvalósítása jelenti. A Városfejlesztési Társaság tevékenységei egyrészt a közösségi forrásokból megvalósuló fejlesztések ügyvitelére, másrészt az egyes akcióterületek közösségi és egyéb forrásokból való fejlesztésének előkészítésére fókuszálnak. A legfontosabb feladatok a következők:

- ✚ Stratégiai dokumentumok készítésében és felülvizsgálatában való részvétel

- ✚ Az akcióterületi fejlesztések ügyvitele
- ✚ Gazdaságfejlesztési elemek integrációja a fejlesztésekbe
- ✚ A partnerek (gazdasági, civil, közigazgatási, államigazgatási) koordinációja, és a lakosság bevonásának biztosítása
- ✚ Fizikai beruházásokat kiegészítő tartalmi fejlesztések megvalósítása (önállóan vagy partnerrel)
- ✚ Fenntartás koordinációja
- ✚ Ingatlangazdálkodási feladatok
- ✚ További pályázati és egyéb (pl. befektetői) források felkutatása

A városrehabilitációs tárgyú projektekben való közreműködés esetén az előzőekben ismertetett általános feladatok mellett projekt specifikusan a következő feladatok ellátását is a Városfejlesztési Társaság biztosítja:

- ✚ Saját forrás biztosításának előkészítése
- ✚ Költségvetés-tervezés, beszámolás
- ✚ Irányító Hatósággal (IH), Közreműködő Szervezettel (KSz) való kapcsolattartás, a támogatási szerződés esetleges módosításainak kezdeményezése
- ✚ Döntés-előkészítés
- ✚ Támogatási szerződésben vállaltak teljesítése és a határidők betartása, monitoring
- ✚ Pénzügyi elszámolás és jóváhagyás, pénzforgalmi felügyelet a támogatási szerződésnek megfelelően, számviteli feladatok
- ✚ Dokumentálás, adminisztratív jelentések összeállítása
- ✚ Kommunikációs feladatok, a lakosság tájékoztatása
- ✚ A projekt lezárása során ellenőrzés, értékelés, végső egyeztetés a KSz-szel

Projektmenedzsment szakmai kompetenciájának biztosítása

Az akcióterületi menedzsment szervezet hatékony működéséhez olyan szakemberek munkája szükséges, akik egyfelől releváns szakmai tapasztalattal bírnak saját szakterületükön, másrészt ismerik a közösségi támogatásokkal kapcsolatos eljárásrendet és tapasztalatokkal, ismeretekkel rendelkeznek a projektek ügyvitelének területén.

A Városfejlesztési Társaság feladatkörei és a Városközpont funkcióbővítő integrált projekttel kapcsolatos feladatok ellátása az ügyvezetői, pénzügyi, közbeszerzési és ügyintézői feladatkörök ellátását teszik nélkülözhetetlenné a szervezeten belül.

A cégvezetést Puskás László ügyvezető látja el. A további pozíciók betöltése szakirányú végzettség, kompetenciák, tapasztalatok, valamint a szakterületen eltöltött idő és a személyiségjegyek alapján valósul meg.

7.2. Akácos Úti Közösségi Ház

Az Akácos Úti Közösségi Házat „Nappali Központ” néven a „Nagykálló Város Szociális Jellemű Városrehabilitációja” című pályázat keretében hozta létre Nagykovács Város Önkormányzata 2011-ben. A cél az itt élő közösség kohézióját erősítő és közösségi programoknak helyet adó épület kialakítása volt. A közösségi ház üzemeltetését az önkormányzat saját költségvetéséből finanszírozza, a közösségi házban dolgozókat Nagykovács Város Önkormányzata foglalkoztatja.

Az Akácos Úti Közösségi Ház működését tekintve példaértékű, számos településről (nem csak Magyarországról) látogatták már meg jó gyakorlat szerzés céljából.

A közösségi ház nem kivételez, roma és nem roma emberek számára ugyanúgy nyitva áll. Előírt kötelező nyitvatartási rendje nincs, hétköznaponként 13:00 órától 17:00 óráig, alkalmanként 18:00 óráig tart nyitva, hétvégén csak az előzetesen meghirdetett programok és rendezvények idején van nyitva. A nyitva tartását több év alatt kialakult működési tapasztalatok határozták meg. Szóbeli megállapodás alapján a közösségi ház működése nem mehet az iskolai oktatás és a beteg gyermekek felépülésének rovására, ezért a délelőtti nyitva tartás csak előre jelzett igény esetén biztosított. Csoportos igény alapján a nyitvatartási rend természetesen változtatható.

A „Társadalmi együttműködést szolgáló komplex program Nagykovácsban” című projekt megvalósításában a közösségi ház munkatársai közvetlenül nem vesznek részt azonban közvetetten kapcsolódnak hozzájuk, támogatják a programok és egyéb tevékenységek megvalósítását.

MELLÉKLETEK