



**Nagykálló Város Önkormányzat**

# ***GAZDASÁGI PROGRAMJA***

**2015. évtől 2019. évig terjedő időszakra**

***Nagykálló, 2015.***

## I./ Bevezetés

### ***A gazdasági program készítésének alapelvei***

A gazdasági program célja, hogy Nagykovács Város Önkormányzat 2015-2019-ig a ciklusprogram éveire kijelölje az Önkormányzat prioritásait a működtetés és fejlesztés területén, meghatározza a program megvalósításához rendelkezésre álló és megszerezhető források összetételét, rendszerbe foglalja a településen ellátandó feladatok hatékonyságának növelésére vonatkozó ötleteket, elképzeléseket, megfogalmazza a település hazai és nemzetközi kapcsolatainak javítása érdekében szükséges intézkedéseket

A program összeállítása során figyelembe vettük a városra jellemző előnyöket és hátrányokat, a gazdaságföldrajzi helyzetet, társadalmi és gazdasági folyamatokat, és az infrastrukturális adottságokat is.

**„Nagykovács folyamatosan fejlődik”** programunk elnevezése kifejezi, hogy a következő időszak céljai és intézkedései az elért eredményekre, az együttműködésre és a dinamikára épül. Tervünk középpontjában a lakosság életminőségének javítása és a város fejlesztése áll. A felelős önkormányzás eszköze és egyben célja a párbeszéd, a közvetlen kommunikáció.

A következő öt évben a város további fejlődését, az itt élők érdekeit, jólétét kívánjuk szolgálni. Ennek érdekében célkitűzéseinket és feladatainkat jelen Gazdasági Programban fogalmazzuk meg. A tervezést ezzel nem zárjuk le, hiszen az Európai Unió 2014-2020 tervezési ciklusa most rajzolódik, így ezért a továbbiakban is várjuk a lakosság észrevételeit, javaslatait amelyek elősegítik városunk folyamatos fejlődését.

**Vízióink: Nagykovács továbbra is jól működő, vonzó lakókörnyezettel rendelkező, igényes közterületeket fenntartó, élhető és biztonságos kisváros legyen, melynek polgárai aktív alakítói és részesei legyenek a helyi történéseknek, ahol büszkén mondhatjuk otthonunk Nagykovács.**

### **Programunk sarokpontjai:**

- Biztonság, kiszámíthatóság és átlátható működés, a város szolgálata.
- Minőségi szolgáltatás, élhetőbb és biztonságosabb hétköznapiak, egészséges környezet, az itt élők életminőségének javítása.
- Tervszerű megújulás, kiegyensúlyozott településpolitika, partnerségen alapuló városfejlesztés.
- Szolidaritás, esélyegyenlőség, támogató és aktív helyi társadalom.
- A nagykovácsi polgárok identitásának megőrzése a hagyományok ápolásával, a kulturális lehetőségek kibővítésével, a közösségi tevékenységek támogatásával.

## Nagykálló város általános bemutatása

Nagykálló Város Nyíregyházától 14 km-re Dél-keletre fekszik, a 4911-es számú úton, illetve vasúton is megközelíthető.



A nagy múltú település története során hosszú ideig töltött be jelentős közigazgatási és kulturális központi szerepet Szabolcs megye székhelyeként. A település 1989. március 1-jén nyerte vissza városi rangját. Ma 2015. január 1-jén 9.815 fő lakója van, és bízunk benne, hogy Nyíregyháza megyei jogú várost is mentesítve az elkövetkezendő időben vonzást gyakorol a környező településekre. Jelenleg a város, mint a Nagykállói Járás járásközpontjaként funkcionál illetve továbbra is működik a Dél-Nyírségi Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társulás. Nagykállói Járás települései Nagykálló, Kállósemjén, Biri, Érpatak, Bököny, Geszteréd, Balkány, Szakoly. A Társulás települései a Nyírség központi részén, Nyíregyháza és Debrecen között, a két nagyvárost összekötő közlekedési folyosótól keletre helyezkednek el.

### ***1. A történelmi múlt***

Jóllehet már a XII-XIII. században lakott település volt, kiemelkedése a hasonló falvak sorából a XIV. században kezdődött földrajzi helyzetének köszönhetően. A történelmi Szabolcs megye közepén, a Ny-K irányú (Debrecen-Munkács) útvonal mentén települt. Nagykálló keletkezéséről a XIII. századból maradtak fenn írásos emlékek. Görömbey Péter szerint 1241-42-ben, a tatárjárás során a település teljesen elpusztult, de lakóinak nagy része a környező mocsarakban bújóhelyet talált. Így falu hamarosan ismét benépesült. Okmányok tanúsága szerint a község ősi birtokosai, a Kállayak a Balogh-Semjén nemzetségből származnak nemzetségbeli Ubul három fia közül Egyed választotta székhelyül Kállót, így a település, mint Szabolcs megye főispánjainak lakhelye számos privilégiumot élvezett. Kiemelkedett a hasonló falvak sorából és már 1325-ben vásártartási jogot szerzett. Előbb csak heti vásárok, később országos vásárok tartására kapott jogot. A megyeszékhely már a XIV. században mezőváros, törvényt ültek benne és megyegyűléseket tartottak itt.

Földbirtokosai királyi engedéllyel 1457-ben várkastélyt építettek, majd az 1566. évi török pusztítást követően a település védelmére végvárat építettek. Ennek nyomait már nem találjuk, de jelentős szerepe volt a török elleni, Habsburg-ellenes és a vallásszabadságért vívott harcok során.

A Bocskai-felkelés után, 1605. december 1-jén a várost szolgálataiért Bocskai István a hajdúvárosok sorába emelte. Ez a státusz kedvezett a lakosság számbeli gyarapodásának, az iparosodásnak és vagyonosodásnak. A polgári katonáskodás fejében mentességet kapott a város az állami és földesúri terhek alól.

A Rákóczi-szabadságharc első ágyúit Kálló várában öntötték. A várat 1709-ben labancok felgyújtották, s emiatt a fejedelem leromboltatta. A szabadságharc leverése után a település ismét megyei fennhatóság alá került, magánföldesúri tulajdonba. Kivételezett helyzetének megszűnése után a XVIII. sz. elején megtorpant lendületes fejlődése, ennek ellenére 1747-1876 között ismét Szabolcs vármegye székhelye volt.

Az 1848-49-es forradalom és szabadságharc idején lakói Kossuth lelkes híveivé lettek. 1848 szeptemberében Nagykállón szentelték fel a szabolcsi önkéntes zászlóaljzat. A szabadságharc bukása utána terror, majd az 1863-as tűzvész pusztítása visszavetette az addigi virágzást. A vasútépítéssel kapcsolatos szerencsétlen döntés és az 1876-ban történt közigazgatási átszervezés megszüntette vármegyeszékhely jellegét, lefokozódott nagyközséggé.

Helyzete a XX. században sem változott. A politikai hányattatás és az elszegényedés hosszú ideig volt osztályrésze. Egy 1934-es leírás szerint 1.300 lakóházának többsége vert falú, illetve vályogház volt nádtetővel. A földbirtokok szétaprózódtak, a tulajdonosok 30%-a rendelkezett egy holdnál kisebb parcellával.

Vezető pozícióját Nyíregyháza gyors fejlődése miatt elvesztette, de a lakosság áldozatkészsége és tenni akarása révén 1989. március 1-én visszanyerte városi rangját.

## ***II./ Általános helyzetelemzés – Környezetelemzés***

A környezetelemzés célja azon erősségek (adottságok) és gyengeségek (hiányosságok) azonosítása, melyek révén meghatározhatóvá válnak a gazdaságfejlesztés főbb prioritásai. A fejezet elkészítésében felhasználtuk Nagykálló településfejlesztési koncepcióját, a Dél-Nyírségi Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társulás gazdaságfejlesztési, infrastruktúrafejlesztési és turisztikai koncepcióját, a Nagykállói kistérség felzárkóztatási fejlesztési programját, Integrált Városfejlesztési Stratégiát, Nagykállói Korányi Programot valamint Nagykálló Város Önkormányzat gazdaságfejlesztési koncepciója.

### ***1.) Gazdaságföldrajzi adottságok***

Földrajzi elhelyezkedéséből és természeti adottságokból fakadóan évszázadok óta a mezőgazdaság az itt élő emberek megélhetési forrása, de a rendszerváltást követő termelési szerkezetváltozás már nem biztosít megfelelő jövedelmet a termőföldből megélni kívánók számára. A termelést és a teljesítmények alakulását az alacsony jövedelmezőségi szint, a piaci zavarok, a belvíz, valamint az aszálykárók is jelentősen befolyásolják. De ennek ellenére az egyik legfontosabb adottságunk a termőföld.

<b>Erősségek</b>	<b>Gyengeségek</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A közlekedési infrastruktúra az M3 autópálya meg- illetve továbbépítésével jelentősen javult;</li> <li>▪ Nagykálló egyaránt 70-80 km-re helyezkedik el az ukrán (Záhony) és a román (Csengersima) határtól, így az Európai Unió nyitással az EU keleti kapujává válhat;</li> <li>▪ Nagykálló Nyíregyházától, a megye központjától 14 km-re DK-i irányban fekszik. Nyíregyházát egy közvetlen, de jó főúton, illetve vasúton keresztül lehet elérni;</li> <li>▪ Debrecennel, a régióközponttal is létezik közvetett vasúti kapcsolata, de a főutakkal történő összeköttetése ebben az irányban hiányzik, az alsóbbrendű útkapcsolata elégtelen színvonalú.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nagykálló és térségének területe belvíz veszélyeztetett és mélyfekvésű;</li> <li>▪ A mezőgazdasági adottságok gyengék, a földterület minősége az országos átlagot nem éri el.</li> </ul>

## 2.) Főbb demográfiai jellemzők

Állandó lakosságszám szempontjából lassú, de folyamatos csökkenés mutatkozik. Míg 2003. január 1-én az állandó lakosok száma 10.431 fő volt, a 2006. január 1-re 10.296 főre, 2010. január 1-jén 10.043 főre, 2014. január 1-re 9.856 főre csökkent.

*Népesség kor szerinti megoszlása 2014. január 1-jén*

<b>Kor szerinti csoportosítás</b>	<b>Fő</b>	<b>Korcsoport</b>	<b>Fő</b>	<b>Megoszlás %-a</b>
0-2	267	Gyermek és fiatalok	1820	18,46
3-5	257			
6-17	1296			
18-54	5287	Munkaképes korú	6076	61,65
55-59	789			
60-	1960	Időskorú	1960	19,89
<b>Összesen:</b>	<b>9856</b>	<b>Összesen:</b>	<b>9856</b>	<b>100</b>

## 3.) Infrastruktúra

<b>Erősségek</b>	<b>Gyengeségek</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A 2007. év végére megépült M3-as autópálya közvetlen kapcsolatot teremt Nagykálló és Budapest között. Nagykálló így 2 órán belül biztonságosan elérhetővé válik, 2014-re az autópálya továbbépítése is megtörtént Vásárosnaményig, így újabb területek megközelíthetőségét teszi lehetővé ;</li> <li>▪ A 4-es út felújításával és</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A keleti gazdasági kapcsolatok visszaesése végett a vasúti közlekedés és szállítás térségének vesztesége volt megfigyelhető;</li> <li>▪ A belvízelvezetés csak részben megoldott, a belterületen is vannak lefolyástalan területek;</li> <li>▪ A szennyvíztisztítás és a csapadékvíz-elvezetés még megoldása folyamatos</li> </ul>

<p>korszerűsítésével az ukrán határ gyorsabban és biztonságosabban elérhető;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A város úthálózatát az elmúlt évek során jelentősen felújították, korszerűsítették;</li> <li>▪ A város széles közműellátással rendelkezik, melyek nagyobb igény jelentkezése esetén bővíthetők;</li> <li>▪ A közeli időszaki árvíztározó megléte növeli a biztonságot, és a mezőgazdasági termelés is átalakulhat;</li> <li>▪ Gyakorlatilag teljesen kiépült a vezetékes szennyvízhálózat a városban.</li> </ul>	<p>problémát jelent.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A korábban felújított önkormányzati utak folyamatos karbantartása szükséges.</li> <li>▪ A kerékpárutak mennyisége kevés;</li> <li>▪ A tranzitforgalom a városközponton keresztül halad.</li> </ul>
--	--

#### **4.) Vállalkozási tevékenységet végzők száma, összetétele**

A település adottságaiból adódóan jellemzően előforduló és túlsúlyt képviselő vállalkozási tevékenységeket az alábbi erősségek és gyengeségek jellemzik.

<b>Erősségek</b>	<b>Gyengeségek</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A Nagykállói kistérség gazdaságában a hagyományos iparágak dominálnak, a térség jellemző iparágai a mezőgazdaság és az erre épülő feldolgozóipar;</li> <li>▪ Nagykálló jelentős mezőgazdasági hagyományokkal rendelkezik; jelentős a gabonafélék és gyümölcsök termelése;</li> <li>▪ A közlekedési infrastruktúra fejlesztése és a város kedvező földrajzi elhelyezkedése lehetőséget ad logisztikai tevékenységek megvalósítására;</li> <li>▪ Jelentős, szabad ipari területekkel rendelkezik a város, ipari park betelepülése megkezdődött</li> <li>▪ Fellendülőben van az erdőtelepítés.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A város tőkevonzó képessége kicsi, kevés a működő tőke, kevésbé fejlett a logisztikai szolgáltatás;</li> <li>▪ A városban kevés közepes, inkább kisvállalkozások működnek amelyek szigetszerű működést folytatnak. Ez a függőség további ipari befektetők bevonásával középtávon feloldható;</li> <li>▪ Alacsony a részesedése a magas feldolgozottsági fokú, és a nagy hozzáadott értékkel bíró ágazatoknak;</li> <li>▪ Az ipari befektetők hiánya miatt a helyi beszállító ipar nem alakult ki, nincsen szerves együttműködés a helyi vállalkozások között;</li> <li>▪ A mezőgazdasági termelés jellemzően elaprózott birtokokon folyik. A termelés jelenleg nem versenyképes, az alkalmazott termelési technológia és módszerek korszerűtlenek;</li> <li>▪ Biogazdálkodás nem igazán jellemző a város és térségében;</li> <li>▪ Erősödő konkurencia a hasonló adottságú ipari parkok, telephelyek között.</li> </ul>

**A településen vállalkozási tevékenységet végző vállalkozások száma és összetétele 2014-ben:**

<i>Ágazat</i>	<i>Vállalkozások száma</i>
Ipar	50
Építőipar	22
Mezőgazdaság	72
Távközlés, közlekedés	5
Kereskedelem	102
Vízgazdálkodás	0
Egyéb anyagi	486
Egészségügy, szociális, kulturális	26
<b>Összesen:</b>	<b>763</b>

**5.) Az önkormányzat által ellátott feladatok és működtetett intézmények, humán erőforrások alakulása**

A) Az önkormányzat által ellátott kötelező feladatok:

1. településfejlesztés, településrendezés;
2. településüzemeltetés (köztemetők kialakítása és fenntartása, a közvilágításról való gondoskodás, kéményseprő-ipari szolgáltatás biztosítása, a helyi közutak és tartozékainak kialakítása és fenntartása, közparkok és egyéb közterületek kialakítása és fenntartása, gépjárművek parkolásának biztosítása);
3. a közterületek, valamint az önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése;
4. egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítségét célzó szolgáltatások;
5. környezet-egészségügy (köztisztaság, települési környezet tisztaságának biztosítása, rovar- és rágcslóirtás);
6. óvodai ellátás;
7. kulturális szolgáltatás, különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása; filmszínház, előadó-művészeti szervezet támogatása, a kulturális örökség helyi védelme; a helyi közművelődési tevékenység támogatása;
8. szociális, gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások;
9. lakás- és helyiséggazdálkodás;
10. a területén hajléktalanná vált személyek ellátásának és rehabilitációjának, valamint a hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása;
11. helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás;
12. honvédelem, polgári védelem, katasztrófavédelem, helyi közfoglalkoztatás;
13. helyi adóval, gazdaságszervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok;
14. a kistermelők, őstermelők számára - jogszabályban meghatározott termékeik - értékesítési lehetőségeinek biztosítása, ideértve a hétfégi árusítás lehetőségét is;
15. sport, ifjúsági ügyek;
16. nemzetiségi ügyek;
17. közreműködés a település közbiztonságának biztosításában;

18. helyi közösségi közlekedés biztosítása;
19. hulladékgazdálkodás;
20. távhőszolgáltatás;
21. víziközmű-szolgáltatás, amennyiben a víziközmű-szolgáltatásról szóló törvény rendelkezései szerint a helyi önkormányzat ellátásért felelősnek minősül.

B) Az önkormányzat által ellátott önként vállalt feladatok:

- a) Településfejlesztési , településrendezési feladatok
- b) Épített és természeti környezet védelme
- c) Csapadékvíz elvezetés, csatornázás
- d) Közterületek fenntartása
- e) Köztisztaság és településtisztaság biztosítása
- f) Helyi tűzvédelem, közbiztonság, polgári védelem
- g) Közreműködik a helyi foglalkoztatás megoldásában
- h) Alap és középfokú oktatás működtetése
- i) Gyermek és ifjúsági feladatok ellátása
- j) Közösségi tér biztosítása
- k) Közművelődési, művészeti tevékenységek támogatása
- l) Sport támogatása
- m) Önszerveződő közösségek támogatása
- n) Mezőőri tevékenység biztosítása

C) Az önkormányzati intézmény- és feladatstruktúra

a) *Oktatási intézmény:*

- **Nagykállói Egyesített Óvoda és Bölcsőde 4320 Nagykálló Szabadságharcos út 8.** Engedélyezett dolgozói létszám 2015. évben: 43 fő. Engedélyezett csoportok száma:11 óvodai és 2 bölcsődei .Engedélyezett férőhelyek száma: 275 illetve 20 fő

Tagintézményei:

***Brunszvik Teréz tagóvoda 4320 Nagykálló Szabadságharcos út 8.***

***Szivárvány Óvoda 4320 Nagykálló Petőfi út 3-5.***

***Bölcsőde 4320. Nagykálló Ady E. út***

Városunkban a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ fenntartásában, de az Önkormányzat működtetésében van a Nagykállói Általános Iskola, a Korányi Frigyes Gimnázium és Kollégium. A Budai Nagy Antal Szakközépiskola és a Kállay Rudolf Szakiskola fenntartója és működtetője a KLIK.

b) *Kulturális intézmény:*

**Ratkó József Városi Könyvtár 4320 Nagykálló Kossuth út 8.** Engedélyezett dolgozói létszám 2011. évben: 4fő

Ellátott feladatok: könyvtári és levéltári tevékenység

c.) *Közfeladatot ellátó intézmény*

- **Nagykállói Polgármesteri Hivatal** 4320 Nagykálló Kállai Kettős tér 1.  
Engedélyezett köztisztviselői létszám 2015. évben: 29 fő  
Ellátott feladat: Önkormányzati és hatósági valamint közfeladatok ellátása

- **Nagykállói Járási Hivatal** 4320. Nagykálló Kállai Kettős tér 1.  
A járási hivatalok legfontosabb feladata a megyei szintnél alacsonyabb szinten intézendő államigazgatási feladatok ellátása. Elsősorban okmányirodai feladatokat, a gyermekvédelmi és gyámügyeket, valamint egyes szociális, környezetvédelmi, természetvédelmi igazgatási ügyek intézést vették át a településektől a járási hivatalok.

d.) *Egyéb az Önkormányzati feladatellátást biztosító szervezetek:*

- A **Nagykállói Közhasznú Nonprofit Kft.** a 47/2008. (II. 14.) Kt. számú határozattal elfogadott közművelődési megállapodás keretében biztosítja Nagykálló lakossága részére a közművelődési feladatokat.

- A **Dél-Nyírségi Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társulás** Dél – Nyírségi Szociális és Gyermekjóléti Központja látja el 2007. július 1-től Nagykálló Város közigazgatási területén az alábbi feladatokat:

- időskorúak átmeneti ellátása,
- házi segítségnyújtás,
- jelzőrendszeres házi segítségnyújtás,
- idősek nappali ellátása,
- szociális étkeztetés,
- falugondnoki, tanyagondnoki szolgáltatás,
- közösségi szolgáltatások,
- nappali melegedő,
- családsegítés,
- családok átmeneti otthona,
- gyermekjóléti szolgáltatás, egészségnevelés,
- fogyatékossgal élők nappali ellátása.

A feladatok ellátásához szükséges pénzügyi fedezetet a leigényelt normatíva nem biztosítja teljes egészében, így az előző évekhez hasonlóan Önkormányzatunk saját forrásból egészíti ki.

- A **Központi ügyelet** működtetését 2012-től az ügyelet ellátásával kapcsolatos feladatokat az EH Ügyelet Nonprofit KFT látja el. Az ügyelet ellátási kötelezettsége Nagykálló, Biri és Kállósején közigazgatási területére terjed ki.

## 6.) Humánerőforrás alakulása 2015. január hónapban

Megnevezés	Mutatószám
Regisztrált álláskeresők száma (fő)	788 fő
Szociális ellátásban részesülők száma (fő)	2135 fő
Munkaképes korú lakosság száma (fő)	6076 fő
Közfoglalkoztatottak száma	413 fő
<b>Erősségek</b>	<b>Gyengeségek</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A lakosság kedvező korösszetétele (az országos átlagnál és a megyei járásközpontok átlagánál magasabb a fiatalok (0-14) és az aktív korúak(15-59) aránya;</li> <li>▪ Nagykovács és térsége nagy munkaerő tartalékkal rendelkező térségben fekszik.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A térségben a munkanélküliségi ráta magasnak mondható;</li> <li>▪ Csökkenő lakosságszám, az elvándorlások száma évek óta meghaladja az odavándorlások számát;</li> <li>▪ A megfelelő munkalehetőségek hiánya miatt a felsőfokú végzettségű fiatalok elvándorolnak a városból;</li> <li>▪ A térség munkaerő tartalékának képzettségi szintje alacsony, képzettségi struktúrája nem felel meg az elvárásoknak (feldolgozóipar, szellemi szolgáltatások, logisztika, informatika, idegenforgalmi szolgáltatások);</li> <li>▪ Az elérhető jövedelmek alacsonyak összehasonlítva az ország más térségeihez.</li> </ul>

## 7.) Környezeti állapot

Erősségek	Gyengeségek
<ul style="list-style-type: none"> <li>- település környezeti ártalmakkal viszonylag kevésbé terhelt</li> <li>- rendezett a központ, illetve a rendezettségnek megvannak a tervei, a központ további zöldterületi tartalékokkal rendelkezik</li> <li>- a kommunális hulladék elhelyezése és kezelése a regionális szeméttelenen biztosított</li> <li>- nő a belterületi zöldterületek aránya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- a városon keresztülmenő átmenő forgalom zavaró hatású</li> <li>- hiányos a belvízelvezető rendszer</li> <li>- hiányos az utcafásítás,</li> <li>- a város lakossága kevésbé érzi magának a utcafrontok rendben tartását</li> </ul>

## 8.) A település hazai és nemzetközi kapcsolatrendszere

Településünk 2005. évben tagja volt a Dél-Nyírségi Többcélú Önkormányzati Kistérségi Társulás létrehozásának. Ennek keretén belül a 9 település szoros gazdasági és szakmai program részesévé vált. A Társuláson belül a közeli települések Nagykovács esetében Biri és Kállósemjén megállapodást kötött meghatározott feladatok (pl: központi ügyelet), ellátására.

A kistérségen belüli együttműködést hivatott tovább erősíteni, hogy több éve már egy-egy település hagyományt teremtve rendez meg a kulturális eseményekkel egybekötött gasztronómiai napjait, ahol az Önkormányzatok csapataikkal képviseltetik magukat.

Nemzetközi kapcsolataink is az elmúlt években jelentősen bővültek. Legelső testvérvárosunk a németországi Metzingen majd a Lengyelországi Limanova is testvérvárosaink közé tartozik. Az ukrainai Técső városával is régebbi a kapcsolat, amelynek írásba foglalása 2004. évben realizálódott. 2006. évben a romániai Tasnád városával, 2007. évben pedig a szlovákiai Borsi községgel, 2009. évben a spanyol Miguelturával kötött testvérvárosi szerződést Nagyálló.

A nemzetközi kapcsolatainak folyamatosan ápoljuk, céljaink a nemzetek közötti tolerancia megerősítése, valamint a városok lakossága közötti barátság jegyében biztosítjuk egymást együttműködési készségünkről a gazdaság, a tudomány, a kultúra, az oktatás, az egészségügy, a vallás, a környezetvédelem, a sport és a turisztika területén.

A városok közigazgatási intézményei kölcsönösen biztosítják a különböző tapasztalatcserét, közös projektek létrehozását az Európai Unió felzárkózáshoz és ennek támogatása értelmében társadalmi, szociális és helyi civil szervezetek javaslatait, közvetlen kapcsolatfelvételt támogatjuk. Ennek keretén belül az évenként megrendezésre kerülő Harangodi Téka táborban valamennyi testvérvárosunk részére lehetőséget biztosítunk a közös táborozásra.

### ***9.) Az előző ciklusban megvalósult és az előző ciklusból áthúzódó folyamatban lévő fejlesztések.***

Az elmúlt években városunkban felgyorsult a fejlődés üteme, a beruházási kedv folyamatos volt, az új beruházások között nem csökkent az intézményfejlesztések száma. Olyan beruházások kerültek megvalósításra, amelyek az itt élőknek régen megfogalmazott és elvárt igényeit hivatott kiszolgálni.

#### *1. Városrehabilitáció*

**Cél:** Biztosítani a város korszerű és magas minőségű színvonalú működési és építészeti fejlődését.

**Megtett intézkedések:** 2010. évtől megkezdődött több év előkészítési munka után a Nagyállói Korányi Program megvalósítása, a Szociális Városrehabilitáció és a Funkcióbővítő Városközpont fejlesztése című beruházások.

**Eredmények:** A szociális városrehabilitációval megvalósításra került a lakás- és lakhatási körülmények javítása, közösségi terek kialakítása, épületek energetikai korszerűsítése, közterek, játszóterek kialakítása, munkaerőpiaci, foglalkoztatási, képzési programok. A program kiemelt célja az akcióterületen élő lakosság életminőségének javítása, melynek érdekében felújítunk, illetve építünk 7 járdaszakaszt, 4 parkot alakítunk ki különféle funkciókkal, továbbá lakossági közreműködéssel 5 társasház energetikai korszerűsítésére is sor kerül. Megépült az Inkubátorház, a Híd Közösségi Ház, az Akácos úti nappali központ. A közel 740 milliós beruházáshoz 551 millió forint támogatást vettünk igénybe.

A Funkcióbővítő városközpont fejlesztése 2010. évben megkezdődött, de látványos, kézzel fogható megvalósítása csak 2011. évben kezdődött el. A beruházás során elkészült a városi piac, a Gazdasági szolgáltatóház, az Óbester Étterem külső felújítása, a református templom és környezetének felújítása, a Zrinyi út csillapított forgalmi övezetté lett átalakítva. Elkészült

a Városháza, a régi autóbusz állomás Kállai Kettős térré alakítása, földszín feletti és földszín alatti parkolók megépítése. A beruházás során közel 20 utcán került térköves járda kialakításra. A pályázat 1,4 milliárd forint összköltséggel valósult meg, amelyhez közel 1 milliárd forint támogatást kaptunk.

## *2. Ingatlan vásárlások*

**Cél:** A tervezett beruházásaink megvalósításához szükséges területek megvásárlása.

**Megtett intézkedések:** Kialakításra került az ipari park valamint a homokbánya területe, amelynek értékesítése 2012-2013 évben történt meg.

**Eredmények:** Az ipari park kialakításához Önkormányzatunk is tevékenyen hozzájárult. A gazdasági válság elhúzódása miatt sajnos a területek vásárlása nem az elvárt ütemben történt, amely jelentősen hátráltatta a térségünket súlytó munkanélküliség csökkentését.

A homokbányából történő töltésanyag értékesítéséből 130 millió forint bevétel származott.

## *3. Egészségügy*

**Cél:** Az egészségügyi ellátás feltételeinek javítása, a prevenció tevékenység fejlesztése.

**Megtett intézkedések:** Az egészségügyi alapellátás feltételeinek megfelelő színvonalon történő biztosítása. Pályázat, befektetők keresése a új egészségügyi központ létrehozása céljából.

**Eredmények:** A lakosság egészségügyi alapellátása a 4 felnőtt házi orvosi és a 2 házi gyermekorvosi, 3 fogorvosi körzetben biztosított. A rendelésen megjelenők száma folyamatosan növekszik. Az önkormányzat meg kívánja őrizni a ügyeleti ellátás színvonalát sőt 2006. évtől mikrotérségi szinten Kállósemjénnel és Birivel közösen működteti a központi ügyeletet. A várandós és csecsemőgondozás terén 4 védőnő látja el az adott feladatokat mellettük még egy iskola-orvos is tevékenyen részt vesz az egészséges életmódra történő nevelésben. Az egészségügyi szolgáltatásoknak helyet adó épület lebontása miatt 2010. évben biztosítanunk kellett az ellátások más helyszínen történő biztosítását. Így a háziorvosi ellátás és a központi ügyelet a Szakkórház épületében kapott helyet, míg a gyermekorvosi és fogorvosi ellátás a Debreceni úti volt tüdőgondozó épületében került kialakításra. A védőnői szolgálat az Ady E. úti épületünkben működik. A hatékony prevenció érdekében egyes szűrővizsgálatok szervezésében részt vettünk ( mammográfia, nőgyógyászati szűrés, csontritkulás vizsgálat, hallásvizsgálat, tüdőszűrés helyben történő biztosítása) Az egészségügyi ellátás finanszírozása – a gyógyító tevékenység vonatkozásában – az Országos Egészségpénztár feladata.

## *4. Közlekedés*

**Cél:** A közúti forgalom, a kerékpáros-közlekedés és a parkolás feltételeinek javítása. A rossz minőségű aszfaltos utak felújítása, úgy hogy a csapadékvíz elvezetés kérdése is a lehetőségekhez képest megoldásra kerüljön. A beruházások megvalósításához a lehető legtöbb pályázati forrás megszerzése.

**Megtett intézkedések:** A várost átfogó forgalomtechnikai állapotvizsgálata. Útfelújításokhoz szükséges források megteremtése. A még nem aszfaltos utak aszfalttal történő ellátásának megterveztetése.

**Eredmények:** Úthálózatunk állapota az elvégzett beruházásoknak köszönhetően kistérségi viszonylatban jónak mondható. Tekintettel a nagy igénybevételre, az átmenő forgalom jelentőségére, a következő esztendőben erre a feladatra fordított forrásokat ismételtelen tervezni szükséges. A Magyar Közút kezelésében lévő Korányi, Bátori utak is felújításra kerültek.

A temetőnél megépítésre került az ellipszis, amely jelentősen csökkenti a balesetveszélyt az adott csomópontnál.

A város területén a gyalogos forgalom kényelmessé és biztonságosabbá tétele okán megtörtént a meglévő járdák felújítása illetve új járdák építése. A beruházás az alábbi utak mentén valósult meg a Funkcióbővítő városközpont és a Szociális városrehabilitációs pályázatunk keretén belül : Bátori, Bethlen, Deák, Hunyadi, Ibolya, Jókai, József A, Kisharangodi, Korányi F., Kossuth, Nagybalkányi, Petőfi, Somogyi, Táncsics, Mártírok, Damjanich, Dózsa, Akácos, Temető úton.

#### 5. *Közművek*

**Cél:** A víz- és villamosenergia hálózat racionális működtetése.

**Megtett intézkedések:** Az Önkormányzat tulajdonában lévő intézmények alternatív energiával történő ellátása.

**Eredmények:** Az önkormányzat intézményeiben általános iskola, óvoda fűtés korszerűsítése kapcsán a gázkazánok mentesítése megtörtént. Az újonnan kialakított épületeinkben (Híd ház, Városháza) a hagyományos fűtési mód mellett a geotermikus energiák is kihasználásra kerülnek. Befejeződött a szennyvíztisztító telep rekonstrukciója. A szennyvíztelepen eleven iszapos és természetes tisztítással történik a beérkező szennyvíz kezelése. A két technológia kombinációjával elérhető a tisztított szennyvíz részbeni hasznosítása mellett a felszíni vizek valamint a talajszennyezés nagymértékű csökkentése. Nem elhanyagolható körülmény a környezetvédelem mellett az sem, hogy az üzemeltetés költségei is jelentősen csökkennek. A tisztított szennyvíz, valamint a fás szárú növények komposztáló üzem működését teszik lehetővé. A beruházás 95 %-os támogatással közel nettó 900 millió forintból valósult meg.

Az ivóvízminőség javító program célja Nagykálló településen a vízellátó hálózaton szolgáltatott vízminőség javítása, az egészségre ártalmas vízminőségi komponensek vonatkozásában.

A beruházás során közel 5 km ivóvíz gerinc , 107 tolózár került felújításra. Tartalmazza még a Víztorony szerkezetének megerősítését, illetve a belső víztér szigetelését. A vízműtelep teljes rekonstrukciója kiterjed a meglévő vas-mangántalanító szűrők és a gépészeti berendezések, a vízművek irányítástechnikai fejlesztésére is.

A beruházás 100%-os támogatással nettó 631 millió forintos összköltséggel valósult meg.

#### 6. *Zöldfelület*

**Cél:** A biológiailag aktív felületarány megőrzése, a zöldfelületek minőségi és mennyiségi fejlesztése.

**Megtett intézkedések:** Tervszerű zöldterület-fejlesztési, megvalósítási terv elkészítése. Parkok, játszóterek fejlesztése, karbantartása.

**Eredmények:** A városi parkok, játszóterek, zöldterületek a korábbinál igényesebben szolgálják a lakosság pihenését, kikapcsolódását. Fejlesztéseink eredményeként megújult a

Korányi F. Gimnázium előtti park, az Idősek Parkja, a Temető úti rekreációs park, valamint a Lakótelep és környezete. A kialakított járdák valamint a főútvonalaink mellett folyamatosan lehetőség szerint örökzöld növények telepítések építettük, szépítettük környezetünket.

#### *7. Csapadékvíz elvezetés*

**Cél:** A város egész területét átfogó teljes csapadékvíz elvezető rendszer megépítése.

**Megtett intézkedések:** A csapadékvíz elvezető rendszer kiépítése, a Belterületi csapadékvíz elvezetés I-II. Ütemének megvalósítása révén.

**Eredmények:** Fontos, minden évben visszatérő problémát jelent a csapadékvíz elvezetésének kérdése. Bár megnyugtató megoldást az jelentene, ha az egész városra kiterjedő hálózatrendszer tudnánk kiépíteni pályázati pénzeszközökből, de a lehetőségekhez mérten tovább folytattuk a városban lévő neuralgikus pontok problémáinak megoldását. 2010. évben kezdődött el a város kijelölt területeinek csapadékvíz elvezetési problémáinak megoldása, pályázati pénzeszközök igénybevételeivel. Zárt csapadékvíz elvezető rendszer került és kerül megépítésre a Nagybalkányi, Kossuth, Dózsa, Álmos, Krúdy, Mártírok, Kölcsey, József A, Tompa- Damjanich, Táncsics, Szabadságharcos, Ady, Táncsics, Csillag-köz, Ibolya, Rákóczi, Magyi utakon. A beruházás közel 330 millió forint, amelyhez 300 millió forint támogatást nyertünk.

A belterületi csapadékvíz elvezetés II. ütemében a Debreceni, Béke, Sport, Somogyi, Bercsényi, Akácos, Tavasz, Szakolyi, Kisbalkányi, Kiskút, Mártírok úton került kialakításra nyílt vagy zárt rendszerű csapadékvíz elvezető csatorna. A beruházás 338 millió forint összköltségű, amelyhez 304 millió forint támogatás párosult.

#### *8. Oktatáspolitikai*

**Cél:** A közoktatás színvonalának továbbfejlesztése, az esélyegyenlőség biztosítása, a tehetséggondozás, a felzárkóztatás, a felnőttoktatás biztosítása, az Európai Unióhoz történő csatlakozásból következő új menedzselési kompetenciák elsajátítása, a nemzetközi kapcsolatok és a nyelvoktatás fejlesztése.

**Megtett intézkedések:** Az informatikaoktatás feltételeinek javítása, az internet-hozzáférési lehetőségek bővítése. Biztosítottuk, hogy az intézményvezetők megismerjék az EU működésének elveit és kereteit, felkészítéseket szerveztünk az uniós pályázatokon való eredményes részvétel érdekében. Folyamatosan pályáztunk oktatási eszközök beszerzésére, a pedagógusok továbbképzésére, új módszerek elsajátítására, az intézményhálózat korszerűsítésére.

**Eredmények:** Önkormányzatunk 2013 évig fenntartója volt valamennyi városunkban működő oktatási intézménynek. Pályázat igénybevételeivel az általános iskola tanulói laptopokat kapott, valamint megtörtént az intézményekben az interaktív oktatás feltételeinek megteremtése. A két pályázat kapcsán több mint 100 millió forint a számítástechnikai eszközök korszerűsítését szolgálta. Megtörtént 2011. évben az Általános Iskola és a Korányi F. Gimnázium akadálymentesítése közel 80 millió forintból, amelyhez 60 millió forint állami támogatást kaptunk. 2013. évtől a KLIK lett az oktatási intézmények fenntartója, az Önkormányzatunk vállalta, hogy az Általános Iskola és Korányi F. Gimnázium és kollégium tekintetében ellátja az épület működtetésével kapcsolatos feladatokat. Ez közel 70 millió forint kiadást jelent az Önkormányzati költségvetés terhére.

## 9. Sport

**Cél:** A lakosság körében az egészséges életmód iránti igény felkeltése, a tömegsport igények kielégítése a sportolási feltételek, lehetőségek bővítése.

**Megtett intézkedések:** A lakosság sportolási igényeinek felmérése, sportlétesítmények fejlesztése. Népszerűsítettük a szabadban üzhető sportágakat.

**Eredmények:** A sportrendezvények száma évről-évre nő, a rendszeresen sportolók létszáma is emelkedett. 16 sportegyesület közel 900 sportolóval képviseli a verseny – és tömegsportot. A vizsgált időszakban nagyon sok és igen színvonalas sportesemények kerültek megrendezésre, ahol egyesületeink szép eredményeket értek és reméljük érnek el az elkövetkezendő időkben.

A munkájuk és versenyzési lehetőségeik biztosítására Önkormányzatunk éves költségvetéseiben 10-12 millió forintot biztosított sportcélú támogatás címén. Ehhez természetesen a város sportlétesítményeinek folyamatos karbantartását is végzi Önkormányzatunk. 2013-tól a NapStrandon lehetőség nyílt az úszó és gyermek medence sátorral történő befedésére. Sajnos a folyamatos működtetéshez jelentős többletforrásokat szükséges biztosítani, (téli időszakban 6-7 millió forint havonta a létesítmény fenntartása) így a Strand téli üzemeltetéséhez jelenleg a feltételek nem rendelkezünk.

## 10. Közművelődés

**Cél:** Az egyetemes, a nemzeti, a nemzetiségi kultúrák megismertetése, különböző kultúrák közötti kapcsolatok elmélyítése, a város kulturális életének fejlesztése.

**Megtett intézkedések:** A közművelődési feladatok új struktúrában történő ellátása, új szervezeti forma létrehozása a Nonprofit KFT. keretein belül. Hagyományörző rendezvények szervezése, önszerveződő közösségek támogatása.

**Eredmények:** Bár a Funkcióbővítő városközpont fejlesztése című beruházás részét képezte az Új Művelődési Központ megépítése is, de sajnos a pályázat kiírói időközben megváltoztatták a kiírást, így más pályázati forrás felkutatását kell kezdeményezni, amennyiben a létesítményt meg kívánjuk építeni. Ugyanakkor a jelenleg a Művelődési Központnak és a Könyvtárnak helyet adó Kossuth úti épületünk lehetőséget biztosít valamennyi közművelődés ellátásához szükséges feladat átmenetmegvalósítására. A kulturális rendezvények megvalósítását folyamatosan 19 millió forint támogatással biztosítottuk.

Kiemelt figyelmet fordítunk a város emlékeinek megőrzésére is. A vizsgált időszakban egyre inkább közkedvelté és elismertté váltak a Szilágyi-ház helytörténeti kiállításai, az Ámos Imre képtár.

## 11. Szociálpolitika

**Cél:** A szociális ellátórendszer indokolt igényekhez történő alakítása.

**Megtett intézkedések:** Szociális koncepció elkészítése, intézménybővítés, új szolgáltatások megszervezése.

**Eredmények:** Az önkormányzat kiemelt figyelmet fordított a városi polgárok, különösen a hátrányos helyzetű emberek életminőségének javítására. A helyi szociális munka alapelveit szociális koncepcióban határozta meg. A növekvő igények kielégítésére biztosított ellátást. A lakosok majdnem 20%-a nyugdíjas, ezért lehetőséget kívánunk nyújtani a szépkorúak részére

a nyugdíjas éveik tartalmas eltöltésére. Ezért minden évben támogatjuk az Őszi Napfény Nyugdíjas Egyesületet valamint az Idősek Szociális Intézetében működő idősek klubját. Minden év október 1-én az idősek világnapján Önkormányzatunk támogatást biztosít az arra rászoruló nyugdíjasok részére. Létrehoztuk az Idősügyi Tanácsot is amelynek feladata a nagykállói idősek érdekvédelmének ellátása

A növekvő költségek csökkentése érdekében a szociális feladatok ellátása átkerült a Dél-Nyírségi Többcélú Önkormányzati Társuláshoz.

A rászorultság mértékére tekintettel támogatjuk az iskolai étkeztetést, tankönyvvásárlást. A főiskolai tanulmányokat folytatók pályázhatnak a Bursa ösztöndíj támogatásra. A nagycsaládosok és a hátrányos helyzetű családok kiadásainak súlya enyhül az Önkormányzat által nyújtott rendkívüli segéllyel.

Az önkormányzat direkt és indirekt eszközökkel segít a tartós munkanélküliek helyzetén. A vizsgált időszakban a közfoglalkoztatás szervezésére a lehető legtöbb ember munkához történő juttatását valósítottuk meg.

## *12. Közbiztonság*

**Cél:** Javuljon a közbiztonság.

**Megtett intézkedések:** Az önkormányzat bővítette az e célra felhasznált forrásait, a helyi rendőrőrsrel és a polgárőrséggel összehangolta munkáját. Bevezette 2005. évtől a mezőőri szolgálatot. Megkezdte a városi térfigyelő-rendszer kiépítését és működtetését.

**Eredmények:** A vizsgált időszakban fokozatosan szorosabbá vált a rendvédelmi szervekkel történő együttműködés. Önkormányzatunk a költségvetési lehetőségeinek figyelembe vételével támogatja ezen szervek működését. Helyt ad és anyagi hozzájárulást nyújt a polgárőrség, polgárvédelem megyei rendezvényeinek. Az oktatási és közművelődési intézményekben, az önkormányzati rendezvényeken rendszeresek a tájékoztató, ismeretbővítő előadások, foglalkozások a rendőrség részéről. A városközpontot átfogó rádióhullámos technológián alapuló térfigyelő rendszer ma már jelentős szerepet tölt be a bűnmegelőzésben. A térfigyelő kamerák környezetében csökkent a bűnelkövetések száma, javult a lakosság biztonságérzete.

## *13. Szolgáltató önkormányzat és polgármesteri hivatal*

**Cél:** Az ügyintézés színvonalának javítása, jogszabályaink igazítása az uniós normákhoz.

### **Megtett intézkedések:**

A polgármesteri hivatal felkészült a szolgáltató hivatal működtetésére. Folyamatos képzések, vizsgák vannak a hivatali dolgozók körében, amellyel biztosítani kívánjuk az ügyintézés magas színvonalát, a a minőségi közigazgatási munka feltételeit. Működtetjük az ISO 9001 minőségirányítási rendszert, valamint 2010. évben kialakításra került a KIR Környezetirányítási Rendszer is.

Internetes portált hoztunk létre, ahol a lakosságot folyamatosan tájékoztatjuk.

**Eredmények:** Javult az önkormányzat és a polgármesteri hivatal munkájának eredményessége. Az uniós joganyaggal összhangot teremtő jogharmonizációs munka magában foglalta a dereguláció elvégzését. Helyi rendeleteink felülvizsgálatának eredményeként megszüntettük az állampolgárokat és a vállalkozásokat érintő felesleges jogi kötöttségeket. A hatékonyság működési érték, a felhasznált erőforrások és az elért eredmények közötti leoptimalisabb összefüggés elérésének figyelembevétele mellett szervezzük munkánkat. Minőségbiztosítási rendszert működtetünk. Folyamatosan mérjük az

ügyfél-elégedettséget, melyet nagymértékben meghatároz az első benyomás, az ügyfélszolgálati iroda munkája, a hivatal munkatársainak felkészültsége, a gyors és pontos ügyintézés. Az észrevételeket, megjegyzéseket feldolgozzuk, értékeljük, a hasznos tanácsokat, kezdeményezéseket megvalósítjuk. A visszajelzések alapján ügyfeleink a munkatársak felkészültségével, a hivatalban kapott szolgáltatással elégedettek. A hivatal működésének teret adó Városháza kényelmes, kulturált munkakörülmények biztosít.

#### 14. Gazdálkodás

**Cél:** A pénzügyi egyensúly megőrzése, takarékos gazdálkodás, az önkormányzati vagyon hatékony működtetése és gyarapítása, a fejlesztés forrásainak megteremtése.

**Megtett intézkedések:** Igények és lehetőségek pontos számbavétele. A tervszerű és költségérzékeny gazdálkodás feltételeinek biztosítása. Az önkormányzat forrásainak bővítése érdekében a pályázati lehetőségek kihasználása.

**Eredmények:** Az önkormányzat minden kötelezettségének eleget tett. Gazdálkodásában jelentős segítséget biztosított a 2012- 2013-ban végrehajtott adósságkonszolidáció, amelynek keretén belül több mint 1,2 milliárd forint kötelezettséget vállalt át az állam Önkormányzatunktól. A benyújtott és támogatott projektjeinek maradéktalanul megvalósítottuk, (kivével a lurkó-kuckó) biztosítva a szükséges saját forrás kigazdálkodását. Intézményeinket jó színvonalon működtettük, a közalkalmazottak, köztisztviselők jövedelmét a törvényi kötelezettséget meghaladó mértékben biztosítottuk. Vagyonában jelentős növekedés látható.

Összegezve a vizsgált időszak munkáját megállapítható, hogy a képviselő-testület jól szolgálta az itt élő polgárok érdekeit. A város fejlődése, az önkormányzat szolgáltatásai a lakosság életkörülményeit kedvezően befolyásolták. Sikereink forrása az összefogás, a közös, tervszerű, tudatos munka volt. A most kezdődő öt évben újabb kihívásokra kell megoldást találnunk.

#### 10.) A település jelenlegi állapotában meglévő gyenge és erős pontok

Erős pontok	Gyenge pontok
1. A Nagykállói kistérség hátrányos helyzete végett az európai uniós támogatások egyik fő kedvezményezettje lehet;	1. A csapadékvíz-elvezetés teljes körű megvalósítása szükséges;
2. M3 autópálya valamint a fel- és lehajtó csomópont közelsége;	2. A városban kevés a közepes méretű vállalkozás, inkább a kis, családi vállalkozások jellemzőek, amelyek szigetyszerű működést folytatnak;
3. A város úthálózatát az elmúlt évek során jelentősen felújították, korszerűsítették;	3. A térségben a munkanélküliségi ráta magasnak mondható;
4. Jelentős, szabad ipari területekkel rendelkezik a város, ipari park betelepülése időszerű;	4. A megfelelő munkalehetőségek hiánya miatt a felsőfokú végzettségű fiatalok elvándorolnak a városból;
5. Nagykálló és térsége nagy munkaerő tartalékkal rendelkező térségben fekszik;	5. A szakoktatás nem kapcsolódik szervesen a helyi ipar és szolgáltató szektor igényeihez;
6. A város saját iskolákkal, gimnáziummal rendelkezik, melyek tudatos fejlesztése a város vezetésének egyik fő célkitűzése;	6. Szociális bérlakások hiánya miatt a fiatalok lakásszerzési lehetőségei

<p>7. A lakás-, és az intézményi ellátáshoz a belterület hosszú távra elegendő tartalékokkal rendelkezik;</p> <p>8. A település környezeti ártalmakkal viszonylag kevésbé terhelt;</p> <p>9. A város széleskörű kulturális és szórakoztató programokkal, rendezvényekkel (Nagykállói Napok stb.) várja lakóit;</p> <p>10. Jelentős és országos hírű speciális egészségügyi intézménye, a nagykállói kórház, mely további egészségügyi szolgáltatások kifejlesztésére ad lehetőséget;</p> <p>11. Harangodi tó és annak térsége, a rajta kialakított Téka-tábor a város fő idegenforgalmi attrakciója;</p> <p>12. A város 1993 óta gyógyhatású termálvízzel rendelkezik.</p>	<p>korlátozottak;</p> <p>7. A strandfürdő felújításra és téliesítésre szorul;</p> <p>8. A szolgáltatások összetételében és minőségében komoly hiányosságok mutatkoznak;</p> <p>9. A városban a szálláshelyek hiányát figyelhetjük meg, legközelebb Nyíregyházán tudnak a vendégek megszállni.</p>
<b>Lehetőségek</b>	<b>Veszélyek</b>
<p>1. A M3 autópálya és a határok közelsége felértékeli Nagykovács logisztikai és ipari adottságait;</p> <p>2. Európai Unió bővítésével Nagykovács és térségének periférikus helyzete nagymértékben oldódhat;</p> <p>3. Nagykovács a határok közelsége révén alkalmas határon átnyúló együttműködések kialakítására;</p> <p>4. Nyíregyházával való együttműködés új gazdasági kapcsolatokat, közös fejlesztési programokat nyithat meg;</p> <p>5. A mezőgazdaság egy részének átállítása a biogazdálkodásra;</p> <p>6. Nagy hozzáadott értékkel bíró, mezőgazdasági termékekre épülő feldolgozás meghonosítása (pl. bioetanol);</p> <p>7. Meglévő adottságokra építve egészségturizmus kialakítása,</p> <p>8. Egy széles alapszolgáltatást biztosító kiskereskedelmi és szolgáltató központ kialakítása</p> <p>9. Ipari parkban vámszabad terület kialakítása.</p>	<p>1. Közlekedési, infrastrukturális fejlesztések időbeni elhúzódnása;</p> <p>2. Szomszédsági kapcsolatok gyengülése;</p> <p>3. Magyarország elveszíti tőkevonzó képességét;</p> <p>4. Nyíregyházával nem sikerül partneri viszonyt kialakítani;</p> <p>5. A logisztikai szolgáltatók a határállomások közvetlen közelébe települnek;</p> <p>6. Fokozott belvíz veszély a mezőgazdasági termelést veszélyezteti;</p> <p>7. Az idegenforgalmi létesítmények kapacitáskihasználtsága alacsony a kínálati bőség miatt;</p> <p>8. Önkormányzati források csökkenése miatt a fejlesztési programok megvalósítása megnehezül;</p> <p>9. Iparüzési adó megszűnése és annak kiváltása még nem megoldott;</p> <p>10. Város legnagyobb adófizetőjének távozása nehéz helyzetbe hozza az önkormányzatot.</p>

## **„Nagykálló folyamatosan fejlődik” Fejlesztési koncepció**

### **A) A koncepciót meghatározó stratégiai tényezők**

Az előző fejezetekben a helyzetelemzés és értékelés feltárta a település jelenlegi helyzetét, a leglényegesebb szükségleteket és a fontosabb problémákat. Ezen túl a helyzetértékelés eredményeként felszínre kerültek a gyenge és erős pontok, valamint a lehetőségek és az esetleges veszélyek, melyek alapvetően determinálhatják a további fejlesztési elképzeléseket Nagykálló város gazdasági programjának megalkotásakor fontos meghatározni azon stratégiai adottságokat, amelyek alapját, kiindulópontját jelentik a gazdaságfejlesztés irányainak. Ugyanis ki kell jelentenünk, hogy valahol minden gazdasági programban benne kell lennie valamilyen stabil iránynak, ami végül is a változáshoz alkalmazkodó döntéseket vezérli. Hogy mi legyen ez a fókusz, vagy ha úgy tetszik kiindulási pont a gazdaságfejlesztés során, az részben a város helyzetéből következő objektív tényezők függvénye, de a belső és külső hatalmi viszonyok kérdése is (természetesen valamilyen módon ez utóbbiak is megjelennek). Elemzésünk alapján a következő stratégiai adottságokat, kiindulópontokat azonosítottuk:

1. **Széchenyi 2020:** Nagykálló város gazdaságfejlesztési programjának összhangba kell lennie az ország fejlesztési programjával, a kormányzat fejlesztési célkitűzéseivel. Ugyanis csak így várhatjuk el, hogy Európai Unió és hazai fejlesztési források segítsék a stratégiai programok megvalósulását. Nagykálló Önkormányzata ugyan – a térségbeli önkormányzatokkal összehasonlítva – rendelkezik forgalomképes vagyonnal, saját bevétellel, de ezen források messze nem elegendők az összes stratégiai fejlesztési program önerős finanszírozására. Következésképp elkerülhetetlen és feltétlenül szükséges az Európai Unió fejlesztési pénzek bevonása;

2. **M3 autópálya közelsége:** Az M3-as autópálya megépítésével 2 óra alatt elérhetővé válik Budapestről Nagykálló illetve az autópálya továbbépítésével további területek kerülnek elérhetővé. Közismert, hogy nemzetközi és hazai befektetők olyan helyre nem települnek, amely Budapeستől minimum 2 óra távolságra található. Az autópálya megépülésével ezen korlátok is megszűntek Nagykálló számára. Következésképp a stratégiai programok megtervezésekor Nagykálló városnak hatékony és hathatós lobbytevékenységet kell folytatnia nemzetközi befektetéseket vonzó szervezeteknél. Érdemes ennek lebonyolítására professzionális lobby tevékenységet folytató tanácsadókat bevonni.

3. **Nagykálló két határ közelségében:** Nagykálló fontos adottsága, hogy 70 km-re található, mind Romániától és Ukrajnától. Az Európai Unió bővülésével a nagykállói térségnek fontos szerepe lehet a szomszédos államokkal való gazdasági kapcsolatok fejlesztésében. Mindez kihangsúlyozza a kistérség híd szerepét. Következésképp különlegesen fontos annak felismerése, hogy a stratégiai programok megalkotásakor feltárjuk a lehetséges határon túli kapcsolatokat és kiaknázzuk az abban rejlő gazdasági, politikai és kulturális együttműködésben rejlő lehetőségeket. A közös programok finanszírozására az INTERREG program pályázatai nyújtanak lehetőséget;

4. **Járasközpontként a Kistérséggel együttműködésben:** Nagykálló város gazdasági programjának megalkotásakor végül nagyon fontos kiindulópontot jelent a Nagykállói Járásban központként betöltött szerepe valamint a kistérségben szereplő településekkel való szerves együttműködés a földrajzi közelség okán. Fontos annak felismerése, hogy fejlesztési

programjainknak kapcsolódni kell a régió és azon belül a megyeszékhely, Nyíregyháza fejlesztési terveivel. Ennek előnye, hogy közös lobbytevékenység eredményeként Európai Unió fejlesztési pénzek nagyobb valószínűséggel bevonhatók, és a fejlesztések operatív, üzemeltetési és pénzügyi kockázatai megoszthatók.

Társulás megnevezése	Ellátott feladat	Feladatellátás kezdete
Dél-nyírségi Önkormányzati Többcélú Kistérségi Társulás	<ul style="list-style-type: none"> <li>– szociális ellátás</li> <li>– bölcsőde működtetés</li> <li>– települések kerékpárutakkal történő összekötése</li> </ul>	2007 2015
	Kállósemjén Biri Napkor	2009 várhatóan 2015 várhatóan 2016

A Dél- Nyírségi Önkormányzati Többcélú Kistérségi Társulás területfejlesztési koncepciójából a település gazdasági programjához illeszkedő területek és feladatok bemutatása:

- A várost a szomszédos településekkel összekötő úthálózat kiépítése, a meglévő utak felújítása, kerékpárút megépítése,
- A szomszédos települések tekintetében Nagyálló mint oktatási centrum szerepkörének betöltése,
- Egészségügyi ellátás, szakellátás biztosítása a Pszichiátriai Szakkórházzal közösen

#### **B.) Fejlesztési alapelvek:**

- a) Természeti környezet megőrzése, a település természeti kincseinek fokozott védelme,
- b) A meglévő település arculatának továbbfejlesztése, a környezetkultúra javítása, a településesztétikai kultúra fejlesztése,
- c) A természeti adottságokat figyelembe vevő fejlesztések kiemelten történő kezelése,
- d) Infrastruktúra további fejlesztése,
- e) Az önkormányzat kötelező feladatellátásához kapcsolódó fejlesztések, feladat- és intézménystruktúra átszervezése,
- f) Meglévő intézménystruktúra átalakítása, az intézmények minőségi ellátottságának és kihasználtságának javítása,
- g) Mezőgazdasági termelés mellett egyre nagyobb hangsúlyt kell kapnia az ipari és szolgáltató tevékenységeknek,
- h) A fenntartható fejlődést szem előtt tartva mind lakó, befektető, vagy látogató számára biztonságos társadalmi-gazdasági környezetet teremtő településsé kell városunkat formálni.

## **VI. Stratégiai fejlesztési célok**

### **1. Fejlesztési célok, elképzelések**

#### **Szociális ellátórendszer**

Az ember alapvető vágya, hogy biztonságban éljen, biztonságban tudja családját, s minden körülmény között méltóságban, kiszolgáltatottság nélkül élhessen.

**Cél:** csökkenjen az elszegényedés, a munkanélküliség, a társadalmi kirekesztődés, növekedjen az életszínvonal és a tolerancia. E szemlélet elfogadásával határozzuk meg azokat a fejlesztési irányokat, amelyek önkormányzatunk szociálpolitikáját jellemzik:

- Az életminőség javítása, mely magában foglalja az egészséget, a teljes testi, lelki és szociális jólétet, s ehhez kapcsolódóan az anyagi háttérrel, a demokratikus jogokat, a biztonságot.
- Fenn kívánjuk tartani a már kialakított struktúra keretein belül a hátrányos helyzetűek, a társadalomból kirekesztettek, a kisebbségek, a fogyatékkal élők munkaerőpiacra való belépésének és visszatérésének lehetőségét.
- A közösségfejlesztés, a közösségi öngondoskodás erősítése, melynek révén növelhető az egyéni és közösségi aktivitás, ezáltal erősödik a társadalmi összetartozás.
- Szociális támogatási rendszerrel elő kell segíteni a fiatalok letelepedését.

#### **Feladat:**

- Folyamatosan biztosítjuk a közmunkában foglalkoztatottak számát, továbbá a fogyatékosok és megváltozott munkaképességűek részére a szociális foglalkoztatási lehetőséget. Mindez a közfeladatok hatékonyabb ellátását szolgálja, a parkok, zöldterületek, közterületek fokozottabb tisztántartását, elősegítve a szociálisan rászoruló életminőségének javítását. A munkahelyteremtés mellett közös programokkal erősítjük a helyi szociális és foglalkoztatáspolitikai szervezetek együttműködését.
- Lakhatási feltételek javítása a szociális bérlakás biztosításával.
- A helyi szociális és gyermekjóléti intézményhálózat, valamint a támogatási rendszer folyamatos korszerűsítése a lakossági igények és az önkormányzat finansziális lehetőségei figyelembevételével. A város sajátosságainak megfelelően alakítjuk a szociális és a gyermekjóléti intézményhálózat kapacitását, így biztosítjuk a bölcsődei férőhelyeket, a jelzőrendszeres házi segítségnyújtás és az idősek klubjai férőhelyének megtartását, a szenvedélybetegek nappali ellátását.
- Az önkormányzati támogatások rendszere a szegénység, ezen belül is a gyermekszegénység csökkentésére irányul, ezért erősíteni kell a rendszernek a családot egészében védő segélyezési elvét. A célzott támogatások rendszerének bővítése, a helyi szociális tárgyú rendeletek rugalmas alakítása - figyelembe véve az Önkormányzat lehetőségeit - a felmerülő lakossági igények, szükségletek alapján.
- A költséghatékony gazdálkodás feltételeinek megteremtése, a szociális és a gyermekjóléti intézmények kapacitásának, kihasználtságának folyamatos vizsgálata.
- Folyamatos, aktív együttműködés az egyházakkal, civil szervezetekkel, a helyi önkéntes hálózat kialakítása, működtetése.
- A civil szervezetek bevonása a szolgáltatások megszervezésébe, a társadalmi kirekesztés elleni küzdelembe.

## **Minden gyermek fontos, köznevelés Nagykállóban**

Közoktatási intézményeinkben a gyermekek száma évről – évre csökkenést mutat. Célunk a megkezdett óvodai programok folytatása, kötelező és önként vállalt feladataink színvonalas teljesítése. Kiemelt feladatunknak tartjuk, hogy lehetőséget teremtsünk a felnövekvő generációk számára tehetségük kibontakoztatására, képességeik fejlesztésére, a hátrányok leküzdésére.

**Cél:** összhangban az Európai Unió meghirdetett stratégiájával - a versenyképesség erősítése, a munkaerő-piaci változások követése. Kiemelt feladatunknak tartjuk, hogy lehetőséget teremtsünk a felnövekvő generációk számára tehetségük kibontakoztatására, képességeik fejlesztésére, a hátrányok leküzdésére.

### **Feladat:**

- Mindenkinek egyenlő esélyt adni a tanulásra, kiegyensúlyozott intézményi teljesítményt nyújtani a hatékonyság növelésével, partnerközpontúan és szolgáltatói szemlélettel dolgozni.
- A szabadidő hasznos és színvonalas eltöltését szolgáló, sokszínű kulturális élet, amely megőrzi a hagyományokat, értéket közvetít és teremt.
- Közoktatási és közművelődési intézményeink növeljék népszerűségüket és szolgáltatásaik színvonalát. Ehhez továbbra is szükséges a stabil önkormányzati háttér biztosítása, a tanítás és a népművelés technikai feltételeinek folyamatos javítása.
- Aktív és eredményes sportélet a városban a gyermekek, diákok, s a felnőtt lakosság egyre szélesebb rétegeinek bevonásával. Ennek érdekében a sportlétesítmények további fejlesztése, kihasználtságuk növelése.

### *Esélykülönbségek csökkentése*

Az eddigi kedvezményeket (étkezés, tankönyv), rendszeres és átmeneti támogatásokat és segélyeket, BURSA ösztöndíjakat továbbra is biztosítjuk a rászorulóknak.

### **Feladat:**

- Az óvodai és iskolai étkezés, tanszertámogatás, BURSA ösztöndíj további biztosítása.

### *Hátrányos helyzetű gyermekek felzárkóztatása*

Megkülönböztetett figyelmet fordítunk azokra az intézményeinkre, ahová nehéz körülmények között élő vagy sajátos nevelési igényű gyermekek járnak. A hozott hátrányok leküzdését a pedagógusokkal együttműködő szakemberek segítik.

### **Feladat:**

- A jelenleg is működő óvodai fejlesztő, felzárkóztató programok megtartása, újabbak átvétele, illetve kidolgozása.
- A fejlesztést segítő szakemberek további foglalkoztatása.
- Olyan speciális fejlesztések, melyek a hátrányok behozása mellett sajátos előnyöket is biztosítanak ezeknek a gyerekeknek. Ilyen fejlesztési lehetőség multimédiás eszközök vásárlása, s használatuk elsajátíttatása.
- Tehetséggondozás fenntartása és biztosítása valamennyi intézményünkben

### *Intézmények felújítása, fejlesztése*

Folytatjuk a közoktatási intézményeinkben megkezdett szakaszos felújításokat.

#### **Feladat:**

- Az intézményhálózatban a megújuló energiaforrások hasznosításának megvalósítása pályázati források bevonásával

### **Önkormányzati intézmények (Általános Iskola) energetikai fejlesztése**

<b>Projekt elnevezése:</b> Önkormányzati intézmények (Általános Iskola) energetikai fejlesztése
<b>Projekt leírása:</b> Az önkormányzati intézmények megújuló energetikai fejlesztése
<b>Projekt célja, indikátorok:</b> A villamos energia pótlása
<b>Projekt megvalósításának ideje:</b> 2015
<b>Projekt megvalósításának tervezett költsége:</b> 50 millió forint
<b>Bevonandó partnerek:</b> Szakmai partner (konceptió-alkotás, tervezés, kivitelezés, esetleg működtetés)

## **II. Az egészség érdekében**

### **Szűrővizsgálatok, egészséges életmódra nevelés**

Legfőbb érték az egészség, ezért fontos már gyermekkorban elkezdni az egészségtelen életmód elleni küzdelmet, az egészségre nevelést. Az elhízás, a betegségek megelőzése és az egészségtudatos magatartás kialakítása érdekében folytatjuk az egészségmegőrző szűrőprogramokat, melyek célja az iskolások és a felnőttek egészségi állapotának, élettani, fizikai terhelhetőségének vizsgálata.

Az egészségügy színvonalas működtetésének feltételeit tovább kívánjuk javítani a meglévő rendelők felújításának tervei alapján, pályázati források bevonása mellett vagy amennyiben magántőke kívánja a beruházás megvalósítani támogatjuk a kialakított új rendszer működését.

**Cél:** A színvonalas egészségügyi ellátás biztosítása a város valamint a kistérség polgárai számára, Pszichiátriai Szakkórházzal együttműködve új szolgáltatások bevezetése.

## **Egészségügyi rendelők felújítása pályázati projekt**

---

**Projekt elnevezése:**

Egészségügyi rendelők felújítása

---

**Projekt leírása:**

A meglévő Önkormányzati épületben működő rendelők felújítására elkészített terv alapján vagy magánbefektető által megvalósított beruházás esetén egy helyre koncentrálódna az egészségügyi ellátás.

---

**Projekt célja, indikátorok:**

Bizonyos egészségügyi szolgáltatásokkal látja el Nagykovács és adott esetben a környező települések lakosságát, ami nagyban javítja a lakosság életkörülményeit.

---

**Projekt megvalósításának ideje:**

2017

---

**Projekt megvalósításának tervezett költsége:**

200 millió forint

---

**Bevonandó partnerek:**

Sánta Kálmán Szakkórház

---

**Feladat:**

- Évente megszervezni a gyermekek és fiatalok egészségügyi szűrését,
- A betegelégedettség folyamatos mérése az orvosi rendelőkben.
- A szakorvosi ellátás biztosítása a Pszichiátriai Szakkórház közreműködésével, az ellátás színvonalának javulása mellett.
- A központi ügyelet továbbiakban is vállalkozási formában történő ellátása.
- Az egészséges életmód népszerűsítése különféle rendezvények és kiadványok útján.

## **Nem a győzelem, a részvétel a fontos... Sportélet a városban**

A sportkoncepcióban megfogalmazott alapelvek és az általános célkitűzések figyelembevételével, Önkormányzatunk kiemelten kezeli a testnevelés és sport ügyét.

### *Testnevelés a közoktatási intézményekben*

Továbbra is támogatjuk a mindennapos testnevelés megvalósítását. Folytatjuk az óvodák udvarán a játszóeszközök pótlását, cseréjét. Folyamatos feladatunk a tornatermek, sportudvarok felújítása, korszerűsítése. Elősegítjük a kölcsönös előnyökön alapuló iskolai – sportegyesületi megállapodások létrejöttét, a meglévő kapcsolatok továbbfejlesztését.

### *Diáksport*

Városunkban az egészséges életmódra nevelés és a testnevelés személyi és tárgyi feltételei biztosítottak. Továbbra is biztosítjuk az intézményi diáksport szervezetek működését, a tömegsport jellegű foglalkozások szervezését.

### *Sportegyesületek*

A város sportéletében kiemelkedő feladatokat vállaló sportegyesületeket az önszerveződő közösségekre vonatkozó rendelet szerint támogatjuk. A lehetőségekhez mérten kiemelt figyelmet fordítunk a sportegyesületek utánpótlás-nevelő tevékenységének, az utánpótlás-műhelyek szakmai munkájának a támogatására.

### *A sport népszerűsítése*

A lakosság folyamatos tájékoztatása érdekében közreműködünk a helyi sportélet propagálásában. Továbbra is megjelenési lehetőséget biztosítunk az egyesületek, iskolák sportprogramjának, eredményeinek bemutatására. Kapcsolatot tartunk a testvérvárosok sportszervezeteivel, koordináljuk a kétoldalú sporttalálkozókat.

### *Infrastruktúrafejlesztés*

A város sportlétesítmény hálózata folyamatosan korszerűsödik, bővül.

### **Feladat:**

- Nagykállói strandfürdő fejlesztése a már meglévő medencék téliesítése.

### **Strandfürdő fejlesztés, téliesítés pályázati projekt**

<b>Projekt elnevezése:</b> A Nagykállói strandfürdő fejlesztése
<b>Projekt leírása:</b> A Nagykállói strandfürdő területén új termálkút forrása és a medencék végleges téliesítése annak érdekében, hogy a fürdő a lokális rekreáció helyszínévé váljon, kiegészítve az egészséges életmódra neveléssel.
<b>Projekt célja, indikátorok:</b> A térségben élő lakosság életszínvonalának emelése Fürdőbe látogatók számának növelése Nyereséges vagy legalább nullszaldós működtetés
<b>Projekt megvalósításának ideje:</b> 2018
<b>Projekt megvalósításának tervezett költsége:</b> 200 millió forint
<b>Bevonandó partnerek:</b> Szakmai partner (konceptió-alkotás, tervezés, kivitelezés, esetleg működtetés)

- Az úszásoktatás fejlesztése, a gyógyvíz adta lehetőségek teljes kihasználása,
- Nagykállói sportpálya korszerűsítése.

### **Sportpálya fejlesztése pályázati projekt**

<b>Projekt elnevezése:</b> Sportpálya fejlesztése
<b>Projekt leírása:</b> A nagykállói sportpálya felújítása és lelátó építése. A beruházás terve elkészült, várjuk a pályázati lehetőséget. A sportpálya fejlesztése természetesen nem állhat meg a kivitelezésnél, a sportpálya hasznosításának lehetőségét is fel kellene vázolni egy koncepcióban. Érdemes átgondolni, hogy a versenysport mellett hogyan használható fel a sportpálya közösségi sportolás céljára, utánpótlás képzésre.
<b>Projekt célja, indikátorok:</b> Sportpálya felújítása és lelátók építése
<b>Projekt megvalósításának ideje:</b> 2016

<b>Projekt megvalósításának tervezett költsége:</b> 16 millió forint
<b>Bevonandó partnerek:</b> Nagykállói sportegyesületek

### III. Tisztább, rendezettebb környezet

#### Köztisztaság, parkok, játszóterek

Az életminőséget meghatározó, közérzetünket befolyásoló tényező környezetünk rendezettsége, kulturáltsága. A város köztisztasági helyzetének színvonalát tovább kell emelni, amely nem valósulhat meg a közterületeken tevékenykedő szervezetek és a lakosság együttműködése nélkül. Jogos lakossági elvárás közterületeink állapotának javítása, útjaink folyamatos karbantartása, a zöldterületek rendszeres karbantartása.

**Cél:** A város közterületei tisztábbak, rendezettebbek legyenek, megőrizni zöldterületi értékeinket, növelni zöldfelületeink nagyságát nemcsak a belvárosban, hanem a peremterületeken is.

#### Feladat:

- Zöldterületek minőségi és mennyiségi fejlesztése.
- A nagy forgalmú közutak mentén a muskátlik, egyéb egygyári növények kihelyezése kombinálva élő növények ültetésével.
- Folytatjuk a veszélyesnek nyilvánított fák kivágását, és helyettük új, kevés virágpollent termelő fákat ültetünk.
- Játszóterünk európai uniós szabvány szerinti vizsgálata.
- Közparkjaink, játszótereink, zöldfelületeink karbantartására.
- Évente szervezünk veszélyeshulladék-gyűjtést, az akciót kiterjesztjük az elhasznált elektronikus berendezések összegyűjtésére is.
- A szelektív hulladékgyűjtők számát növeljük.
- Közterületeink rendje érdekében együttműködünk a rendőrséggel, a tűzoltósággal és a polgárőrséggel.

#### Útfejlesztés, forgalomtechnika, parkolás

Az egyéni és a tömegközlekedés színvonala nagymértékben függ az infrastruktúrától, az utak állapotától. A városban az útburkolatok többsége jó minőségű, bővítettük a parkolóhelyek számát, valamint új parkolókat alakítottunk ki.

**Célunk,** hogy folyamatos karbantartással és tervszerű fejlesztéssel biztosítsuk útjaink jó minőségét, forgalomcsillapító eszközök telepítésével elősegítsük a gyalogosközlekedés biztonságát.

#### Feladat:

- A gyalogosközlekedés biztonsága és akadálymentessége érdekében évente a gyalogátkelőhelyek és parkolási burkolatjelek felújítását végezzük el.

- Forgalomtechnikai intézkedésekkel (pl. utcák egyirányúvá tételével) javítjuk városunkban a közlekedés feltételeit.
- Megvizsgáljuk sétálóutcák kialakításának lehetőségét.
- Évente útjaink felújítását tervezzük a pályázati lehetőségek függvényében
- Forgalom csillapított övezetek kialakítása

### **Kerékpárút építése pályázati projekt**

<b>Projekt elnevezése:ÉAOP-3.1.3/A-11-2011-0014</b> BIKE-Biztonságban két keréken Kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése
<b>Projekt leírása:</b> Kerékpárút-hálózat kialakítása a városon belül
<b>Projekt célja, indikátorok:</b> Nagykállón egyaránt népszerű közlekedési eszköz a kerékpár. A kiépített kerékpárút-hálózat biztonságosabbá teszi ezt a közlekedési formát és pozitív hatást gyakorol az egyre népszerűbb kerékpáros turizmusra is.
<b>Projekt megvalósításának ideje:</b> 2015
<b>Projekt megvalósításának tervezett költsége:</b> 186 millió forint (támogatás:168 millió forint)
<b>Bevonandó partnerek:</b> KETOSZ

### **Környezetesztétika**

A rendezett környezet, egy tiszta és szakszerűen fásított utca vagy egy korszerű, modern vonalvezetésű játszóeszközökből és parkbútorokból megépített park magas esztétikai élményt nyújt. Az egységes utcabútorok, játszóeszközök, virágtartók, szemetes edények az otthonosság és a magabiztos használhatóság érzetét keltik használóikban. Jó példa a kandeláberekben megjelenő muskátli, az egységes szemétgyűjtő edény vagy a stílusukban hasonló kerti padok alkalmazása. Minden évben növekvő számban vesznek részt a lakóközösségek és a lakók a környezetükben lévő zöldterületek, előkertek fenntartásában, virágosításában, melynek eredményeként javult a környezet köztisztasági helyzete, a zöldfelületek minősége.

**Cél:** az egységes utcabútorok alkalmazásával növelni a közterület-használók komfortérzetét, és a lakosság mind szélesebb bevonásával fejleszteni a környezettudatosságot.

#### **Feladat:**

- Fontos, hogy a parkok a funkcionalitáson túl esztétikai élményt is nyújtsanak, ezért nagy hangsúlyt helyezünk a virágágyak tervezésére és gondozására.
- Közutak, közterületek fokozott tisztán tartása.

## IV. Színes, színvonalas kulturális élet

Önkormányzatunk a differenciált kulturális igényeket továbbra is sokszínű, értékes művelődési, szórakozási alkalmak biztosításával igyekszik kielégíteni.

**Célunk**, hogy egyre többen vegyék igénybe színvonalas szolgáltatásainkat, ismerkedjenek meg a kulturális értékekkel. Ennek érdekében meg kívánjuk tartani mindazon nagy rendezvényeinket, amelyek biztosítják kulturális alapszolgáltatásaink minőségét.

### *Hagyományok megőrzése, értékközvetítés, értékteremtés*

A helytörténeti munka fellendítésével támogatjuk a város történetének, szellemi, művészeti értékeinek, hagyományainak folyamatos feltárását, megőrzését, ápolását. Bemutakozási lehetőséget biztosítunk az ide kötődő művészek, művészeti csoportok számára. Célunk a magyar kultúra hagyományainak továbbéltetése. Továbbra is támogatjuk a városi amatőr művészeti csoportok működését, bemutatkozását. Segítjük a kisebbségi kultúrák értékeinek megismertetését, a helyi kisebbségi önkormányzatot.

### *Városi rendezvények*

A már hagyományos nagyrendezvényeinket ( Nagykállói Napok, Kállai Kettős Fesztivál, Sörfesztivál) továbbra is megrendezzük. A kultúrák közötti kapcsolatok kiépítését és fenntartását segítik a testvérvárosokkal közösen és kölcsönösen szervezett kulturális programok. Célunk, hogy város kulturális élete és értékei illeszkedjenek az európai kulturális folyamatokba, gazdagítsák az európai kulturális fejlődést, segítsenek közelebb hozni egymáshoz a különböző országokban élő embereket, hozzájárulva ezzel az idegenforgalom növeléséhez. A jövőben arra törekszünk, hogy EU-s pályázatok elnyerésével gazdagíthassuk a kulturális jellegű cserekapcsolatok tartalmát.

### *Intézményfejlesztés*

Közművelődési feladataink színvonalas teljesítéséhez megfelelő infrastrukturális háttérrel kell biztosítani. Ezért elkészítettük az új művelődési központ tervét amelynek megvalósításához szükséges forrást pályázati úton tervezzük biztosítani. Továbbra is gondoskodunk közművelődési intézményeink műszaki-technikai berendezéseinek fejlesztéséről.

### **Feladat:**

- Nagyrendezvényeink szervezését megújított tartalommal a jövőben is folytatjuk.
- A új többfunkciós rendezvényközpont megépítése pályázati forrásból.
- Közművelődési intézményeink műszaki-technikai fejlesztése.

### **Többfunkciós rendezvényközpont létesítése pályázati projekt**

<b>Projekt elnevezése:</b> Rendezvényközpont létesítése
<b>Projekt leírása:</b> Nagykálló város főterén megvalósítandó beruházás eredményeként megújul és kibővül a kulturális központ. ,
<b>Projekt célja, indikátorok:</b> Új, kulturális központ kerül megépítésre, helyet kapnak benne új funkciók, mellyel már alkalmas lesz modern közösségi tér szerepének betöltésére.

<b>Projekt megvalósításának ideje:</b> 2019
<b>Projekt megvalósításának tervezett költsége:</b> 500 millió forint
<b>Bevonandó partnerek:</b> Önkormányzat és magántőke

## V. Nyilvánosság

Az önkormányzat feladata a tájékoztatás, a lakosság részvételének biztosítása döntései előkészítése során. Feladatunk teljesítéséhez a modernkor eszközeit is igénybe vesszük. A közérdekű adatok megismerhetősége és terjesztéséhez való alapvető jog érvényesülése érdekében önkormányzatunk információit a helyben szokásos mód mellett elektronikusan is közzé teszi. A jogszabályon alapuló közzétételi kötelezettségtől független elektronikus információszerezés egyik formája a városi honlap ([www.nagykallo.hu](http://www.nagykallo.hu)). A honlap kialakításánál arra törekedtünk, hogy az érdeklődők minél több hasznos információhoz jussanak, és azokat a lehető legegyszerűbben tudják elérni. A helyi nyilvánosság része a Nagykállói Hírmondó és a Nagykállói Televízió, amely közvetíti a Képviselő – testületi üléseket, valamint magazinműsor keretében tájékoztatást nyújt a városban történő eseményekről.

**Cél:** elektronikus formában történő megjelenésünk korszerű színvonalon történő teljesítése,

A képviselő-testület munkájának támogatására, valamint az előterjesztések készítésének elektronikus követésére új rendszer kidolgozása szükséges, amelynek bevezetése az e-önkormányzat megvalósításának egy lépcsőfoka. Lényege, hogy a képviselő-testület munkája teljes mértékben elektronikus úton zajlik, mely meggyorsítja és egyszerűsíti a folyamatokat, továbbá – figyelemmel a környezetvédelmi szempontokra – a papír használatát csökkenti, költségmegtakarítást is eredményez.

### Feladat:

- Honlap tartalmi és technikai folyamatos fejlesztése.
- Információs Pontok bővítése.
- E-önkormányzat bevezetése.

## VI. Együtt a civilekkel

Az önkormányzat céljait a városban tevékenykedő civil szervezetekkel szorosan együttműködve valósíthatja meg. A továbbfejlődés fontos feltétele e közös munka folytatása. Önkormányzatunk segíti a helyi civil társadalom tevékenységét, a közösségek életét. A nonprofit szervezeteket pályázat útján támogatjuk, kiadványainkon keresztül népszerűsítjük programjaikat. Egyes szervezetek szolgáltatási szerződés keretében vesznek részt feladataink ellátásában. A civil szervezetek mellett a hivatalosan nem bejegyzett társaságok, klubok, műhelyek, asztaltársaságok, baráti körök, diákönkormányzatok is fontos, értékteremtő szerepet töltenek be a helyi közéletben.

**Cél:** a városi civil szervezetek mind hatékonyabb bevonása az önkormányzati döntések előkészítésébe, a feladatok végrehajtásába.

**Feladat:**

- Közművelődési intézményeinkben továbbra is helyet biztosítunk a közösségeknek programjaik megtartásához.
- Minden a város életében nagy jelentőséggel bíró döntés elfogadása előtt lakossági fórumot tartunk, s az ott elhangzott véleményeket elfogadásakor figyelembe vesszük.
- A kulturális tevékenységet folytató civil szervezeteket bevonjuk a város közművelődési életébe.
- A civil pályázati alap összegét a költségvetési rendeletünkbe biztosítjuk.

## VII. Városfejlesztés

Városunk fejlesztése összehangolt tervek, koncepciók szerint kell, hogy történjen. A fejlődés eredményeként Nagykálló a legdinamikusabban fejlődő települések közé tartozik.

**Célunk**, hogy a városi polgárok érdekeinek szem előtt tartása mellett biztosítsuk a dinamikus fejlődés feltételeit, megőrizve ezen belül a természetes és az épített környezet értékeit. A városfejlesztésben.

**Feladat:**

- Tovább folytatni a városrehabilitációs tervben megfogalmazottakat,
- Pályázati források megkeresése és minél nagyobb mértékű igénybevétele,

### Kálló-Köz 2.0 pályázati projekt befejezése

<b>Projekt elnevezése:</b> Kálló-Köz 2.0 ÉAOP-5.1.1/D-12-2013-0020
<b>Projekt leírása:</b> A városközpont további fejlesztése a Petőfi utcai parkoló, a hőseink tere, a volt járásbíróház épületének és belső udvarának a rekonstrukciója, a Napstrand kisléptékű fejlesztése, Római Katolikus Templom tornyának és környezetének felújítása, térfigyelő kamerák elhelyezése.
<b>Projekt célja, indikátorok:</b> Az átalakítás után a járásbíróház épülete ad helyet a városi könyvtárnak illetve kialakításra kerül egy interaktív közösségi tér, amely alkalmas koncertek, író-olvasó találkozók, kiállítások megrendezésére. A volt éttermi rész átalakításra és bővítésre kerül, közel 700 m <sup>2</sup> -en lesz kialakítva az éttermi és kávéházi szolgáltatások igénybe vételére.
<b>Projekt megvalósításának ideje:</b> 2015
<b>Projekt megvalósításának költsége:</b> 247 millió forint (támogatás 245 millió forint)
<b>Bevonandó partnerek:</b> Kálló-Coop Zrt, Római Katolikus Egyház, Kállai Kettős Közalapítvány, Nagykállói Városvédő Egyesület

## „Kiskálló szociális célú városrehabilitációja” pályázati projekt befejezése

<b>Projekt elnevezése:</b> Kiskálló szociális célú városrehabilitációja ÉAOP-5.1.1/A-12-2013-0017
<b>Projekt leírása:</b> A beruházás során a volt Polgármesteri Hivatalból 10 szociális bérlakás kerül kialakításra , amelynek célja a város és városrész népesség megtartó képességének növelése, a fiatal, jól képzett lakosság letelepedésének elősegítése. Megvalósul közösségi tér kialakítása, járda (Bátori, Ságvári, Rákóczi) és önkormányzati utak (Rákóczi, Arany) valamint a kiskállói játszótér és sportpálya felújítása. A Római Katolikus Imaház külső felújítása és környezetének parkosításán túl kialakításra kerül a Karitasz ház, amely városrehabilitációs és tanácsadó irodaként fog funkcionálni.
<b>Projekt célja, indikátorok:</b> A beruházások megvalósításán túl, ennek a projektnek további erénye, hogy az itt élő lakosságot is megszólítja, közös programok révén. A pályázat keretein belül tevékenykedő 3 munkatársunk hetenként a karitasz házban tart filmvetítéssel egybekötött találkozót, amelyen a megjelentek beszélgethetnek, elmondhatják véleményüket a látottakról illetve megoszthatják a közösség tagjaival a mindennapi élet során ért örömeiket, bánataikat. A tartós munkanélküliek részére képzéseket, tréningeket szerveznek illetve fásítási, környezetszépítési programok is megtartásra kerülnek.
<b>Projekt megvalósításának ideje:</b> 2015
<b>Projekt megvalósításának tervezett költsége:</b> 291 millió forint 100%-os támogatással
<b>Bevonandó partnerek:</b> Kelet Karitasz Alapítvány, Római Katolikus Egyház

## Turizmus fejlesztés Nagykállóban

Városunk olyan természeti adottságokkal ( termálvíz, harangod) rendelkezik, ahol szükséges az ide látogatók minél színvonalasabb kiszolgálását biztosítani és ezáltal a turizmus alapjait megteremtteni.

**Cél:** komplex rekreációs központ létrehozása.

### Feladat:

- Pályázati források, esetelegesen magántőke bevonásával a harangodi területen megvalósítandó üdülőközpont megtervezése, a beruházás megvalósítása.

## Harangod üdülőterület fejlesztése pályázati projekt

<b>Projekt elnevezése:</b> Harangodi üdülőterület létesítése
<b>Projekt leírása:</b> A város szélén található a Harangodi tó, amelynek mentén a létesítmény megvalósítható. Harangod területe dombos, erdős, ligetes táj, amelyet egy 75 hektáros mesterséges tó tesz még vonzóbbá. Az erdő árnyékot ad, a tó lehetőséget a horgászatra, csónakázásra, tehát a tábor alkalmas a szabadidő tartalmas eltöltésére. A területen egy kemping kerülne megvalósításra, melyhez biztosítaná az ide érkező vendégek pihenését és a természetben történő kikapcsolódását.

<b>Projekt célja, indikátorok:</b> Harangodi kemping megépítése a rátelepülő szolgáltatásokkal együtt
<b>Projekt megvalósításának ideje:</b> 2018
<b>Projekt megvalósításának tervezett költsége:</b> 300 millió forint
<b>Bevonandó partnerek:</b> Szakmai befektető – megvalósíthatósági tanulmány, tervdokumentáció, kivitelezés és működtetés,

## VIII. Biztonságos város

A helyi rendvédelmi feladatok hatékonyabb ellátásának támogatása céljából a helyi rend- és katasztrófavédelmi szervekkel az eddigi eredményes együttműködés fenntartása indokolt. Az elmúlt időszakban előforduló természeti katasztrófavédelmi helyzetek, viharok, valamint az egyéb közbiztonsági feladatok még hangsúlyosabbá teszik az együttműködés folytatásának fontosságát mind a rendőrséggel, mind a polgárőrséggel, tűzoltósággal. A klasszikus civil kezdeményezés eredményeként létrehozott polgárőrség intézménye napjainkra részévé vált a bűnmegelőzés és a közbiztonság javítása érdekében folytatott küzdelemnek. A polgárőrök munkája az elmúlt években hozzájárult a városi lakosok biztonságának megteremtéséhez, a helyi közrend, közbiztonság fenntartásához.

**Cél:** A rend- és katasztrófavédelmi szervezetek együttműködésének fejlesztése, hatékonyabbá tétele, a térfigyelő-rendszer működtetése.

### Feladat:

- A Nagykállói Rendőrőrsrel kiépített eredményes együttműködésünket folytatni kívánjuk annak érdekében, hogy közterületeinken állandó legyen a rendőri jelenlét. Az együttműködés keretében az önkormányzat a mindenkori éves költségvetési rendeletében meghatározott támogatást nyújt.
- A Nagykállói Polgárőr Szervezettel folytatjuk az eddigi együttműködést annak érdekében, hogy képes legyen hatékonyan segíteni a közterületi rend megteremtését, a bűncselekmények megelőzését.
- Továbbra biztosítani a városban működő a mezőéri szolgálatot.
- Tovább fejlesztjük a városban a már működő térfigyelő rendszert.

## IX. A szolgáltató hivatal

A polgármesteri hivatal ügyfélcentrikus munkáját hozzáértéssel, az önkormányzat és a polgárok érdekeit szem előtt tartva végzi. Törekedtünk a minőségi szemlélet, a szolgáltató jelleg, az ügyintézés színvonalának növelésére. Meg kívánjuk teremteni az elektronikus ügyintézés alapjait, az interaktív ügyintézés feltételeit. A hivatal dolgozói felkészültek, munkájukat az ügyfelek iránti empátiával végzik.

**Cél:** az elért eredmények megőrzése mellett a hivatal munkájának további fejlesztése a szolgáltató jelleg irányába; ügyfélbarát, gyors, hatékony, szakszerű ügyintézés.

**Feladat:**

- A hivatal munkatársai számára az önkormányzati feladatok végrehajtása érdekében aktualizálni kell teljesítménykövetelmény-rendszert.
- Pályázati lehetőségeket is megragadva megvalósítani az elektronikus ügyintézés.

**Elektronikus ügyintézés pályázati projekt**

<p><b>Projekt elnevezése:</b> Elektronikus ügyintézés bevezetése</p>
<p><b>Projekt leírása:</b> Az e-kormányzat az állampolgárok és a vállalkozások körében mostanra széles körben elfogadottá vált, és egyre szélesedő irányzatnak látszik világszerte. A lakosság és a vállalkozások a tapasztalatok szerint elégedettebbek az e-kormányzati szolgáltatásokkal, mint a hagyományos kormányzati szolgáltatásnyújtással</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ elektronikus ügyintézési lehetőségek, engedélyek kérése, kérelmek benyújtása;</li> <li>➤ építészhatósági ügyek indítása elektronikus úrlapon keresztül;</li> <li>➤ Panaszok bejelentése elektronikus úton;</li> <li>➤ Elektronikus faliújság;</li> <li>➤ Távközlés: oktatóanyagok, előadások közzététele;</li> <li>➤ Határidőnapló szolgáltatás kialakítása;</li> <li>➤ Hírlevelek küldése;</li> <li>➤ Építészhatósági ügyintézés támogató rendszer.</li> </ul>
<p><b>Projekt célja, indikátorok:</b> Az elektronikus átalakítás bevezetésével az ügyintézési idők csökkenthetők. Az érdemi munka (kérelmek elbírálása, helyszíni szemlék elvégzése, határozat meghozatala, stb.) nem váltható ki, az ügyintézők munkáját csak segíteni, támogatni lehet az elektronikus ügyintézés bevezetésével, helyettük elvégezni nem. Az elektronikus ügyintézés bevezetésekor az ügyintézőknek megfelelő szintű számítástechnikai ismeretekkel kell rendelkeznie.</p>
<p><b>Projekt megvalósításának ideje:</b> 2016</p>
<p><b>Projekt megvalósításának tervezett költsége:</b> Minden olyan munkaállomást – ahol elektronikus ügyintézés foglalkozni végezni - újra kell cserélni, melyek 3 évesnél idősebbek, illetve azokat is melyek ugyan fiatalabbak ennél, de nem felelnek meg a követelményeknek, illetve mindazokat az irodákat újabb munkaállomásokkal kell ellátni, ahol egy gépre 2 vagy több ügyintéző jut. – 10 millió forint</p>
<p><b>Bevonandó partnerek:</b> Informatikai vállalkozások bevonása a kivitelezésbe; Kistérségi önkormányzatok, Nyíregyháza bevonása a szükséges ügyintézéshez.</p>

- Az elektronikus ügyintézés szélesebb körben történő terjesztése érdekében szükséges az ügyfelek felkészítése, az elektronikus ügyintézés iránti bizalom erősítése.
- A hivatal szolgáltató jellegének erősítése a városlakók és a kistérségből érkező polgárok igényeinek széleskörű kiszolgálása.
- A minőségirányítási, környezetirányítási rendszer hatékony működésének megőrzése, ahol szükséges, továbbfejlesztése.
- Az ügyfelek elégedettségét rendszeresen mérjük, s az ebből származó tapasztalatokat munkánk során hasznosítjuk.

## **X. Munkahelyteremtés, foglalkozás elősegítése**

A Munkaügyi Központ nagykállói kirendeltségével szorosan együttműködve esélyt kell biztosítani a munkanélküli lakosok továbbképzési lehetőségeinek a bővítésére.

**Cél:** a városunkban a munkanélküliségi ráta csökkentése a lehetőségekhez mérten

### **Feladat:**

- Ipari park vállalkozókkal történő betelepítése
- A település és annak környéke munkaerő-piaci és munkahely kínálati helyzetének a felmérése, annak kívánalmaihoz történő illeszkedés elősegítése.
- A kistérség gazdasági szerkezetének, annak átalakulásának a felmérése.
- A képzésben résztvevő intézményekkel történő kapcsolat kialakítás és kapcsolattartás rendszerének a biztosítása.
- A településen működő vállalkozások önkormányzattal történő együttműködési lehetőségeinek a megteremtése.

## **XI. Befektetés támogatási politika**

A befektetések ösztönzése érdekében magasan kvalifikált munkaerő képzésével elő kell segíteni, hogy minél vonzóbb, teljes infrastruktúrával ellátott területek kerüljenek kialakításra a magántőke számára.

**Cél:** a kormányzati szándékok és a település igényeinek az összehangolása annak érdekében, hogy a befektetések minél nagyobb számban jelenjenek meg a településen.

### **Feladat:**

- Az ipari park területeinek megvásárlása, kedvezményekkel történő továbbértékesítése befektetők részére.

## **XII. A helyi adópolitika célkitűzései**

A csökkenő állami támogatás ellensúlyozására meg kell vizsgálni, hogy Önkormányzatunk területén bevezetett adókat és a hozzá kapcsolódó mentességek mértékét milyen irányban kell megváltoztatni.

**Cél:** biztosítani a saját bevételek növekedését úgy, hogy megőrizzük a befektetők városunkban történő letelepedésének vonzó lehetőségét.

### **Feladat:**

- A településen bevezetett helyi adók mértékének a felülvizsgálata.
- A be nem vezetett helyi adók bevezetési lehetőségének szakmai, a lakosság és a vállalkozások teherbíró képességét figyelembe vevő felmérése.
- A helyi adóból fennálló követelések beszedésének hatékonyabbá tétele.

### **XIII. Gazdálkodás**

Az ellátások színvonalának megőrzése mellett folyamatosan keressük a méretgazdaságosság, költséghatékonyság javítása érdekében végrehajtható lépéseket. Az önkormányzat kötelező és önként vállalt feladatait lehetőségeihez mérten megfelelő minőségben látja el. Intézményeinek felújítását, fejlesztését biztosítja a gazdasági lehetőségei függvényében.

**Cél:** a gazdasági egyensúly megőrzése, a fejlesztés, bővítés forrásainak megteremtése, a lakosság reális igényeinek kielégítése, az ellátás színvonalának megőrzése.

#### **Feladat:**

- A gazdálkodásunkkal szemben támasztott alapvető követelmény, hogy bevételeink fedezzék kiadásainkat, hogy a működés finanszírozására vagyonelemeket ne használjunk fel. Likviditásunkat folyamatosan megőrizzük.
- A méretgazdaságosság szempontjainak figyelembevételével az intézményhálózatot és az önkormányzat szolgáltatásait a valós szükségletekhez igazítjuk.
- Gazdasági társaságunk kevesebb közpénz felhasználásával színvonalasabb szolgáltatást biztosítson a városunk polgárai számára.
- A forgalomképes vagyonunk értékesítéséből kizárólag fejlesztéseket valósítsunk meg, a felhalmozási kiadásaink az éves költségvetés 15-20%-át érik el.
- Terveink megvalósítása érdekében minél több külső forrás megszerzésére törekszünk pályázatokon való részvétel keretében.
- A hatékonyabb gazdálkodás érdekében vagyongazdálkodási elveket dolgozunk ki.

Összegezve a fentieket, ez a program a város polgárai életkörülményeinek javítását szolgálja. Megvalósítható célokat tűz ki, konkrét, ellenőrizhető feladatokat tartalmaz. Céljaink eléréséhez az önkormányzat kellő tapasztalattal, határozottsággal és erővel rendelkezik. Ez azonban önmagában még nem elegendő. A sikeres teljesítés feltétele a polgárok aktív közreműködése közös céljaink megvalósításában. Fogjunk össze annak érdekében, hogy mind többen személyes élményként tapasztalhassák, hogy jó Nagykállóban élni.

Az 1. számú melléklet tartalmazza a programban szereplő pályázati projektek megvalósításának tervezett ütemezését.

Nagykálló, 2015. március 30.

***Nagykálló Város Önkormányzat 2015-2019-ig terjedő Gazdasági programjában megfogalmazott pályázati projektek megvalósításának ütemezése valamint a beruházási igények összegzése.***

Pályázati projektek megnevezése	Beruházási igény (millió forintban)				
	2015	2016	2017	2018	2019
Önkormányzati intézmények (Általános Iskola) energetikai fejlesztése	50				
Egészségügyi rendelők felújítása			200		
Strandfürdő fejlesztése				200	
Sportpálya fejlesztése		16			
Kerékpárút építése	186	100			
Többfunkciós rendezvényközpont létesítése					500
Kálló Köz 2.0 pályázat befejezése	143				
Kiskálló Szociális célú városrehabilitációja	154				
Harangodi üdülőterület fejlesztése				300	
Elektronikus ügyintézés bevezetése		10			
<b>Összesen:</b>	<b>533</b>	<b>126</b>	<b>200</b>	<b>500</b>	<b>500</b>