



„Nagykálló, a fejlődés útján”

**Nagykálló Város Önkormányzat**

***GAZDASÁGI  
PROGRAMJA***

**2020. évtől 2024. évig terjedő időszakra**

*Nagykálló, 2020.*

## *I./ Bevezetés*

### ***A gazdasági program készítésének alapelvei***

A gazdasági program célja, hogy Nagykálló Város Önkormányzat 2020-2024-ig a ciklusprogram éveire kijelölje az Önkormányzat prioritásait a működtetés és fejlesztés területén, meghatározza a program megvalósításához rendelkezésre álló és megszerezhető források összetételét, rendszerbe foglalja a településen ellátandó feladatok hatékonyságának növelésére vonatkozó ötleteket, elképzeléseket, megfogalmazza a település hazai és nemzetközi kapcsolatainak javítása érdekében szükséges intézkedéseket

A program összeállítása során figyelembe vettük a városra jellemző előnyöket és hátrányokat, a gazdaságföldrajzi helyzetet, társadalmi és gazdasági folyamatokat, és az infrastrukturális adottságokat is.

**„Nagykálló, a fejlődés útján”** programunk elnevezése kifejezi, hogy a következő időszak céljai és intézkedései az elért eredményekre, az együttműködésre és a dinamikára épül. Tervünk középpontjában a lakosság életminőségének javítása és a város fejlesztése áll. A felelős önkormányzás eszköze és egyben célja a párbeszéd, a közvetlen kommunikáció.

A következő öt évben a város további fejlődését, az itt élők érdekeit, jólétét kívánjuk szolgálni. Ennek érdekében célkitűzéseinket és feladatainkat jelen Gazdasági Programban fogalmazzuk meg. A tervezést ezzel nem zárjuk le, hiszen az Európai Unió 2021-2027 tervezési ciklusa most rajzolódik, így ezért a továbbiakban is várjuk a lakosság észrevételeit, javaslatait amelyek elősegítik városunk folyamatos fejlődését.

**Víziónk: Nagykálló továbbra is jól működő, vonzó lakókörnyezettel rendelkező, igényes közterületeket fenntartó, élhető és biztonságos kisváros legyen, melynek polgárai aktív alakítói és részesei legyenek a helyi történéseknek, ahol büszkén mondhatjuk otthonunk Nagykálló.**

### **Programunk sarokpontjai:**

- Biztonság, kiszámíthatóság és átlátható működés, a város szolgálata.
- Minőségi szolgáltatás, élhetőbb és biztonságosabb hétköznapiak, egészséges környezet, az itt élők életminőségének javítása.

- Tervszerű megújulás, kiegyensúlyozott településpolitika, partnerségen alapuló városfejlesztés.
- Szolidaritás, esélyegyenlőség, támogató és aktív helyi társadalom.
- A nagykállói polgárok identitásának megőrzése a hagyományok ápolásával, a kulturális lehetőségek kibővítésével, a közösségi tevékenységek támogatásával.

### Nagykálló város általános bemutatása

Nagykálló Város Nyíregyházától 14 km-re Dél-keletre fekszik, a 4911-es számú úton, illetve vasúton is megközelíthető.



A nagy múltú település története során hosszú ideig töltött be jelentős közigazgatási és kulturális központi szerepet Szabolcs megye székhelyeként. A település 1989. március 1-jén nyerte vissza városi rangját. 2020. január 1-jén 9.713 fő lakója van, és bízunk benne, hogy Nyíregyháza megyei jogú várost is mentesítve az elkövetkezendő időben vonzást gyakorol a környező településekre. Jelenleg a város, mint a Nagykállói Járás járásközpontjaként funkcionál, illetve továbbra is tagja a Dél-Nyírségi Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társulásnak. Nagykállói Járás települései Nagykálló, Kállósemjén, Biri, Érpatak, Bököny, Geszteréd, Balkány, Szakoly. A Társulás települései a Nyírség központi részén, Nyíregyháza és Debrecen között, a két nagyvárost összekötő közlekedési folyosótól keletre helyezkednek el.

#### **1. A történelmi múlt**

Jóllehet már a XII-XIII. században lakott település volt, kiemelkedése a hasonló falvak sorából a XIV. században kezdődött földrajzi helyzetének köszönhetően. A történelmi Szabolcs megye közepén, a Ny-K irányú (Debrecen-Munkács) útvonal mentén települt.

Nagykálló keletkezéséről a XIII. századból maradtak fenn írásos emlékek. Görömbey Péter szerint 1241-42-ben, a tatárjárás során a település teljesen elpusztult, de lakóinak nagy része a környező mocsarakban bújóhelyet talált. Így a falu hamarosan ismét benépesült. Okmányok tanúsága szerint a község ősi birtokosai, a Kállayak, a Balogh-Semjén nemzetségből származnak. A nemzetségbeli Ubul három fia közül Egyed választotta székhelyül Kállót, így a település, mint Szabolcs megye főispánjainak lakhelye számos privilégiumot élvezett. Kiemelkedett a hasonló falvak sorából és már 1325-ben vásártartási jogot szerzett. Előbb csak heti vásárok, később országos vásárok tartására kapott jogot. A megyeszékhely már a XIV. században mezőváros, törvényt ültek benne és megyegyűléseket tartottak itt.

Földbirtokosai királyi engedéllyel 1457-ben várkastélyt építettek, majd az 1566. évi török pusztítást követően a település védelmére végvárat építettek. Ennek nyomait már nem találjuk, de jelentős szerepe volt a török elleni, Habsburg-ellenes és a vallásszabadságért vívott harcok során.

A Bocskai-felkelés után, 1605. december 1-jén a várost szolgálataiért Bocskai István a hajdúvárosok sorába emelte. Ez a státusz kedvezett a lakosság számbeli gyarapodásának, az iparosodásnak és vagyonosodásnak. A polgári katonáskodás fejében mentességet kapott a város az állami és földesúri terhek alól.

A Rákóczi-szabadságharc első ágyúit Kálló várában öntötték. A várat 1709-ben labancok felgyújtották, s emiatt a fejedelem leromboltatta. A szabadságharc leverése után a település ismét megyei fennhatóság alá került, magánföldesúri tulajdonba. Kivételezett helyzetének megszűnése után a XVIII. sz. elején megtorpant lendületes fejlődése, ennek ellenére 1747-1876 között ismét Szabolcs vármegye székhelye volt.

Az 1848-49-es forradalom és szabadságharc idején lakói Kossuth lelkes híveivé lettek. 1848 szeptemberében Nagykállón szentelték fel a szabolcsi önkéntes zászlóaljat. A szabadságharc bukása utána terror, majd az 1863-as tűzvész pusztítása visszavetette az addigi virágzást. A vasútépítéssel kapcsolatos szerencsétlen döntés és az 1876-ban történt közigazgatási átszervezés megszüntette vármegyeszékhely jellegét, lefokozódott nagyközséggé.

Helyzete a XX. században sem változott. A politikai hányattatás és az elszegényedés hosszú ideig volt osztályrésze. Egy 1934-es leírás szerint 1.300 lakóházának többsége vert falú, illetve vályogház volt nádtetővel. A földbirtokok szétaprózódtak, a tulajdonosok 30%-a rendelkezett egy holdnál kisebb parcellával.

Vezető pozícióját Nyíregyháza gyors fejlődése miatt elvesztette, de a lakosság áldozatkészsége és tenni akarása révén 1989. március 1-én visszanyerte városi rangját.

## ***II./ Általános helyzetelemzés – Környezetelemzés***

A környezetelemzés célja azon erősségek (adottságok) és gyengeségek (hiányosságok) azonosítása, melyek révén meghatározhatóvá válnak a gazdaságfejlesztés főbb prioritásai. A fejezet elkészítésében felhasználtuk Nagyálló településfejlesztési koncepcióját, a Dél-Nyírségi Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társulás gazdaságfejlesztési, infrastruktúra-fejlesztési és turisztikai koncepcióját, a Nagyállói kistérség felzárkóztatási fejlesztési programját, Integrált Városfejlesztési Stratégiát, Nagyállói Korányi Programot valamint Nagyálló Város Önkormányzat gazdaságfejlesztési koncepciója.

### ***1.) Gazdaságföldrajzi adottságok***

Földrajzi elhelyezkedéséből és természeti adottságokból fakadóan évszázadok óta a mezőgazdaság az itt élő emberek megélhetési forrása, de a rendszerváltást követő termelési szerkezetváltozás már nem biztosít megfelelő jövedelmet a termőföldből megélni kívánók számára. A termelést és a teljesítmények alakulását az alacsony jövedelmezőségi szint, a piaci zavarok, a belvív, valamint az aszálykárok is jelentősen befolyásolják. De ennek ellenére az egyik legfontosabb adottságunk a termőföld.

<b>Erősségek</b>	<b>Gyengeségek</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A közlekedési infrastruktúra az M3 autópálya meg- illetve továbbépítésével jelentősen javult;</li> <li>▪ Nagyálló egyaránt 70-80 km-re helyezkedik el az ukrán (Záhony) és a román (Csengersima) határtól, így az Európai Unió nyitással az EU keleti kapujává válhat;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nagyálló és térségének területe belvív veszélyeztetett és mélyfekvésű;</li> <li>▪ A mezőgazdasági adottságok gyengék, a földterület minősége az országos átlagot nem éri el.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nagykálló Nyíregyházától, a megye központjától 14 km-re DK-i irányban fekszik. Nyíregyházát egy közvetlen, de jó főúton, illetve vasúton keresztül lehet elérni;</li> <li>▪ Debrecennel, a régióközponttal is létezik közvetett vasúti kapcsolata, de a főutakkal történő összeköttetése is megoldott ebben az irányban .</li> </ul>	
---	--

## 2.) Főbb demográfiai jellemzők

Állandó lakosságszám szempontjából lassú, de folyamatos csökkenés mutatkozik. Míg 2003- január 1-én az állandó lakosok száma 10.431 fő volt, a 2006. január 1-re 10.296 főre 2010. január 1-re 10.043 főre, 2014. január 1-re 9.856 főre, 2020. január 1-re 9.713 főre csökkent.

*Népesség kor szerinti megoszlása 2020. január 1-jén*

Kor szerinti csoportosítás	Fő	Korcsoport	Fő	Megoszlás %-a
0-2	108	Gyermek és fiatalkorú	1403	14,44
3-5	305			
6-17	990			
18-54	5153	Munkaképes korú	5711	58,80
55-59	558	Időskorú	2599	26,76
60-	2599			
<b>Összesen:</b>	<b>9713</b>	<b>Összesen:</b>	<b>9713</b>	<b>100</b>

## 3.) Infrastruktúra

Erősségek	Gyengeségek
-----------	-------------

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A 2007. év végére megépült M3-as autópálya közvetlen kapcsolatot teremt Nagykálló és Budapest között. Nagykálló így 2 órán belül biztonságosan elérhetővé válik, 2014-re az autópálya továbbépítése is megtörtént Vásárosnaményig, így újabb területek megközelíthetőségét teszi lehetővé ;</li> <li>▪ A 4-es út felújításával és korszerűsítésével az ukrán határ gyorsabban és biztonságosabban elérhető;</li> <li>▪ A város úthálózatát az elmúlt évek során jelentősen felújították, korszerűsítették;</li> <li>▪ A város széles közműellátással rendelkezik, melyek nagyobb igény jelentkezése esetén bővíthetőek;</li> <li>▪ A közeli időszaki árvíztározó megléte növeli a biztonságot, és a mezőgazdasági termelés is átalakulhat;</li> <li>▪ Gyakorlatilag teljesen kiépült a vezetékes szennyvízhálózat a városban.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A keleti gazdasági kapcsolatok visszaesése végett a vasúti közlekedés és szállítás térvesztése volt megfigyelhető;</li> <li>▪ A belvízelvezetés csak részben megoldott, a belterületen is vannak lefolyástalan területek;</li> <li>▪ A szennyvíztisztítás és a csapadékvíz-elvezetés még megoldása folyamatos problémát jelent.</li> <li>▪ A korábban felújított önkormányzati utak folyamatos karbantartása szükséges.</li> <li>▪ A kerékpárutak mennyisége kevés;</li> <li>▪ A tranzitforgalom a városközponton keresztül halad.</li> </ul>
---	--

#### **4.) Vállalkozási tevékenységet végzők száma, összetétele**

A település adottságaiból adódóan jellemzően előforduló és túlsúlyt képviselő vállalkozási tevékenységeket az alábbi erősségek és gyengeségek jellemzik.

<b>Erősségek</b>	<b>Gyengeségek</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A Nagykállói kistérség gazdaságában a hagyományos iparágak dominálnak, a térség jellemző iparágai a mezőgazdaság és az erre épülő</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A város tökevonzó képessége kicsi, kevés a működő tőke, kevésbé fejlett a logisztikai szolgáltatás;</li> <li>▪ A városban kevés közepes, inkább</li> </ul>

<p>feldolgozóipar;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nagykálló jelentős mezőgazdasági hagyományokkal rendelkezik; jelentős a gabonafélék és gyümölcsök termelése;</li> <li>▪ A közlekedési infrastruktúra fejlesztése és a város kedvező földrajzi elhelyezkedése lehetőséget ad logisztikai tevékenységek megvalósítására;</li> <li>▪ Jelentős, szabad ipari területekkel rendelkezik a város, ipari park betelepülése megkezdődött</li> <li>▪ Fellendülőben van az erdőtelepítés.</li> </ul>	<p>kisvállalkozások működnek, amelyek szigetszerű működést folytatnak. Ez a függőség további ipari befektetők bevonásával középtávon feloldható;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Alacsony a részesedése a magas feldolgozottsági fokú, és a nagy hozzáadott értékkel bíró ágazatoknak;</li> <li>▪ Az ipari befektetők hiánya miatt a helyi beszállító ipar nem alakult ki, nincsen szerves együttműködés a helyi vállalkozások között;</li> <li>▪ A mezőgazdasági termelés jellemzően elaprózott birtokokon folyik. A termelés jelenleg nem versenyképes, az alkalmazott termelési technológia és módszerek korszerűtlenek;</li> <li>▪ Biogazdálkodás nem igazán jellemző a város és térségében;</li> <li>▪ Erősödő konkurencia a hasonló adottságú ipari parkok, telephelyek között.</li> </ul>
---	---

***A településen vállalkozási tevékenységet végző vállalkozások száma és összetétele 2020-ban:***

<b><i>Ágazat</i></b>	<b><i>Vállalkozások száma</i></b>
Ipar	57
Építőipar	45
Mezőgazdaság	68
Távközlés, közlekedés	8
Kereskedelem	92
Vízgazdálkodás	1
Egyéb anyagi	463
Egészségügy, szociális, kulturális	28
<b><i>Összesen:</i></b>	<b><i>762</i></b>



### ***5.) Az önkormányzat által ellátott feladatok és működtetett intézmények, humán erőforrások alakulása***

A) Az önkormányzat által ellátott kötelező feladatok:

1. településfejlesztés, településrendezés;
2. településüzemeltetés (köztemetők kialakítása és fenntartása, a közvilágításról való gondoskodás, kéményseprő-ipari szolgáltatás biztosítása, a helyi közutak és tartozékainak kialakítása és fenntartása, közparkok és egyéb közterületek kialakítása és fenntartása, gépjárművek parkolásának biztosítása);
3. a közterületek, valamint az önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése;
4. egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítségét célzó szolgáltatások;
5. környezet-egészségügy (köztisztaság, települési környezet tisztaságának biztosítása, rovar- és rágcsálóirtás);
6. óvodai ellátás;
7. kulturális szolgáltatás, különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása; filmszínház, előadó-művészeti szervezet támogatása, a kulturális örökség helyi védelme; a helyi közművelődési tevékenység támogatása;
8. szociális, gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások;
9. lakás- és helyiséggazdálkodás;
10. a területén hajléktalanná vált személyek ellátásának és rehabilitációjának, valamint a hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása;
11. helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás;
12. honvédelem, polgári védelem, katasztrófavédelem, helyi közfoglalkoztatás;
13. helyi adóval, gazdaság szervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok;
14. a kistermelők, őstermelők számára - jogszabályban meghatározott termékeik - értékesítési lehetőségeinek biztosítása, ideértve a hétvégi árusítás lehetőségét is;
15. sport, ifjúsági ügyek;
16. nemzetiségi ügyek;
17. közreműködés a település közbiztonságának biztosításában;
18. helyi közösségi közlekedés biztosítása;
19. hulladékgazdálkodás;
20. távhőszolgáltatás;

21. víziközmű-szolgáltatás, amennyiben a víziközmű-szolgáltatásról szóló törvény rendelkezései szerint a helyi önkormányzat ellátásért felelősnek minősül.

B) Az önkormányzat által ellátott önként vállalt feladatok:

- a) Településfejlesztési , településrendezési feladatok
- b) Épített és természeti környezet védelme
- c) Csapadékvíz elvezetés, csatornázás
- d) Közterületek fenntartása
- e) Köztisztaság és településtisztaság biztosítása
- f) Helyi tűzvédelem, közbiztonság, polgári védelem
- g) Közreműködik a helyi foglalkoztatás megoldásában
- h) Gyermek és ifjúsági feladatok ellátása
- i) Közösségi tér biztosítása
- j) Közművelődési, művészeti tevékenységek támogatása
- k) Sport támogatása
- l) Önszerveződő közösségek támogatása
- m) Mezőöri tevékenység biztosítása

C) Az önkormányzati intézmény- és feladatstruktúra

*a) Oktatási intézmény:*

- **Nagykállói Brunszvik Teréz Óvoda** (két telephely: Nagykálló Szabadságharcos út 8. és Nagykálló, Petőfi u. 3-5.) Engedélyezett dolgozói létszám 2020. évben: 40 fő. Engedélyezett csoportok száma: 11 Engedélyezett férőhelyek száma: 275

Városunkban a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ fenntartásában van a Nagykállói Általános Iskola. A Budai Nagy Antal Szakgimnázium és a Kállay Rudolf Szakképző Iskola fenntartója és működtetője a Mátészalkai Szakképzési Centrum. A Korányi Frigyes Görögkatolikus Általános Iskola, Gimnázium és Kollégium a Nyíregyházi Egyházmegye fenntartásában van. Valamennyi intézmény az Önkormányzat tulajdonában áll.

A Pindur Palota Bölcsőde 2015. szeptember 1. napjától a Dél-Nyírségi Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társulás keretein belül biztosítja a lakosság részére a bölcsődei ellátást.

b) *Kulturális intézmény:*

**Ratkó József Városi Könyvtár** 4320 Nagykálló Kossuth út 8. Engedélyezett dolgozói létszám 2020. évben: 3 fő

Ellátott feladatok: könyvtári és levéltári tevékenység

c.) *Közfeladatot ellátó intézmény*

- **Nagykállói Polgármesteri Hivatal** 4320 Nagykálló Kállai Kettős tér 1. Engedélyezett köztisztviselői létszám 2020. évben: 28 fő

Ellátott feladat: Önkormányzati és hatósági, valamint közfeladatok ellátása

- **Nagykállói Járási Hivatal** 4320. Nagykálló Kállai Kettős tér 1.

A járási hivatalok legfontosabb feladata a megyei szintnél alacsonyabb szinten intézendő államigazgatási feladatok ellátása. Elsősorban okmányirodai feladatokat, a gyermekvédelmi és gyámügyeket, valamint egyes szociális, környezetvédelmi, természetvédelmi igazgatási ügyek intézést vették át a településektől a járási hivatalok.

d.) *Egyéb az Önkormányzati feladatellátást biztosító szervezetek:*

- A **Nagykállói Közhasznú Nonprofit Kft.** a 47/2008. (II. 14.) Kt. számú határozattal elfogadott közművelődési megállapodás keretében biztosítja Nagykálló lakossága részére a közművelődési feladatokat..

- A **Dél-Nyírségi Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társulás** Dél – Nyírségi Szociális és Gyermekjóléti Központja látja el 2007. július 1-től Nagykálló Város közigazgatási területén az alábbi feladatokat:

- időskorúak átmeneti ellátása,
- házi segítségnyújtás,
- jelzőrendszeres házi segítségnyújtás,
- idősek nappali ellátása,
- szociális étkeztetés,
- falugondnoki, tanyagondnoki szolgáltatás,
- közösségi szolgáltatások,
- nappali melegedő,

- családsegítés,
- családok átmeneti otthona,
- gyermekjóléti szolgáltatás, egészségnevelés,
- fogyatékossgal élők nappali ellátása.

A feladatok ellátásához szükséges pénzügyi fedezetet a leigényelt normatíva nem biztosítja teljes egészében, így az előző évekhez hasonlóan Önkormányzatunk saját forrásból egészíti ki.

- A **Központi ügyelet** működtetését 2018-tól az ügyelet ellátásával kapcsolatos feladatokat az SIOR Egészségügyi Szolgáltató látja el. Az ügyelet ellátási kötelezettsége Nagykálló, Biri és Kállósemjén közigazgatási területére terjed ki.

#### **6.) Humánerőforrás alakulása 2020. január hónapban**

<b>Megnevezés</b>	<b>Mutatószám</b>
Regisztrált álláskeresők száma (fő)	603 fő
Szociális ellátásban részesülők száma (fő)	1323 fő
Munkaképes korú lakosság száma (fő)	6209 fő
Közfoglalkoztatottak száma	227 fő
<b>Erősségek</b>	<b>Gyengeségek</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A lakosság kedvező korösszetétele (az országos átlagnál és a megyei járásközpontok átlagánál magasabb a fiatalok (0-14) és az aktív korúak(15-59) aránya;</li> <li>▪ Nagykálló és térsége nagy munkaerő tartalékkal rendelkező térségben fekszik.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A térségben a munkanélküliségi ráta magasnak mondható;</li> <li>▪ Csökkenő lakosságszám, az elvándorlások száma évek óta meghaladja az odavándorlások számát;</li> <li>▪ A megfelelő munkalehetőségek hiánya miatt a felsőfokú végzettségű fiatalok elvándorolnak a városból;</li> <li>▪ A térség munkaerő tartalékának képzettségi szintje alacsony, képzettségi struktúrája nem felel meg az elvárásoknak (feldolgozóipar, szellemi szolgáltatások, logisztika, informatika,</li> </ul>

	idegenforgalmi szolgáltatások); ■ Az elérhető jövedelmek alacsonyak összehasonlítva az ország más térségeihez.
--	---

### **7.) Környezeti állapot**

<b>Erősségek</b>	<b>Gyengeségek</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- település környezeti ártalmakkal viszonylag kevésbé terhelt</li> <li>- rendezett a központ, illetve a rendezettségnek megvannak a tervei, a központ további zöldterületi tartalékokkal rendelkezik</li> <li>- a kommunális hulladék elhelyezése és kezelése a regionális szeméttelen biztosított</li> <li>- nő a belterületi zöldterületek aránya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- a városon keresztülmenő átmenő forgalom zavaró hatású</li> <li>- hiányos a belvízelvezető rendszer</li> <li>- hiányos az utcafasítás,</li> <li>- a város lakossága kevésbé érzi magának az utcafrontok rendben tartását</li> </ul>

### **8.) A település hazai és nemzetközi kapcsolatrendszere**

Településünk 2005. évben tagja volt a Dél-Nyírségi Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társulás létrehozásának. Ennek keretén belül a 9 település szoros gazdasági és szakmai program részesévé vált. A Társuláson belül a közeli települések Nagykálló esetében Biri és Kállósemjén megállapodást kötött meghatározott feladatok (pl: központi ügyelet) ellátására.

A kistérségen belüli együttműködést hivatott tovább erősíteni, hogy több éve már egy-egy település hagyományt teremtve rendez meg a kulturális eseményekkel egybekötött gasztronómiai napjait, ahol az Önkormányzatok csapataikkal képviseltetik magukat.

Nemzetközi kapcsolataink a korábbi években jelentősen bővültek. Legelső testvérvárosunk a németországi Metzingen, majd a Lengyelországi Limanova is testvérvárosaink közé tartozik. Az ukrajnai Técső városával is régebbi a kapcsolat,

amelynek írásba foglalása 2004. évben realizálódott. 2006. évben a romániai Tasnád városával, 2007. évben pedig a szlovákiai Borsi községgel, 2009. évben a spanyol Miguelurával kötött testvérvárosi szerződést Nagykálló.

A nemzetközi kapcsolatainak folyamatosan ápoljuk, céljaink a nemzetek közötti tolerancia megerősítése, valamint a városok lakossága közötti barátság jegyében biztosítjuk egymást együttműködési készségünkről a gazdaság, a tudomány, a kultúra, az oktatás, az egészségügy, a vallás, a környezetvédelem, a sport és a turisztika területén.

A városok közigazgatási intézményei kölcsönösen biztosítják a különböző tapasztalatcseréket, közös projektek létrehozását az Európai Unió felzárkózáshoz és ennek támogatása értelmében társadalmi, szociális és helyi civil szervezetek javaslatait, közvetlen kapcsolatfelvételét támogatjuk. Ennek keretén belül az évenként megrendezésre kerülő Harangodi Téka táborban valamennyi testvérvárosunk részére lehetőséget biztosítunk a közös táborozásra.

### ***9.) Az előző ciklusban megvalósult és az előző ciklusból áthúzódó folyamatban lévő fejlesztések.***

Az elmúlt években városunkban felgyorsult a fejlődés üteme, a beruházási kedv folyamatos volt, az új beruházások között nem csökkent az intézményfejlesztések száma. Olyan beruházások kerültek megvalósításra, amelyek az itt élőknek régen megfogalmazott és elvárt igényeit hivatott kiszolgálni.

#### *1. Városrehabilitáció*

**Cél:** Biztosítani a város korszerű és magas minőségű színvonalú működési és építészeti fejlődését.

#### **Eredmények:**

A Kálló Köz 2.0 pályázat keretében kialakításra kerültek a Petőfi utcai parkoló, a Hőseink tere, a volt járásbíróház épületének és belső udvarának a rekonstrukciója, a Nap-strand fejlesztése. Az átalakítás óta a járásbíróház épülete ad helyet a városi könyvtárnak, illetve kialakításra került egy interaktív közösségi tér, amely alkalmas koncertek, rendezvények, kiállítások megtartására. Megtörtént az éttermi rész átalakítása, fejlesztése. A pályázat 100%-os támogatottságú, közel 280 millió forint értékű, de az egyes projektelemek maradéktalan megvalósítása érdekében önkormányzati hozzájárulás is szükséges volt.

A Kiskálló szociális célú városrehabilitációja beruházás során a volt Polgármesteri Hivatalból 10 szociális bérlakás kerül kialakításra, amelynek célja a város és városrész

népességmegtartó képességének növelése, a fiatal, jól képzett lakosság letelepedésének elősegítése. Jelenleg tíz családnak, köztük 14 gyermeknek biztosított a lakhatási feltétele. Megvalósult járda építése (Bátori, Ságvári, Rákóczi úton) és önkormányzati utak (Rákóczi, Arany János) valamint a kiskállói játszótér és sportpálya felújítása, a kiskállói imaház és a mellette lévő közösségi tér kialakítása. A pályázat 100%-ban támogatott, összköltsége 310 millió forint, de itt is felmerültek olyan váratlan költségek, amelyeket az önkormányzatnak saját forrásból kellett biztosítania.

A Forrásdűlőn élők éveken keresztül kérték az önkormányzat segítségét a lakóhelyükhöz vezető sáros út megszüntetése végett. 2018. évben sikeres pályázat keretében 90%-os, több mint 97 millió forintos támogatás segítségével elkészült az aszfaltozott út.

A Nagykállói Általános Iskola épületének energetikai korszerűsítése pályázat keretében a hőszigetelés, a nyílászárók, az elavult energetikai berendezések cseréje történt meg, amely az üzemeltetési és rezsiköltségek csökkentését eredményezi. A pályázat 100%-os támogatottságú és közel 400 millió forint költségből valósult meg.

Felújításra került a Korányi Frigyes Görögkatolikus Általános Iskola és Kollégium konyhája, amely a gyermekétkeztetés lebonyolítása céljából üzemeltetésre átadásra került a Nagykállói Nonprofit KFT. részére. A felújításhoz 17 millió forint támogatást nyert önkormányzatunk.

## *2. Ingatlan vásárlások*

**Cél:** A tervezett beruházásaink megvalósításához szükséges területek megvásárlása.

**Megtett intézkedések:** az Ipari Park területéből több mint 17 ha beruházási terület került megvásárlásra.

## *3. Egészségügy*

**Cél:** Az egészségügyi ellátás feltételeinek javítása, a prevenciós tevékenység fejlesztése.

**Megtett intézkedések:** Az egészségügyi alapellátás feltételeinek megfelelő színvonalon történő biztosítása. Pályázat, befektetők keresése új egészségügyi központ létrehozása céljából.

**Eredmények:**

A lakosság egészségügyi alapellátása a 4 felnőtt házi orvosi és a 2 házi gyermekorvosi, 3 fogorvosi körzetben biztosított. A rendelésen megjelenők száma folyamatosan növekszik. Az önkormányzat meg kívánja őrizni az ügyeleti ellátás színvonalát, sőt 2006. évtől mikrotérségi szinten Kállósemjénnel és Birivel közösen működteti a központi ügyeletet. A mikrotérségi megállapodás alapján, 2018. évtől új szolgáltató látja el a központi ügyeleti tevékenységet. A várandós és csecsemőgondozás terén 4 védőnő látja el az adott feladatokat, mellettük még két iskola-orvos is tevékenyen részt vesz az egészséges életmódra történő nevelésben. A hatékony prevenció érdekében egyes szűrővizsgálatok szervezésében részt vettünk (mammográfia, nőgyógyászati szűrés, csontritkulás vizsgálat, hallásvizsgálat, tüdőszűrés helyben történő biztosítása). Az egészségügyi ellátás finanszírozása – a gyógyító tevékenység vonatkozásában – az Országos Egészségpénztár feladata.

#### *4. Közlekedés*

**Cél:** A közúti forgalom, a kerékpáros-közlekedés és a parkolás feltételeinek javítása. A rossz minőségű aszfaltos utak felújítása, úgy hogy a csapadékvíz elvezetés kérdése is a lehetőségekhez képest megoldásra kerüljön. A beruházások megvalósításához a lehető legtöbb pályázati forrás megszerzése.

**Megtett intézkedések:** A várost átfogó forgalomtechnikai állapotvizsgálata. Útfelújításokhoz, kerékpárút építéséhez, a közlekedés színvonalának emeléséhez szükséges források megteremtése.

**Eredmények:** Úthálózatunk állapota az elvégzett beruházásoknak köszönhetően kistérségi viszonylatban jónak mondható. Tekintettel a nagy igénybevételre, az átmenő forgalom jelentőségére, a következő esztendőben erre a feladatra fordított forrásokat ismételtelen tervezni szükséges.

A BIKE - Biztonságban két keréken V. ütem Kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése Nagykállóban elnevezésű projektünk megvalósítása során a Korányi úti benzinkúttól a Bátor úti benzinkútig, részben a kerékpárút kialakításával, részben alacsony forgalmi utakon történő átvezetéssel, a szükséges forgalomtechnikai eszközökkel, műtárgyakkal, megoldásra került a kerékpárosok biztonságos közlekedése. A megvalósított kerékpárút fejlesztés költsége 213 millió forint volt, amely 95%-ban támogatásból valósult meg.

A Dél-Nyírségi kistérségi társulás felügyelete alatt valósult meg a Nagykállót Birivel összekötő kerékpárút építése.



A város területén a gyalogos forgalom kényelmessé és biztonságosabbá tétele okán megtörtént a meglévő járdák felújítása, illetve új járdák építése. A beruházás az alábbi utak mentén valósult meg a Kiskálló szociális célú városrehabilitációs pályázatunk keretén belül: Bátori, Szent István, Rákóczi, Arany János.

Nemzetközi projekt keretében, közvetlen brüsszeli forrásból 8 busz-megálló kialakítására is sor került a Nyíregyháza-Nagykálló autóbusz vonalon 18 millió forintos beruházási költséggel.

#### *5. Közművek*

**Cél:** A víz- és villamosenergia hálózat racionális működtetése.

**Megtett intézkedések:** Közvilágítás racionalizálása, energiahatékonyságának növelése

#### **Eredmények:**

A korszerűsítési munka során a nátrium fényforrással szerelt lámpatestek megszüntetésre és helyükre új, energiatakarékos LED lámpatesteket kerültek elhelyezésre. A beruházás értéke közel 70 millió forint volt.

2016-évben fejeződött be a Nagykovács szennyvíztisztító telep rekonstrukciója, amelynek célja a város szennyvizének környezetvédelmi előírásoknak megfelelő tisztítása. A projekt keretén belül kialakításra került egy komposztgyártó telep, amely alkalmas arra, hogy a szennyvíziszapból minősített és értékesíthető komposztot állítsunk elő. A beruházás megvalósításához 95% -os, közel 832 millió forintos támogatást nyert el önkormányzatunk. Befejeződött a Nagykovács Város ivóvízminőség-javító projekt is. E pályázatból a település vízellátó hálózatán szolgáltatott víz minőségének javítása, az egészségre ártalmas vízminőségi komponensek határértéknek megfelelő kialakítása volt az elsődleges cél, de az elöregedett víziközmű hálózat cseréje és a víztorony rekonstrukciója is megvalósult. A 90%-os, mintegy 560 millió forint támogatással megépült beruházás fontos fejlesztés volt Nagykovács életében.

#### *6. Zöldfelület*

**Cél:** A biológiailag aktív felületarány megőrzése, a zöldfelületek minőségi és mennyiségi fejlesztése.

**Megtett intézkedések:** Tervszerű zöldterület-fejlesztési, megvalósítási terv elkészítése. Parkok, játszóterek fejlesztése, karbantartása.

**Eredmények:** A városi parkok, játszóterek, zöldterületek a korábbinál igényesebben szolgálják a lakosság pihenését, kikapcsolódását. A kialakított járdák, valamint a főútvonalaink mellett folyamatosan lehetőség szerint örökzöld növények telepítésével építettük, szépítettük környezetünket.

#### *7. Csapadékvíz elvezetés*

**Cél:** A város egész területét átfogó teljes csapadékvíz elvezető rendszer megépítése.

**Megtett intézkedések:** A nyílt-és zárt csapadékvíz elvezető rendszerek tisztítása

**Eredmények:** Fontos, minden évben visszatérő problémát jelent a csapadékvíz elvezetésének kérdése. Bár megnyugtató megoldást az jelentene, ha az egész városra kiterjedő hálózatrendszert tudnánk kiépíteni pályázati pénzeszközökből, de a lehetőségekhez mérten tovább folytattuk a városban lévő neuralgikus pontok problémáinak megoldását.

#### *8. Oktatáspolitikai*

**Cél:** A köznevelés színvonalának továbbfejlesztése, az esélyegyenlőség biztosítása, a tehetséggondozás, a felzárkóztatás, a felnőttoktatás biztosítása, az Európai Unióhoz történő csatlakozásból következő új menedzselési kompetenciák elsajátítása, a nemzetközi kapcsolatok és a nyelvoktatás fejlesztése.

**Megtett intézkedések:** Folyamatosan pályáztunk új módszerek elsajátítására, az intézményhálózat korszerűsítésére.

**Eredmények:** A közoktatási intézmények közül az általános iskola, a gimnázium, a szakközépiskola és a szakiskola állami fenntartásban működik. Önkormányzatunk mind a KLIK-el, mind pedig a szakképzési centrummal jó kapcsolatot ápol, ennek köszönhetően zökkenőmentes az együttműködés a fenntartókkal. A Korányi Frigyes Gimnázium 2017. szeptember 1-től a görögkatolikus egyház irányítása alá került. Az iskolák épületei önkormányzati tulajdonban maradtak, jelenleg vagyonkezelői szerződés alapján működnek. Az önkormányzat fenntartóként a bölcsődei és az óvodai nevelésben vesz részt, a hatékonyabb feladatellátás érdekében a kistérségi társulás keretein belül irányítja a bölcsőde tevékenységét.

### 9. Sport

**Cél:** A lakosság körében az egészséges életmód iránti igény felkeltése, a tömegsport igények kielégítése a sportolási feltételek, lehetőségek bővítése.

**Megtett intézkedések:** A lakosság sportolási igényeinek felmérése, sportlétesítmények fejlesztése. Népszerűsítettük a szabadban űzhető sportágakat.

**Eredmények:** A sportrendezvények száma évről-évre nő, a rendszeresen sportolók létszáma is emelkedett. 16 sportegyesület közel 900 sportolóval képviseli a verseny – és tömegsportot.

A vizsgált időszakban nagyon sok és igen színvonalas sportesemények kerültek megrendezésre, ahol egyesületeink szép eredményeket értek és reméljük érnek el az elkövetkezendő időkben.

A munkájuk és versenyzési lehetőségeik biztosítására Önkormányzatunk éves költségvetéseiben 10-12 millió forintot biztosított sportcélú támogatás címén. Ehhez természetesen a város sportlétesítményeinek folyamatos karbantartását is végzi Önkormányzatunk. 2013-tól a Nap Strandon lehetőség nyílt az úszó és gyermek medence sátorral történő befedésére. Sajnos a folyamatos működtetéshez jelentős többletforrásokat szükséges biztosítani, (téli időszakban 6-7 millió forint havonta a létesítmény fenntartása) így a Strand téli üzemeltetéséhez jelenleg a feltételek nem rendelkezünk.

### 10. Közművelődés

**Cél:** Az egyetemes, a nemzeti, a nemzetiségi kultúrák megismertetése, különböző kultúrák közötti kapcsolatok elmélyítése, a város kulturális életének fejlesztése.

**Megtett intézkedések:** A közművelődési feladatok új struktúrában történő ellátása. Hagyományőrző rendezvények szervezése, önszerveződő közösségek támogatása.

#### **Eredmények:**

A Ratkó József Városi Könyvtár 2015. évben a Kálló Köz 2.0 pályázatunk megvalósításaként a volt járásbíróság épületében kialakított színvonalas, a kor követelményeinek és technikai elvárásainak megfelelő helyre költözött. A beiratkozott olvasók száma évről-évre, ha kis mértékben is, de növekszik. 2017. január 1-ig városi

könyvtárként, valamint fiókkönyvtárként látta el az iskolai könyvtári feladatokat. Január 1-től már csak a városi könyvtár funkciót tölti be.

A közművelődéshez kapcsolódó feladatokat a Nagykállói Közhasznú Nonprofit KFT. látja el. A kulturális rendezvények megvalósítását folyamatosan 19 millió forint támogatással biztosítottuk.

Kiemelt figyelmet fordítunk a város emlékeinek megőrzésére is. Egyre inkább közkedvelté és elismertté váltak a Szilágyi-ház helytörténeti kiállításai, az Ámos Imre képtár.

### *11. Szociálpolitika*

**Cél:** A szociális ellátórendszer indokolt igényekhez történő alakítása.

**Megtett intézkedések:** Szociális koncepció elkészítése, intézménybővítés, új szolgáltatások megszervezése.

**Eredmények:** Az önkormányzat kiemelt figyelmet fordított a városi polgárok, különösen a hátrányos helyzetű emberek életminőségének javítására. A helyi szociális munka alapelveit szociális koncepcióban határozta meg. A növekvő igények kielégítésére biztosított ellátást. A lakosok majdnem 20%-a nyugdíjas, ezért lehetőséget kívánunk nyújtani a szépkorúak részére a nyugdíjas éveik tartalmas eltöltésére. Ezért minden évben támogatjuk az Őszi Napfény Nyugdíjas Egyesületet, valamint az Idősek Szociális Intézetében működő idősek klubját. Minden év október 1-én az idősek világnapján Önkormányzatunk támogatást biztosít az arra rászoruló nyugdíjasok részére. A növekvő költségek csökkentése érdekében a szociális feladatok ellátása átkerült a Dél -Nyírségi Többcélú Önkormányzati Társuláshoz.

A rászorultság mértékére tekintettel támogatjuk az iskolai étkeztetést, tankönyvvásárlást. A főiskolai tanulmányokat folytatók pályázhatnak a Bursa ösztöndíj támogatásra. A nagycsaládosok és a hátrányos helyzetű családok kiadásainak súlya enyhül az Önkormányzat által nyújtott rendkívüli segéllyel.

Az önkormányzat direkt és indirekt eszközökkel segít a tartós munkanélküliek helyzetén. A vizsgált időszakban a közfoglalkoztatás szervezésére a lehető legtöbb ember munkához történő juttatását valósítottuk meg.

### *12. Közbiztonság*

**Cél:** Javuljon a közbiztonság.

**Megtett intézkedések:** Az önkormányzat bővítette az e célra felhasznált forrásait, a helyi rendőrőrsrel és a polgárőrséggel összehangolta munkáját. Működteti a mezőőri szolgálatot. Megkezdte a városi térfigyelő-rendszer kiépítését és működtetését.

**Eredmények:** A helyi rendvédelmi feladatok hatékonyabb ellátásának támogatása céljából a helyi rend- és katasztrófavédelmi szervekkel eredményes az együttműködés. Az elmúlt időszakban előforduló katasztrófa-helyzetek, viharok, valamint az egyéb közbiztonsági feladatok még hangsúlyosabbá teszik az együttműködés folytatásának fontosságát mind a rendőrséggel, mind a polgárőrséggel, tűzoltósággal. Valamennyi rendvédelmi szerv működését önkormányzatunk anyagi illetve tárgyi eszközökkel támogatja. A Nagykállói Önkéntes Tűzoltó Egyesületünk 2017-ben önállóan beavatkozó tűzoltó egység lett.

Önkormányzatunk a költségvetési lehetőségeinek figyelembe vételével támogatja ezen szervek működését. Az oktatási és közművelődési intézményekben, az önkormányzati rendezvényeken rendszeresen a tájékoztató, ismeretbővítő előadások, foglalkozások a rendőrség részéről.

### *13. Szolgáltató önkormányzat és polgármesteri hivatal*

**Cél:** Az ügyintézés színvonalának javítása, jogszabályaink igazítása az uniós normákhoz.

#### **Megtett intézkedések:**

A polgármesteri hivatal felkészült a szolgáltató hivatal működtetésére. Folyamatos képzések, vizsgák vannak a hivatali dolgozók körében, amellyel biztosítani kívánjuk az ügyintézés magas színvonalát, a minőségi közigazgatási munka feltételeit. Működtetjük az ISO 9001 minőségirányítási rendszert, valamint 2010. évtől a KIR Környezetirányítási Rendszer is.

Internetes portált hoztunk létre, ahol a lakosságot folyamatosan tájékoztatjuk. 2019. évtől ön-kormányzatunk is csatlakozott az ASP rendszerhez, amelynek segítségével az elektronikus ügyintézés lehetősége is rendelkezésre áll a lakosság részére.

**Eredmények:** Javult az önkormányzat és a polgármesteri hivatal munkájának eredményessége. Az uniós joganyaggal összhangot teremtő jogharmonizációs munka magában foglalta a dereguláció elvégzését. Helyi rendeleteink felülvizsgálatának eredményeként megszüntettük az állampolgárokat és a vállalkozásokat érintő felesleges jogi kööttségeket. A hatékonyság működési érték, a felhasznált erőforrások és az elért eredmények közötti legoptimálisabb összefüggés elérésének figyelembevétele mellett szervezzük munkánkat. Minőségbiztosítási rendszert működtetünk. Folyamatosan mérjük

az ügyfél-elégedettséget, melyet nagymértékben meghatároz az első benyomás, az ügyfélszolgálati iroda munkája, a hivatal munkatársainak felkészültsége, a gyors és pontos ügyintézés. Az észrevételeket, megjegyzéseket feldolgozzuk, értékeljük, a hasznos tanácsokat, kezdeményezéseket megvalósítjuk. A visszajelzések alapján ügyfeleink a munkatársak felkészültségével, a hivatalban kapott szolgáltatással elégedettek. A hivatal működésének teret adó Városháza kényelmes, kulturált munkakörülményeket biztosít.

#### 14. Gazdálkodás

**Cél:** A pénzügyi egyensúly megőrzése, takarékos gazdálkodás, az önkormányzati vagyon hatékony működtetése és gyarapítása, a fejlesztés forrásainak megteremtése.

**Megtett intézkedések:** Igények és lehetőségek pontos számbavétele. A tervszerű és költségérzékeny gazdálkodás feltételeinek biztosítása. Az önkormányzat forrásainak bővítése érdekében a pályázati lehetőségek kihasználása.

**Eredmények:** Az önkormányzat minden kötelezettségének eleget tett. Intézményeinket jó színvonalon működtettük, a közalkalmazottak, köztisztviselők jövedelmét a törvényi kötelezettséget meghaladó mértékben biztosítottuk.

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
	<b>összeg</b>	<b>összeg</b>	<b>összeg</b>	<b>összeg</b>	<b>összeg</b>
	(e Ft)	(e Ft)	(e Ft)	(e Ft)	(e Ft)
<b>Bevételek összesen:</b>	<b>3 397 350</b>	<b>2 990 497</b>	<b>2 681 589</b>	<b>4 434 028</b>	<b>3 258 016</b>
ebből: - állami támogatások	1 548 845	1 513 980	1 471 755	1 468 468	1 550 458
- adóbevételek	326 061	307 838	334 350	327 013	328 718
- támogatások	1 051 897	704 830	17 865	1 011 058	91 037
<b>Kiadások összesen:</b>	<b>3 397 350</b>	<b>2 822 169</b>	<b>2 526 861</b>	<b>3 268 430</b>	<b>2 099 387</b>
ebből: - személyi juttatások és járulékaik	671 436	767 519	826 090	790 566	741 010
- dologi kiadások	518 486	714 887	455 457	667 604	501 654
- beruházások	851 184	644 111	321 218	832 740	126 566
<b>Vagyon</b>	<b>10 124 499</b>	<b>10 707 991</b>	<b>10 734 395</b>	<b>11 423 682</b>	<b>11 473 647</b>

A bevételek tekintetében az elmúlt 5 év hasonló képet mutat, sem az állami támogatások, sem az adóbevételek jelentős mértékű változása nem következett be. Az állami támogatások között szerepel a Dél- Nyírségi Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társulás által fenntartott szociális intézmények működtetéséhez igényel normatív támogatás közel 400 millió forint értékben. A támogatások soron kerül kimutatásra valamennyi pályázat megvalósításához kapott és elszámolt támogatás. (hazai és uniós forrásból származó is)

A kiadások között még mindig jelentős tétel képvisel a személyi juttatások és járulékai, amely tartalmazza az önkormányzat valamennyi intézményében foglalkoztatott dolgozó, valamint a közfoglalkoztatottak bérét és járulékait is.

A dologi kiadások között a legnagyobb volumenű költséget a közüzemi díjak jelentik. Az Önkormányzat folyamatos célja, hogy a magas energia költségek csökkenjenek, ezért minden pályázati lehetőséget kihasználva, fűtéskorszerűsítést, hőszigetelést, energiatakarékos világítási rendszert, napkollektorokat és földhőszondát építtetett és működtet mindezen célok megvalósítása érdekében.

Az önkormányzati vagyon alakulása az elmúlt években is töretlen növekedést mutat, még úgy is, hogy a táblázatban szereplő értékek nettó értéket képviselnek, azaz a kötelező értékcsökkenés levonásra került. Ez minden évben közel 200 millió forint csökkenést jelent, ami az 5 éves ciklust figyelembe véve 1 milliárd forint „vagyonvesztést” eredményez.

Összegezve a vizsgált időszak munkáját megállapítható, hogy a képviselő-testület jól szolgálta az itt élő polgárok érdekeit. A város fejlődése, az önkormányzat szolgáltatásai a lakosság életkörülményeit kedvezően befolyásolták. Sikereink forrása az összefogás, a közös, tervszerű, tudatos munka volt. A most kezdődő öt évben újabb kihívásokra kell megoldást találnunk.

### ***10.) A település jelenlegi állapotában meglévő gyenge és erős pontok***

<b>Erős pontok</b>	<b>Gyenge pontok</b>
1. A Nagykállói kistérség hátrányos helyzete végett az európai uniós támogatások egyik fő kedvezményezettje lehet;	1. A csapadékvíz-elvezetés teljes körű megvalósítása szükséges;
2. M3 autópálya valamint a fel- és lehajtó csomópont közelsége;	2. A városban kevés a közepes méretű vállalkozás, inkább a kis, családi vállalkozások jellemzőek, amelyek szigetszerű működést folytatnak;
3. A város úthálózatát az elmúlt évek	3. A térségben a munkanélküliségi ráta

<p>során jelentősen felújították, korszerűsítették;</p> <p>4. Jelentős, szabad ipari területekkel rendelkezik a város, ipari park betelepülése időszerű;</p> <p>5. Nagykálló és térsége nagy munkaerő tartalékkal rendelkező térségben fekszik;</p> <p>6. A város saját iskolákkal, gimnáziummal rendelkezik,</p> <p>7. A lakás-, és az intézményi ellátáshoz a belterület hosszú távra elegendő tartalékokkal rendelkezik;</p> <p>8. A település környezeti ártalmakkal viszonylag kevésbé terhelt;</p> <p>9. A város széleskörű kulturális és szórakoztató programokkal, rendezvényekkel (Sör,- Lecsó fesztivál stb.) várja lakóit;</p> <p>10. Jelentős és országos hírű speciális egészségügyi intézménye, a nagykállói kórház, mely további egészségügyi szolgáltatások kifejlesztésére ad lehetőséget;</p> <p>11. Harangodi tó és annak térsége, a rajta kialakított Téka-tábor a város fő idegenforgalmi attrakciója;</p> <p>12. A város 1993 óta gyógyhatású termálvízzel rendelkezik.</p>	<p>magasnak mondható;</p> <p>4. A megfelelő munkalehetőségek hiánya miatt a felsőfokú végzettségű fiatalok elvándorolnak a városból;</p> <p>5. A szakoktatás nem kapcsolódik szervesen a helyi ipar és szolgáltató szektor igényeihez;</p> <p>6. Szociális bérlakások hiánya miatt a fiatalok lakásszerzési lehetőségei korlátozottak;</p> <p>7. A strandfürdő felújításra és téliesítésre szorul;</p> <p>8. A szolgáltatások összetételében és minőségében hiányosságok mutatkoznak;</p>
<p><b>Lehetőségek</b></p>	<p><b>Veszélyek</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– A M3 autópálya és a határok közelsége felértékeli Nagykálló logisztikai és ipari adottságait;</li> <li>– Európai Unió bővítésével Nagykálló és térségének periférikus helyzete nagymértékben oldódhat;</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Közlekedési, infrastrukturális fejlesztések időbeni elhúzódása;</li> <li>2. Szomszédsági kapcsolatok gyengülése;</li> <li>3. Magyarország elveszíti tőkevonzó képességét;</li> </ol>



<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nagykálló a határok közelsége révén alkalmas határon átnyúló együttműködések kialakítására;</li> <li>– Nyíregyházával való együttműködés új gazdasági kapcsolatokat, közös fejlesztési programokat nyithat meg;</li> <li>– A mezőgazdaság egy részének átállítása a biogazdálkodásra;</li> <li>– Nagy hozzáadott értékkel bíró, mezőgazdasági termékekre épülő feldolgozás meghonosítása ;</li> <li>– Meglévő adottságokra építve egészségturizmus kialakítása,</li> <li>– Egy széles alapszolgáltatást biztosító kiskereskedelmi és szolgáltató központ kialakítása</li> <li>– Ipari parkban vámszabad terület kialakítása.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Nyíregyházával nem sikerül partneri viszonyt kialakítani;</li> <li>5. A logisztikai szolgáltatók a határállomások közvetlen közelébe települnek;</li> <li>6. Fokozott belvíz veszély a mezőgazdasági termelést veszélyezteti;</li> <li>7. Az idegenforgalmi létesítmények kapacitáskihasználtsága alacsony a kínálati bőség miatt;</li> <li>8. Önkormányzati források csökkenése miatt a fejlesztési programok megvalósítása megnehezül;</li> <li>9. Iparüzési adó csökkenése és annak kiváltása még nem megoldott;</li> <li>10. Város legnagyobb adófizetőjének távozása nehéz helyzetbe hozza az önkormányzatot.</li> <li>11. Koronavírus okozta negatív gazdasági folyamatok elhúzódása</li> </ol>
--	---

***„Nagykálló, a fejlődés útján” Fejlesztési koncepció***

***A)A koncepciót meghatározó stratégiai tényezők***

Az előző fejezetekben a helyzetelemzés és értékelés feltárta a település jelenlegi helyzetét, a leglényegesebb szükségleteket és a fontosabb problémákat. Ezen túl a helyzetértékelés eredményeként felszínre kerültek a gyenge és erős pontok, valamint a lehetőségek és az esetleges veszélyek, melyek alapvetően determinálhatják a további fejlesztési elképzeléseket Nagykálló város gazdasági programjának megalkotásakor fontos meghatározni azon stratégiai adottságokat, amelyek alapját, kiindulópontját jelentik a gazdaságfejlesztés irányainak. Ugyanis ki kell jelentenünk, hogy valahol minden gazdasági programban benne kell lennie valamilyen stabil iránynak, ami végül is a változáshoz alkalmazkodó döntéseket vezérli. Hogy mi legyen ez a fókusz, vagy ha úgy tetszik kiindulási pont a gazdaságfejlesztés során, az részben a város helyzetéből következő objektív tényezők függvénye, de a belső és külső hatalmi viszonyok kérdése is

(természetesen valamilyen módon ez utóbbiak is megjelennek). Elemzésünk alapján a következő stratégiai adottságokat, kiindulópontokat azonosítottuk:

1. **2021-2027 időszaki EU támogatások:** Nagykálló város gazdaságfejlesztési programjának összhangba kell lennie az ország fejlesztési programjával, a kormányzat fejlesztési célkitűzéseivel. Ugyanis csak így várhatjuk el, hogy Európai Unió és hazai fejlesztési források segítsék a stratégiai programok megvalósulását. Nagykálló Önkormányzata ugyan – a térségbeli önkormányzatokkal összehasonlítva – rendelkezik forgalomképes vagyonnal, saját bevétellel, de ezen források messze nem elegendők az összes stratégiai fejlesztési program önerős finanszírozására. Következésképp elkerülhetetlen és feltétlenül szükséges az Európai Unió fejlesztési pénzek bevonása;
2. **M3 autópálya közelsége:** Az M3-as autópálya megépítésével 2 óra alatt elérhetővé válik Budapestről Nagykálló, illetve az autópálya továbbépítésével további területek kerül(t)ek elérhetővé. Közismert, hogy nemzetközi és hazai befektetők olyan helyre nem települnek, amely Budapeستől több mint 2 óra távolságra található. Az autópálya megépülésével ezen korlátok is megszűntek Nagykálló számára. Következésképp a stratégiai programok megtervezésekor Nagykálló városnak hatékony és hathatós lobbytevékenységet kell folytatnia nemzetközi befektetéseket vonzó szervezeteknél. Érdemes ennek lebonyolítására professzionális lobby tevékenységet folytató tanácsadókat bevonni.
3. **Nagykálló két határ közelségében:** Nagykálló fontos adottsága, hogy 70 km-re található, mind Romániától és Ukrajnától. Az Európai Unió bővülésével a nagykállói térségnek fontos szerepe lehet a szomszédos államokkal való gazdasági kapcsolatok fejlesztésében. Mindez kihangsúlyozza a kistérség híd szerepét. Következésképp különlegesen fontos annak felismerése, hogy a stratégiai programok megalkotásakor feltárjuk a lehetséges határon túli kapcsolatokat és kiaknázzuk az abban rejlő gazdasági, politikai és kulturális együttműködésben rejlő lehetőségeket. A közös programok finanszírozására az INTERREG program pályázatai nyújtanak lehetőséget;
4. **Járasközpontként a Kistérséggel együttműködésben:** Nagykálló város gazdasági programjának megalkotásakor végül nagyon fontos kiindulópontot jelent a Nagykállói Járásban központként betöltött szerepe valamint a

kistérségben szereplő településekkel való szerves együttműködés a földrajzi közelség okán. Fontos annak felismerése, hogy fejlesztési programjainknak kapcsolódni kell a régió és azon belül a megyeszékhely, Nyíregyháza fejlesztési terveivel. Ennek előnye, hogy közös lobbytevékenység eredményeként Európai Uniósi fejlesztési pénzek nagyobb valószínűséggel bevonhatók, és a fejlesztések operatív, üzemeltetési és pénzügyi kockázatai megoszthatók.

<b>Társulás megnevezése</b>	<b>Ellátott feladat</b>	<b>Feladatellátás kezdete</b>
Dél-nyírségi Önkormányzati Többcélú Kistérségi Társulás	<ul style="list-style-type: none"> <li>– szociális ellátás</li> <li>– bölcsőde</li> <li>működtetés</li> <li>– települések</li> <li>kerékpárutakkal</li> <li>történi összekötése</li> </ul>	2007  2015

A Dél- Nyírségi Önkormányzati Többcélú Kistérségi Társulás területfejlesztési koncepciójából a település gazdasági programjához illeszkedő területek és feladatok bemutatása:

- A várost a szomszédos településekkel összekötő úthálózat kiépítése, a meglévő utak felújítása
- A szomszédos települések tekintetében Nagykálló, mint oktatási centrum szerepkörének betöltése,
- Egészségügyi ellátás, szakellátás biztosítása a Pszichiátriai Szakkórházzal közösen

***B.) Fejlesztési alapelvek:***

- a) Természeti környezet megőrzése, a település természeti kincseinek fokozott védelme,
- b) A meglévő település arculatának továbbfejlesztése, a környezetkultúra javítása, a településesztétikai kultúra fejlesztése,
- c) A természeti adottságokat figyelembe vevő fejlesztések kiemelten történő kezelése,

- d) Infrastruktúra további fejlesztése,
- e) Az önkormányzat kötelező feladatellátásához kapcsolódó fejlesztések, feladat- és intézménystruktúra átszervezése,
- f) Meglévő intézménystruktúra átalakítása, az intézmények minőségi ellátottságának és kihasználtságának javítása,
- g) Mezőgazdasági termelés mellett egyre nagyobb hangsúlyt kell kapnia az ipari és szolgáltató tevékenységeknek,
- h) A fenntartható fejlődést szem előtt tartva mind lakó, befektető, vagy látogató számára biztonságos társadalmi-gazdasági környezetet teremtő településsé kell városunkat formálni.

## ***VI. Stratégiai fejlesztési célok***

### ***1. Fejlesztési célok, elképzelések***

#### **Szociális ellátórendszer**

Az ember alapvető vágya, hogy biztonságban éljen, biztonságban tudja családját, s minden körülmény között méltóságban, kiszolgáltatottság nélkül élhessen.

**Cél:** csökkenjen az elszegényedés, a munkanélküliség, a társadalmi kirekesztődés, növekedjen az életszínvonal és a tolerancia. E szemlélet elfogadásával határozzuk meg azokat a fejlesztési irányokat, amelyek önkormányzatunk szociálpolitikáját jellemzik:

- Az életminőség javítása, mely magában foglalja az egészséget, a teljes testi, lelki és szociális jólétet, s ehhez kapcsolódóan az anyagi hátteret, a demokratikus jogokat, a biztonságot.
- Fenn kívánjuk tartani a már kialakított struktúra keretein belül a hátrányos helyzetűek, a társadalomból kirekesztettek, a kisebbségek, a fogyatékkal élők munkaerőpiacra való belépésének és visszatérésének lehetőségét.
- A közösségfejlesztés, a közösségi öngondoskodás erősítése, melynek révén növelhető az egyéni és közösségi aktivitás, ezáltal erősödik a társadalmi összetartozás.
- Szociális támogatási rendszerrel elő kell segíteni a fiatalok letelepedését.

#### **Feladat:**

- Folyamatosan biztosítjuk a közmunkában foglalkoztatottak számát, továbbá a fogyatékosok és megváltozott munkaképességűek részére a szociális

foglalkoztatási lehetőséget. Mindez a közfeladatok hatékonyabb ellátását szolgálja, a parkok, zöldterületek, közterületek fokozottabb tisztántartását, elősegítve a szociálisan rászorulóknak életminőségének javítását. A munkahelyteremtés mellett közös programokkal erősítjük a helyi szociális és foglalkoztatáspolitikai szervezetek együttműködését.

- Lakhatási feltételek javítása a szociális bérlakás biztosításával. Amennyiben lehetséges saját beruházással, de külső befektető részére történő telek értékesítés (felajánlás) lehetőségét is fenn kell tartani.
- A helyi szociális és gyermekjóléti intézményhálózat, valamint a támogatási rendszer folyamatos korszerűsítése a lakossági igények és az önkormányzat finansziális lehetőségei figyelembevételével. A város sajátosságainak megfelelően alakítjuk a szociális és a gyermekjóléti intézményhálózat kapacitását, így biztosítjuk a bölcsődei férőhelyeket, a jelzőrendszeres házi segítségnyújtás és az idősek klubjai férőhelyének megtartását, a szenvedélybetegek nappali ellátását.
- Az Idősek Szociális Intézetének hatékony és gazdaságos működtetése érdekében meg kell vizsgálni az esetleges Önkormányzati fenntartásban lévő működtetés és bővítés (az eddigi kistérségi helyett) lehetőségét.
- Az önkormányzati támogatások rendszere a szegénység, ezen belül is a gyermekszegénység csökkentésére irányul, ezért erősíteni kell a rendszernek a családot egészében védő segélyezési elvét. A célzott támogatások rendszerének bővítése, a helyi szociális tárgyú rendeletek rugalmas alakítása - figyelembe véve az Önkormányzat lehetőségeit - a felmerülő lakossági igények, szükségletek alapján.
- A költséghatékony gazdálkodás feltételeinek megteremtése, a szociális és a gyermekjóléti intézmények kapacitásának, kihasználtságának folyamatos vizsgálata.
- Folyamatos, aktív együttműködés az egyházakkal, civil szervezetekkel, a helyi önkéntes hálózat kialakítása, működtetése.
- A civil szervezetek bevonása a szolgáltatások megszervezésébe, a társadalmi kirekesztés elleni küzdelemben.

### **Minden gyermek fontos, köznevelés Nagykállóban**

Köznevelési intézményeinkben a gyermekek száma kis mértékben de növekedést mutat. Célunk a megkezdett óvodai programok folytatása, kötelező és önként vállalt feladataink színvonalas teljesítése. Kiemelt feladatunknak tartjuk, hogy lehetőséget teremtsünk a

felnövekvő generációk számára tehetségük kibontakoztatására, képességeik fejlesztésére, a hátrányok leküzdésére.

**Cél:** Kiemelt feladatunknak tartjuk, hogy lehetőséget teremtsünk a felnövekvő generációk számára tehetségük kibontakoztatására, képességeik fejlesztésére, a hátrányok leküzdésére.

**Feladat:**

- Mindenkinek egyenlő esélyt adni a tanulásra, kiegyensúlyozott intézményi teljesítményt nyújtani a hatékonyság növelésével, partnerközpontúan és szolgáltatói szemlélettel dolgozni.
- A szabadidő hasznos és színvonalas eltöltését szolgáló, sokszínű kulturális élet, amely megőrzi a hagyományokat, értéket közvetít és teremt.
- Közoktatási és közművelődési intézményeink növeljék népszerűségüket és szolgáltatásaik színvonalát. Ehhez továbbra is szükséges a stabil önkormányzati háttér biztosítása, a tanítás és a népművelés technikai feltételeinek folyamatos javítása.
- Aktív és eredményes sportélet a városban a gyermekek, diákok, s a felnőtt lakosság egyre szélesebb rétegeinek bevonásával. Ennek érdekében a sportlétesítmények további fejlesztése, kihasználtságuk növelése.

*Esélykülönbségek csökkentése*

Az eddigi kedvezményeket (étkezés, tankönyv), rendszeres és átmeneti támogatásokat és segélyeket, BURSA ösztöndíjakat továbbra is biztosítjuk a rászorulóknak.

**Feladat:**

- Az óvodai és iskolai étkezés, tanszertámogatás, BURSA ösztöndíj további biztosítása.

*Hátrányos helyzetű gyermekek felzárkóztatása*

Megkülönböztetett figyelmet fordítunk azokra az intézményeinkre, ahová nehéz körülmények között élő vagy sajátos nevelési igényű gyermekek járnak. A hozott hátrányok leküzdését a pedagógusokkal együttműködő szakemberek segítik.

**Feladat:**

- A jelenleg is működő óvodai fejlesztő, felzárkóztató programok megtartása, újabbak átvétele, illetve kidolgozása.

- A fejlesztést segítő szakemberek további foglalkoztatása.
- Olyan speciális fejlesztések, melyek a hátrányok behozása mellett sajátos előnyöket is biztosítanak ezeknek a gyerekeknek. Ilyen fejlesztési lehetőség multimédiás eszközök vásárlása, s használatuk elsajátíttatása.
- Tehetséggondozás fenntartása és biztosítása valamennyi intézményünkben

### *Intézmények felújítása, fejlesztése*

Folytatjuk a közoktatási intézményeinkben megkezdett szakaszos felújításokat.

### **Feladat:**

- Az intézményhálózatban a megújuló energiaforrások hasznosításának megvalósítása pályázati források bevonásával
- Bölcsődei kapacitás növelése
- Bölcsőde önkormányzati fenntartásban történő működtetése.

### **1. Jövő bölcsődéje Nagykállóban Önkormányzati intézmények kialakítása**

<b>Projekt elnevezése:</b> Jövő bölcsődéje Nagykállóban
<b>Projekt leírása:</b> Bölcsőde kialakítása
<b>Projekt célja, indikátorok:</b> 3 új csoportszobás bölcsőde kialakítása 36 férőhellyel
<b>Projekt megvalósításának ideje:</b> 2022
<b>Projekt megvalósításának tervezett költsége:</b> 355 millió forint
<b>Bevonandó partnerek:</b> bölcsőde

## **II. Az egészség érdekében**

### **Szűrővizsgálatok, egészséges életmódra nevelés**

Legfőbb érték az egészség, ezért fontos már gyermekkorban elkezdni az egészségtelen életmód elleni küzdelmet, az egészségre nevelést. Az elhízás, a betegségek megelőzése

és az egészségtudatos magatartás kialakítása érdekében folytatjuk az egészségmegőrző szűrőprogramokat, melyek célja az iskolások és a felnőttek egészségi állapotának, élettani, fizikai terhelhetőségének vizsgálata.

Az egészségügy színvonalas működtetésének feltételeit tovább kívánjuk javítani a meglévő rendelők felújításának tervei alapján, pályázati források bevonása mellett vagy amennyiben magántőke kívánja a beruházás megvalósítani támogatjuk a kialakított új rendszer működését.

**Cél:** A színvonalas egészségügyi ellátás biztosítása a város valamint a kistérség polgárai számára, Pszichiátriai Szakkórházzal együttműködve. A korábban már működő egészségügyi szolgáltatások visszaállítása.(pl: ultrahangos vizsgálat)

**Feladat:**

- Évente megszervezni a lakosság egészségügyi szűrését,
- A betegelégedettség folyamatos mérése az orvosi rendelőkben.
- A szakorvosi ellátás biztosítása a Pszichiátriai Szakkórház közreműködésével, az ellátás színvonalának javulása mellett.
- A központi ügyelet továbbiakban is vállalkozási formában történő ellátása.
- Tanuszoda létrehozásához kapcsolódó feltételek megteremtése.
- Az egészséges életmód népszerűsítése különféle rendezvények és kiadványok útján.

**Nem a győzelem, a részvétel a fontos... Sportélet a városban**

A sporttal kapcsolatos alapelvek és az általános célkitűzések figyelembevételével, Önkormányzatunk kiemelten kezeli a testnevelés és sport ügyét.

*Testnevelés a közoktatási intézményekben*

Továbbra is támogatjuk a mindennapos testnevelés megvalósítását. Folytatjuk az óvodák udvarán a játszóeszközök pótlását, cseréjét. Folyamatos feladatunk a közösségi sportterek felújítása, korszerűsítése. Elősegítjük a kölcsönös előnyökön alapuló iskolai – sportegyesületi megállapodások létrejöttét, a meglévő kapcsolatok továbbfejlesztését.

*Diáksport*

Városunkban az egészséges életmódra nevelés és a testnevelés személyi és tárgyi feltételei biztosítottak. Továbbra is elősegítjük az intézményi diáksport szervezetek működését, a tömegsport jellegű foglalkozások szervezését.



*Sportegyesületek*

A város sportéletében kiemelkedő feladatokat vállaló sportegyesületeket az önszerveződő közösségekre vonatkozó rendelet szerint támogatjuk. A lehetőségekhez mérten kiemelt figyelmet fordítunk a sportegyesületek utánpótlás-nevelő tevékenységének, az utánpótlás-műhelyek szakmai munkájának a támogatására.

*A sport népszerűsítése*

A lakosság folyamatos tájékoztatása érdekében közreműködünk a helyi sportélet propagálásában. Továbbra is megjelenési lehetőséget biztosítunk az egyesületek, iskolák sportprogramjának, eredményeinek bemutatására. Kapcsolatot tartunk a testvérvárosok sportszervezeteivel, koordináljuk a kétoldalú sporttalálkozókat.

*Infrastruktúrafejlesztés*

A város sportlétesítmény hálózata folyamatosan korszerűsödik, bővül. A városban lehetőséget teremtünk a sportolni vágyók részére új kondiparkok megvalósításával.

**Feladat:**

- Nagykállói strandfürdő fejlesztése, úszásoktatás fejlesztése
- Napstrand rehabilitációs célú fejlesztése (TB támogatott gyógy-és rekreációs kezelések megvalósítására)
- Új termálkút fúrása, esetlegesen a termálvíz gyógyvízzé történő minősítése
- Sportpálya fejlesztése az NVSE bevonásával, támogatások felhasználásával
- műfüves pálya (a város egy alkalmas területén / pld. Ínségdom),
- Harangodi tó körül futópálya és a körbejárását segítő terület

**2. Strandfürdő fejlesztés pályázati projekt****Projekt elnevezése:**

A Nagykállói strandfürdő fejlesztése

**Projekt leírása:**

A Nagykállói strandfürdő területének fejlesztése annak érdekében, hogy a fürdő a lokális rekreáció helyszínévé váljon, kiegészítve az egészséges életmódra neveléssel.

**Projekt célja, indikátorok:**

A térségben élő lakosság életszínvonalának emelése

Fürdőbe látogatók számának növelése Nyereséges vagy legalább nullszaldós működtetés
<b>Projekt megvalósításának ideje:</b> 2021
<b>Projekt megvalósításának tervezett költsége:</b> 20 millió forint
<b>Bevonandó partnerek:</b> Szakmai partner (konceptió-alkotás, tervezés, kivitelezés, esetleg működtetés) Urbs Novum Városfejlesztési Nonprofit KFT

### III. Tisztább, rendezettebb környezet

#### Köztisztaság, parkok, játszóterek

Az életminőséget meghatározó, közérzetünket befolyásoló tényező környezetünk rendezettsége, kulturáltsága. A város köztisztasági helyzetének színvonalát tovább kell emelni, amely nem valósulhat meg a közterületeken tevékenykedő szervezetek és a lakosság együttműködése nélkül. Jogos lakossági elvárás közterületeink állapotának javítása, útjaink folyamatos karbantartása, a zöldterületek rendszeres karbantartása.

**Cél:** A város közterületei tisztábbak, rendezettebbek legyenek, megőrizni zöldterületi értékeinket, növelni zöldfelületeink nagyságát nemcsak a belvárosban, hanem a peremterületeken is.

#### Feladat:

- Zöldterületek minőségi és mennyiségi fejlesztése.
- Folytatjuk a veszélyesnek nyilvánított fák kivágását, és helyettük új, kevés virágpollent termelő fákat ültetünk.
- Játszóterünk európai uniós szabvány szerinti vizsgálata.
- Közparkjaink, játszótereink, zöldfelületeink karbantartására.
- Inségdomb környezetének felújítása.
- Évente szervezünk veszélyeshulladék-gyűjtést, az akciót kiterjesztjük az elhasznált elektronikus berendezések összegyűjtésére is.
- Közterületeink rendje érdekében együttműködünk a rendőrséggel, a tűzoltósággal és a polgárőrséggel.
- Illegális hulladéklerakók felszámolása

## Útfejlesztés, forgalomtechnika, parkolás

Az egyéni és a tömegközlekedés színvonala nagymértékben függ az infrastruktúrától, az utak állapotától. A városban az útburkolatok többsége jó minőségű, bővítettük a parkolóhelyek számát, valamint új parkolókat alakítottunk ki.

**Célunk**, hogy folyamatos karbantartással és tervszerű fejlesztéssel biztosítsuk útjaink jó minőségét, forgalomcsillapító eszközök telepítésével elősegítsük a gyalogosközlekedés biztonságát.

### Feladat:

- A gyalogosközlekedés biztonsága és akadálymentessége érdekében évente a gyalogátkelőhelyek és parkolási burkolatjelek felújítását végezzük el.
- Meg kell vizsgálni, hogy forgalomtechnikai intézkedésekkel (pl. utcák egyirányúvá tételével) javíthatjuk-e városunkban a közlekedés feltételeit.
- Meglévő kerékpárutak rendszeres karbantartása.
  - Megvizsgáljuk sétálóutcák kialakításának lehetőségét.
  - 0Évente útjaink, kerékpárútjaink felújítását, bővítését tervezzük a pályázati lehetőségek függvényében
- Forgalom csillapított övezetek kialakítása

### 3. Kerékpárút építése pályázati projekt

<p><b>Projekt elnevezése: TOP 3.11-15-SB1</b> BIKE VI. ütem Biztonságban két keréken Kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése</p>
<p><b>Projekt leírása:</b> Kerékpárút-hálózat kialakítása a városon belül</p>
<p><b>Projekt célja, indikátorok:</b> Nagykállón egyaránt népszerű közlekedési eszköz a kerékpár. A kiépített kerékpárút-hálózat biztonságosabbá teszi ezt a közlekedési formát és pozitív hatást gyakorol az egyre népszerűbb kerékpáros turizmusra is.</p>
<p><b>Projekt megvalósításának ideje:</b> 2021</p>
<p><b>Projekt megvalósításának tervezett költsége:</b> 148.577.300</p>
<p><b>Bevonandó partnerek:</b> KETOSZ</p>

## Környezetesztétika

A rendezett környezet, egy tiszta és szakszerűen fásított utca vagy egy korszerű, modern vonalvezetésű játszóeszközökből és parkbútorokból megépített park magas esztétikai élményt nyújt. Az egységes utcabútorok, játszóeszközök, virágtartók, szemetes edények az otthonosság és a magabiztos használhatóság érzetét keltik használóikban. Jó példa a kandeláberekben megjelenő muskátli, az egységes szemétgyűjtő edény vagy a stílusukban hasonló kerti padok alkalmazása. Célunk, hogy egyre növekvő számban vegyenek részt a lakóközösségek és a lakók a környezetükben lévő zöldterületek, előkertek fenntartásában, virágosításában, melynek eredményeként javult a környezet köztisztasági helyzete, a zöldfelületek minősége.

**Cél:** az egységes utcabútorok alkalmazásával növelni a közterület-használók komfortérzetét, és a lakosság mind szélesebb bevonásával fejleszteni a környezettudatosságot.

### Feladat:

- Fontos, hogy a parkok a funkcionalitáson túl esztétikai élményt is nyújtsanak, ezért nagy hangsúlyt helyezünk a virágágyak tervezésére és gondozására.
- Az utcabútorok saját készítésben történő gyártás lehetőségének megteremtése.
  - Közutak, közterületek fokozott tisztán tartása.

## IV. Színes, színvonalas kulturális élet

Önkormányzatunk a differenciált kulturális igényeket továbbra is sokszínű, értékes művelődési, szórakozási alkalmak biztosításával igyekszik kielégíteni.

**Célunk,** hogy egyre többen vegyék igénybe színvonalas szolgáltatásainkat, ismerkedjenek meg a kulturális értékekkel. Ennek érdekében meg kívánjuk tartani mindazon nagy rendezvényeinket, amelyek biztosítják kulturális alapszolgáltatásaink minőségét.

### *Hagyományok megőrzése, értékközvetítés, értékteremtés*

A helytörténeti munka fellendítésével támogatjuk a város történetének, szellemi, művészeti értékeinek, hagyományainak folyamatos feltárását, megőrzését, ápolását. Bemutakozási lehetőséget biztosítunk az ide kötődő művészek, művészeti csoportok számára. Célunk a magyar kultúra hagyományainak továbbéltetése, a Kállai Kettős

néptánc hagyomány, a néptánc oktatás ismételt bevezetése. Továbbra is támogatjuk a városi amatőr művészeti csoportok működését, bemutatkozását. Segítjük a kisebbségi kultúrák értékeinek megismertetését, a helyi kisebbségi önkormányzatot.

#### *Városi rendezvények*

A már hagyományos nagyrendezvényeinket ( TÉKA, Sörfesztivál, Lecsőfesztivál) továbbra is megrendezzük. A Kállai Kettős Néptáncfesztivál újbóli megrendezése. A kultúrák közötti kapcsolatok kiépítését és fenntartását segítik a testvérvárosokkal közösen és kölcsönösen szervezett kulturális programok. Célunk, hogy város kulturális élete és értékei illeszkedjenek az európai kulturális folyamatokba, gazdagítsák az európai kulturális fejlődést, segítsenek közelebb hozni egymáshoz a különböző országokban élő embereket, hozzájárulva ezzel az idegenforgalom növeléséhez. A jövőben arra törekszünk, hogy EU-s pályázatok elnyerésével gazdagíthassuk a kulturális jellegű cserekapcsolatok tartalmát.

#### *Intézményfejlesztés*

Közművelődési feladataink színvonalas teljesítéséhez megfelelő infrastrukturális háttérrel kell biztosítani. Ezért többfunkciós rendezvényközpont kialakítása a cél. Továbbra is gondoskodunk közművelődési intézményeink műszaki-technikai berendezéseinek fejlesztéséről.

#### **Feladat:**

- Nagyrendezvényeink szervezését megújított tartalommal a jövőben is folytatjuk.
- A új többfunkciós rendezvényközpont megépítése pályázati forrásból.
- Közművelődési intézményeink felújítása, karbantartása, műszaki-technikai fejlesztése.

#### **4. Többfunkciós rendezvényközpont létesítése pályázati projekt**

<p><b>Projekt elnevezése:</b> Zöld Nagykálló Projekt Új rendezvényközpont létesítése</p>
<p><b>Projekt leírása:</b> Nagykálló város főterén megvalósítandó beruházás eredményeként megújul és kibővül a kulturális központ.</p>
<p><b>Projekt célja, indikátorok:</b> Új, kulturális központ kerül kialakításra, helyet kapnak benne új funkciók, mellyel már alkalmas lesz modern közösségi tér szerepének betöltésére.</p>
<p><b>Projekt megvalósításának ideje:</b></p>

2022
<b>Projekt megvalósításának tervezett költsége:</b> 382 millió forint
<b>Bevonandó partnerek:</b> Nagykállói Közhasznú Nonprofit KFT , civil szervezetek

## V. Nyilvánosság

Az önkormányzat feladata a tájékoztatás, a lakosság részvételének biztosítása döntései előkészítése során. Feladatunk teljesítéséhez a modernkor eszközeit is igénybe vesszük. A közérdekű adatok megismerhetősége és terjesztéséhez való alapvető jog érvényesülése érdekében önkormányzatunk információit a helyben szokásos mód mellett elektronikusan is közzé teszi. A jogszabályon alapuló közzétételi kötelezettségtől független elektronikus információszerzés egyik formája a városi honlap ([www.nagykallo.hu](http://www.nagykallo.hu)) illetve a város facebook oldala. A honlap kialakításánál arra törekedtünk, hogy az érdeklődők minél több hasznos információhoz jussanak, és azokat a lehető legegyszerűbben tudják elérni. A helyi nyilvánosság része a Nagykovácsi Hírmondó és a Nagykovácsi Televízió, amely közvetíti a Képviselő – testületi üléseket, valamint magazinműsor keretében tájékoztatást nyújt a városban történő eseményekről.

**Cél:** elektronikus formában történő megjelenésünk korszerű színvonalon történő teljesítése,

A képviselő-testület munkájának támogatása, hogy a képviselő-testület munkája teljes mértékben elektronikus úton kerüljön lebonyolításra, mely meggyorsítja és egyszerűsíti a folyamatokat, továbbá – figyelemmel a környezetvédelmi szempontokra – a papír használatát csökkenti, költségmegtakarítást is eredményez.

### Feladat:

- Honlap tartalmi és technikai folyamatos fejlesztése.
- Információs Pontok bővítése.
- E-önkormányzat tovább fejlesztése.

## VI. Együtt a civilekkel

Az önkormányzat céljait a városban tevékenykedő civil szervezetekkel szorosan együttműködve valósíthatja meg. A továbbfejlődés fontos feltétele e közös munka

folytatása. Önkormányzatunk segíti a helyi civil társadalom tevékenységét, a közösségek életét. A nonprofit szervezeteket pályázat útján támogatjuk, kiadványainkon keresztül népszerűsítjük programjaikat. Egyes szervezetek szolgáltatási szerződés keretében vesznek részt feladataink ellátásában. A civil szervezetek mellett a hivatalosan nem bejegyzett társaságok, klubok, műhelyek, asztaltársaságok, baráti körök, diákönkormányzatok is fontos, értékteremtő szerepet töltenek be a helyi közéletben. A városban a kóbor ebek begyűjtéséhez és gazdásításához kapcsolódó problémák megoldása a civilek bevonásával.

**Cél:** a városi civil szervezetek mind hatékonyabb bevonása a feladatok végrehajtásába.

**Feladat:**

- Közművelődési intézményeinkben továbbra is helyet biztosítunk a közösségeknek programjaik megtartásához.
- Minden a város életében nagy jelentőséggel bíró döntés elfogadása előtt lakossági fórumot tartunk, s az ott elhangzott véleményeket elfogadásakor figyelembe vesszük.
- A kulturális tevékenységet folytató civil szervezeteket bevonjuk a város közművelődési életébe.
- Állatotthon kialakítás és működtetése civil szervezet bevonásával.
- A civil pályázati alap összegét a költségvetési rendeletünkbe biztosítjuk.

## **VII. Városfejlesztés**

Városunk fejlesztése összehangolt tervek, koncepciók szerint kell, hogy történjen. A fejlődés eredményeként Nagykálló a dinamikusan fejlődő települések közé tartozik.

**Célunk,** hogy a városi polgárok érdekeinek szem előtt tartása mellett biztosítsuk a dinamikus fejlődés feltételeit, megőrizve ezen belül a természetes és az épített környezet értékeit.

**Feladat:**

- Tovább folytatni a városrehabilitációs tervben megfogalmazottakat,
- Pályázati források megkeresése és minél nagyobb mértékű igénybevétele,

**Turizmus fejlesztés Nagykállóban**

Városunk olyan természeti adottságokkal ( termálvíz, harangod) rendelkezik, ahol szükséges az ide látogatók minél színvonalasabb kiszolgálását biztosítani és ezáltal a turizmus alapjait megteremteni.

**Cél:** komplex rekreációs központ létrehozása.

**Feladat:**

- Pályázati források, esetelegesen magántőke bevonásával a harangodi területen megvalósítandó üdülőközpont megtervezése, a beruházás megvalósítása.

### 5. Harangod üdülőterület fejlesztése pályázati projekt

<b>Projekt elnevezése:</b>	Harangodi üdülőterület fejlesztése
<b>Projekt leírása:</b>	A város szélén található a Harangodi tó, amelynek mentén a létesítmény megvalósítható. Harangod területe dombos, erdős, ligetes táj, amelyet egy 75 hektáros mesterséges tó tesz még vonzóbbá. Az erdő árnyékot ad, a tó lehetőséget a horgászatra, csónakázásra, tehát a tábor alkalmas a szabadidő tartalmas eltöltésére. A területen egy kemping kerülne megvalósításra, melyhez biztosítaná az ide érkező vendégek pihenését és a természetben történő kikapcsolódását.
<b>Projekt célja, indikátorok:</b>	Harangodi kemping megépítése a rátelepülő szolgáltatásokkal együtt
<b>Projekt megvalósításának ideje:</b>	2024
<b>Projekt megvalósításának tervezett költsége:</b>	300 millió forint
<b>Bevonandó partnerek:</b>	Szakmai befektető – megvalósíthatósági tanulmány, tervdokumentáció, kivitelezés és működtetés,

## VIII. Biztonságos város

A helyi rendvédelmi feladatok hatékonyabb ellátásának támogatása céljából a helyi rend- és katasztrófavédelmi szervekkel az eddigi eredményes együttműködés fenntartása indokolt. Az elmúlt időszakban előforduló természeti katasztrófavhelyzetek, viharok, valamint az egyéb közbiztonsági feladatok még hangsúlyosabbá teszik az együttműködés



folytatásának fontosságát mind a rendőrséggel, mind a polgárőrséggel, tűzoltósággal. A klasszikus civil kezdeményezés eredményeként létrehozott polgárőrség intézménye napjainkra részévé vált a bűnmegelőzés és a közbiztonság javítása érdekében folytatott küzdelemnek. A polgárőrök munkája az elmúlt években hozzájárult a városi lakosok biztonságának megteremtéséhez, a helyi közrend, közbiztonság fenntartásához.

**Cél:** A rend- és katasztrófavédelmi szervezetek együttműködésének fejlesztése, hatékonyabbá tétele, a térfigyelő-rendszer működtetése.

**Feladat:**

- A Nagykállói Rendőrőrsrel kiépített eredményes együttműködésünket folytatni kívánjuk annak érdekében, hogy közterületeinken állandó legyen a rendőri jelenlét. Az együttműködés keretében az önkormányzat a mindenkori éves költségvetési rendeletében meghatározott támogatást nyújt.
- A Nagykállói Polgárőr Szervezettel folytatjuk az eddigi együttműködést annak érdekében, hogy képes legyen hatékonyan segíteni a közterületi rend megteremtését, a bűncselekmények megelőzését.
  - Továbbra biztosítani a városban működő a mezőőri szolgálatot.
  - Tovább fejlesztjük a városban a már működő térfigyelő rendszert.

## **IX. A szolgáltató hivatal**

A polgármesteri hivatal ügyfélcentrikus munkáját hozzáértéssel, az önkormányzat és a polgárok érdekeit szem előtt tartva végzi. Törekedtünk a minőségi szemlélet, a szolgáltató jelleg, az ügyintézés színvonalának növelésére. Meg kívánjuk teremteni az elektronikus ügyintézés alapjait, az interaktív ügyintézés feltételeit. A hivatal dolgozói felkészültek, munkájukat az ügyfelek iránti empátiával végzik.

**Cél:** az elért eredmények megőrzése mellett a hivatal munkájának további fejlesztése a szolgáltató jelleg irányába; ügyfélbarát, gyors, hatékony, szakszerű ügyintézés.

**Feladat:**

- A hivatal munkatársai számára az önkormányzati feladatok végrehajtása érdekében aktualizálni kell teljesítménykövetelmény-rendszert.
- Pályázati lehetőségeket is megragadva továbbfejleszteni az elektronikus ügyintézését.

## 6. Elektronikus ügyintézés pályázati projekt

<p><b>Projekt elnevezése:</b> Elektronikus ügyintézés fejlesztése</p>
<p><b>Projekt leírása:</b> Az e-kormányzat az állampolgárok és a vállalkozások körében mostanra széles körben elfogadottá vált, és egyre szélesedő irányzatnak látszik világszerte. A lakosság és a vállalkozások a tapasztalatok szerint elégedettebbek az e-kormányzati szolgáltatásokkal, mint a hagyományos kormányzati szolgáltatásnyújtással</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ elektronikus ügyintézési lehetőségek bővítése</li> <li>➤ Panaszok bejelentése elektronikus úton;</li> <li>➤ Elektronikus faliújság;</li> <li>➤ Távoktatás: oktatóanyagok, előadások közzététele;</li> <li>➤ Határidőnapló szolgáltatás kialakítása;</li> <li>➤ Hírlevelek küldése;</li> </ul>
<p><b>Projekt célja, indikátorok:</b> Az elektronikus átalakítás bevezetésével az ügyintézési idők csökkenthetők. Az érdemi munka (kérelmek elbírálása, helyszíni szemlék elvégzése, határozat meghozatala, stb.) nem váltható ki, az ügyintézők munkáját csak segíteni, támogatni lehet az elektronikus ügyintézés fejlesztésével, helyettük elvégezni nem..</p>
<p><b>Projekt megvalósításának ideje:</b> 2023</p>
<p><b>Projekt megvalósításának tervezett költsége:</b> Minden olyan munkaállomást – ahol elektronikus ügyintézés végeznek - újra kell cserélni, melyek 3 évesnél idősebbek, illetve azokat is melyek ugyan fiatalabbak ennél, de nem felelnek meg a követelményeknek.</p>
<p><b>Bevonandó partnerek:</b> Informatikai vállalkozások bevonása a kivitelezésbe; Kistérségi önkormányzatok, Nyíregyháza bevonása a szükséges ügyintézésekhez.</p>

- Az elektronikus ügyintézés szélesebb körben történő terjesztése érdekében szükséges az ügyfelek felkészítése, az elektronikus ügyintézés iránti bizalom erősítése.
- A hivatal szolgáltató jellegének erősítése a városlakók és a kistérségből érkező polgárok igényeinek széleskörű kiszolgálása.
- A minőségirányítási, környezetirányítási rendszer hatékony működésének megőrzése, ahol szükséges, továbbfejlesztése.

- Az ügyfelek elégedettségét rendszeresen mérjük, s az ebből származó tapasztalatokat munkánk során hasznosítjuk.

## **X. Munkahelyteremtés, foglalkozás elősegítése**

A Munkaügyi Központ nagykállói kirendeltségével szorosan együttműködve esélyt kell biztosítani a munkanélküli lakosok továbbképzési lehetőségeinek a bővítésére.

**Cél:** a városunkban a munkanélküliségi ráta csökkentése a lehetőségekhez mérten

### **Feladat:**

- Ipari park vállalkozókkal történő betelepítése
- A település és annak környéke munkaerő-piaci és munkahely kínálati helyzetének a felmérése, annak kívánalmaihoz történő illeszkedés elősegítése.
- A térkögyártás vállalkozás szintű fejlesztése
- Integrált mezőgazdasági termelés megteremtése, (termálvízzel fűtött üvegház és napelemmel működtetett hűtőház kialakítása)
- A kistérség gazdasági szerkezetének, annak átalakulásának a felmérése.
- A képzésben résztvevő intézményekkel történő kapcsolatkialakítás és kapcsolattartás rendszerének a biztosítása.
- A településen működő vállalkozások önkormányzattal történő együttműködési lehetőségeinek a megteremtése.

## **XI. Befektetés támogatási politika**

A befektetések ösztönzése érdekében magasan kvalifikált munkaerő képzésével elő kell segíteni, hogy minél vonzóbb, teljes infrastruktúrával ellátott területek kerüljenek kialakításra a magántőke számára.

**Cél:** a kormányzati szándékok és a település igényeinek az összehangolása annak érdekében, hogy a befektetések minél nagyobb számban jelenjenek meg a településen.

### **Feladat:**

- Az ipari park területeinek kedvezményekkel történő továbbértékesítése befektetők részére.
- A kisvállalkozások segítése céljából az inkubátor ház betelepítése

## **XII. A helyi adópolitika célkitűzései**

A csökkenő állami támogatás ellensúlyozására meg kell vizsgálni, hogy Önkormányzatunk területén bevezetett adókat és a hozzá kapcsolódó mentességek mértékét milyen irányban kell megváltoztatni.

**Cél:** biztosítani a saját bevételek növekedését úgy, hogy megőrizzük a befektetők városunkban történő letelepedésének vonzó lehetőségét.

### **Feladat:**

- A településen bevezetett helyi adók mértékének a felülvizsgálata.
- A be nem vezetett helyi adók bevezetési lehetőségének szakmai, a lakosság és a vállalkozások teherbíró képességét figyelembe vevő felmérése.
- A helyi adóból fennálló követelések beszedésének hatékonyabbá tétele.

## **XIII. Gazdálkodás**

Az ellátások színvonalának megőrzése mellett folyamatosan keressük a méretgazdaságosság, költséghatékonyság javítása érdekében végrehajtható lépéseket. Az önkormányzat kötelező és önként vállalt feladatait lehetőségeihez mérten megfelelő minőségben látja el. Intézményeinek felújítását, fejlesztését biztosítja a gazdasági lehetőségei függvényében.

**Cél:** a gazdasági egyensúly megőrzése, a fejlesztés, bővítés forrásainak megteremtése, a lakosság reális igényeinek kielégítése, az ellátás színvonalának megőrzése.

### **Feladat:**

- A gazdálkodásunkkal szemben támasztott alapvető követelmény, hogy bevételeink fedezzék kiadásainkat, hogy a működés finanszírozására vagyonelemeket ne használjunk fel. Likviditásunkat folyamatosan megőrizzük.
- A méretgazdaságosság szempontjainak figyelembevételével az intézményhálózatot és az önkormányzat szolgáltatásait a valós szükségletekhez

igazítjuk.

- Gazdasági társaságunk kevesebb közpénz felhasználásával színvonalasabb szolgáltatást biztosítson a városunk polgárai számára.
- A forgalomképes vagyonunk értékesítéséből kizárólag fejlesztéseket valósítsunk meg, a felhalmozási kiadásaink az éves költségvetés 15-20%-át érik el.
- Terveink megvalósítása érdekében minél több külső forrás megszerzésére törekszünk pályázatokon való részvétel keretében.
- A hatékonyabb gazdálkodás érdekében vagyongazdálkodási elveket dolgozunk ki.

Összegezve a fentieket, ez a program a város polgárai életkörülményeinek javítását szolgálja. Megvalósítható célokat tűz ki, konkrét, ellenőrizhető feladatokat tartalmaz. Céljaink eléréséhez az önkormányzat kellő tapasztalattal, határozottsággal és erővel rendelkezik. Ez azonban önmagában még nem elegendő. A sikeres teljesítés feltétele a polgárok aktív közreműködése közös céljaink megvalósításában. Fogjunk össze annak érdekében, hogy mind többen személyes élményként tapasztalhassák, hogy jó Nagykállóban élni.

Az 1. számú melléklet tartalmazza a programban szereplő pályázati projektek megvalósításának tervezett ütemezését.

Nagykálló, 2020. augusztus 03.

***Nagykálló Város Önkormányzat 2020-2024-ig terjedő Gazdasági programjában megfogalmazott pályázati projektek megvalósításának ütemezése valamint a beruházási igények összegzése.***

Pályázati projektek megnevezése	Beruházási igény (millió forintban)				
	2020	2021	2022	2023	2024
Jövő bölcsődéje Nagykállóban			355		
Strandfürdő fejlesztése		20			
Kerékpárút építés		149	382		
Többfunkciós rendezvényközpont építés				20	300
Harangodi üdülőterületek fejlesztése					
Elektronikus ügyintézés					
<b>Összesen:</b>					

